



**Presentazione degli approfondimenti
sviluppati da Segreteria, Centro Regionale
Acquisti e ARSS in merito alle Aree di
Intervento individuate**

**Dott. Cobello
Dott. Bonin
Dott. Perina
Dott.ssa Facchin
Ing. Mognon**

Gestione del progetto di Area Vasta

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

Il cambiamento organizzativo e tecnologico atteso costituisce elemento di forte complessità e, come tale, richiede di essere gestito secondo logiche e strumenti che promuovano razionalità tecnica ed economica

STRUMENTI DISPONIBILI

- ✓ Corso di Formazione su Project e Change Management
- ✓ Percorsi aziendali già realizzati
- ✓ Supporto ai tavoli di Area Vasta

RIFERIMENTI

- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti

Aspetti giuridico – amministrativi

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario elaborare scelte del modello giuridico-gestionale che consentano di massimizzare i benefici in termini di risultati economici ed operativi, optando preferibilmente per soluzioni di rapida implementazione che possono prevedere l'unificazione delle procedure in capo ad un'unica realtà aziendale.

STRUMENTI DISPONIBILI

- ✓ Doc. Stato d'avanzamento DGRV 2846/06 al 31.01.2007
- ✓ Doc. ARSS “Azienda Capofila e sistema di deleghe”

RIFERIMENTI

- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti
- ✓ Direzione Piani e Programmi Socio Sanitari

Aspetti contabili e fiscali

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario, al fine di rendere operativamente fattibile il progetto, ridurre al minimo i carichi fiscali della realtà sovra aziendale, garantire correttezza dei flussi contabili e la ripartizione dei costi di gestione tra le Aziende partecipanti.

STRUMENTI DISPONIBILI

L'ARSS, avvalendosi di adeguata consulenza, sta elaborando, di concerto con la competente Direzione della Segreteria, le valutazioni sugli impatti fiscali e contabili e li condividerà quanto prima con tutte le Aziende coinvolte.

RIFERIMENTI

- ✓ Direzione Risorse Socio Sanitarie
- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti

Controllo interno

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario cogliere l'opportunità della riorganizzazione sovraaziendale, per adeguare o ri-progettare i sistemi di controllo interno sviluppando sistemi per la gestione dei rischi, per la misurazione delle performance, per la verifica di conformità normativa e procedurale.

STRUMENTI DISPONIBILI

Corso di Formazione : "Analisi e Valutazione dei Rischi" e "Analisi e Valutazione del Sistema di Controllo Interno"

E' in corso, presso una realtà aziendale, la sperimentazione di un sistema di analisi dei rischi e conseguente ri-progettazione del sistema di controllo interno

RIFERIMENTI

- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Nucleo Ispettivo Regionale

Personale

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

La Segreteria Regionale, attraverso le competenti direzioni, predisporrà strumenti e percorsi per garantire la gestione della comunicazione e delle relazioni sindacali per quanto concerne il progetto, l'individuazione di strumenti contrattuali e negoziali per facilitare il cambiamento, la definizione delle linee di comportamento per le Aziende per facilitare ed omogeneizzare le soluzioni individuate a livello locale.

STRUMENTI DISPONIBILI

RIFERIMENTI

Direzione Regionale Risorse Umane e Formazione

Sviluppo del sistema di pianificazione

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario identificare gli strumenti tecnico-operativi per la definizione del fabbisogno da parte degli utilizzatori, nonché le regole della pianificazione, gestione e monitoraggio dello stesso sia a livello aziendale che di sistema integrato

STRUMENTI DISPONIBILI

- ✓ Corso di Formazione: “Tecniche e strumenti di pianificazione dei fabbisogni”
- ✓ Esperienze e soluzioni aziendali

RIFERIMENTI

- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti

Anagrafiche

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario individuare procedure e strumenti occorrenti all'allineamento delle anagrafiche tra le Aziende nelle singole realtà di integrazione interaziendale ed a livello regionale

STRUMENTI DISPONIBILI

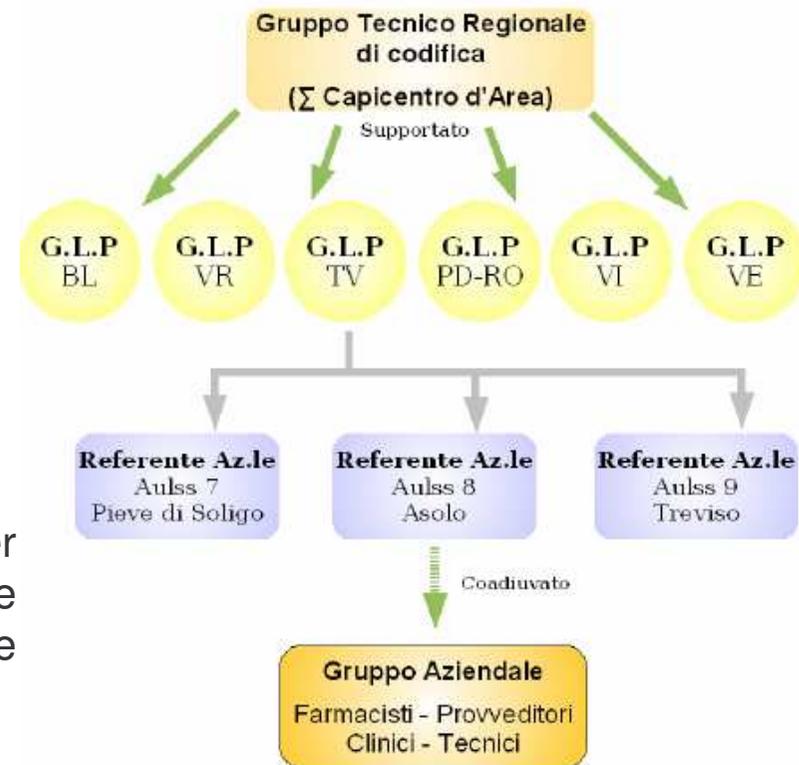
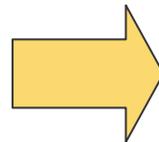
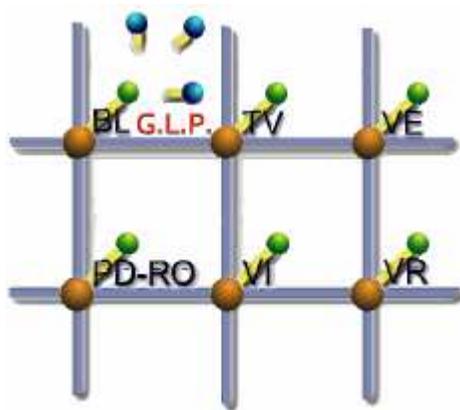
- ✓ Progetto di Classificazione Regionale D.M.
- ✓ Avvio del Progetto di Anagrafica Regionale per tutti i prodotti

RIFERIMENTI

- ✓ Direzione Risorse Socio Sanitarie (Sistema Informativo)
- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti

Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

DGR. n. 1956 del 20 giugno 2006: Avvio Progetto Regionale di classificazione dispositivi medici:

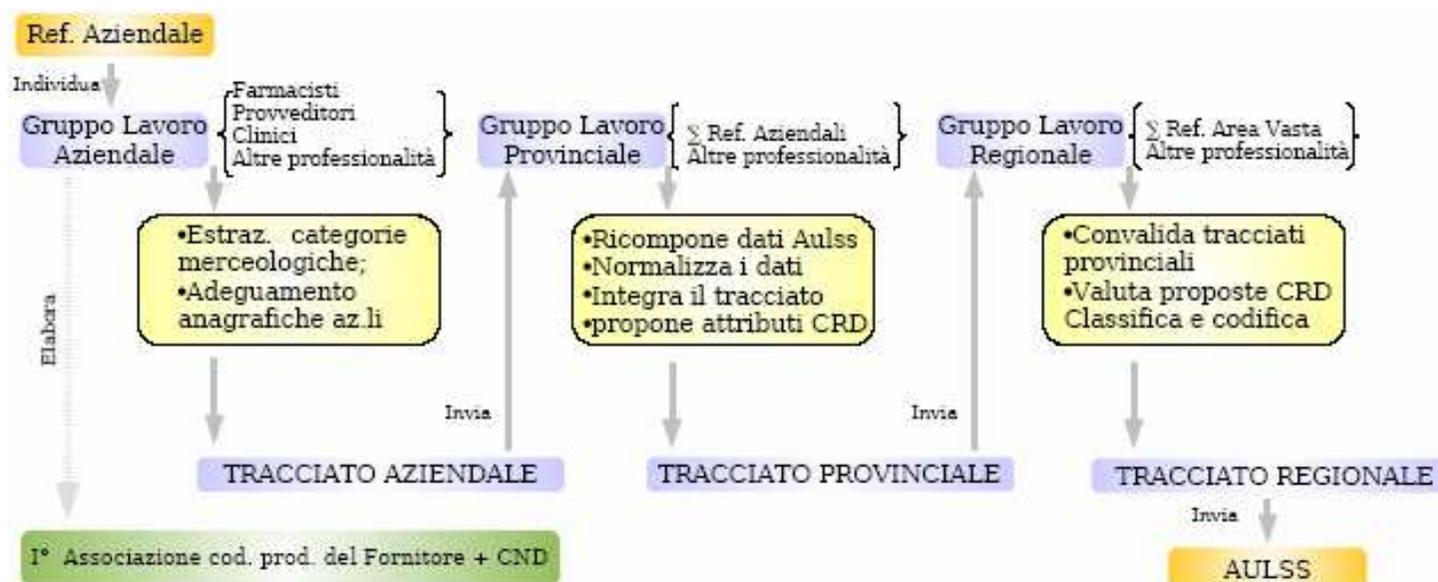


Il lavoro di classificazione è stato ripartito per macroaree provinciali, tenendo conto delle specialità di ogni singola area, dei poli universitari e dell'esperienza in gare regionali.

Ogni area ha un referente, componente del Gruppo Tecnico Regionale di codifica, il quale - coadiuvato da un gruppo di lavoro provinciale e con il supporto dei collaboratori ai gruppi provinciali - coordina il lavoro di classificazione.

Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Organizzazione del processo di classificazione e codifica dei D. M.:



L'obiettivo del processo di classificazione DM è di creare una rete con tutti gli utilizzatori ed operatori coinvolti a vario titolo nell'acquisto, gestione ed utilizzo dei beni e servizi sanitari. La finalità è formare consapevolezza nell'uso delle risorse, nonché stimolare il confronto tra operatori e diffondere le best-practices.

Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Professionalità coinvolte nel Progetto:

Livello Aziendale:

- Referente Aziendale
- Farmacisti
- Provveditori
- CED
- Altre Professionalità

Area Vasta:

- Referente d'Area
- Collaboratore a supporto
- Σ Referenti Aziendali
- Altre Professionalità

coordina

Gruppi Tecnici a supporto gare regionali / Area Vasta

Moduli raccolta dati (tracciato record)

Aulss	Cl Naz	Descr	Form	Cod. Form	Nome Comm.le

Capocentro
Gruppo di lavoro
Provinciale

Gruppo Regionale
codifica

convalida
e - community

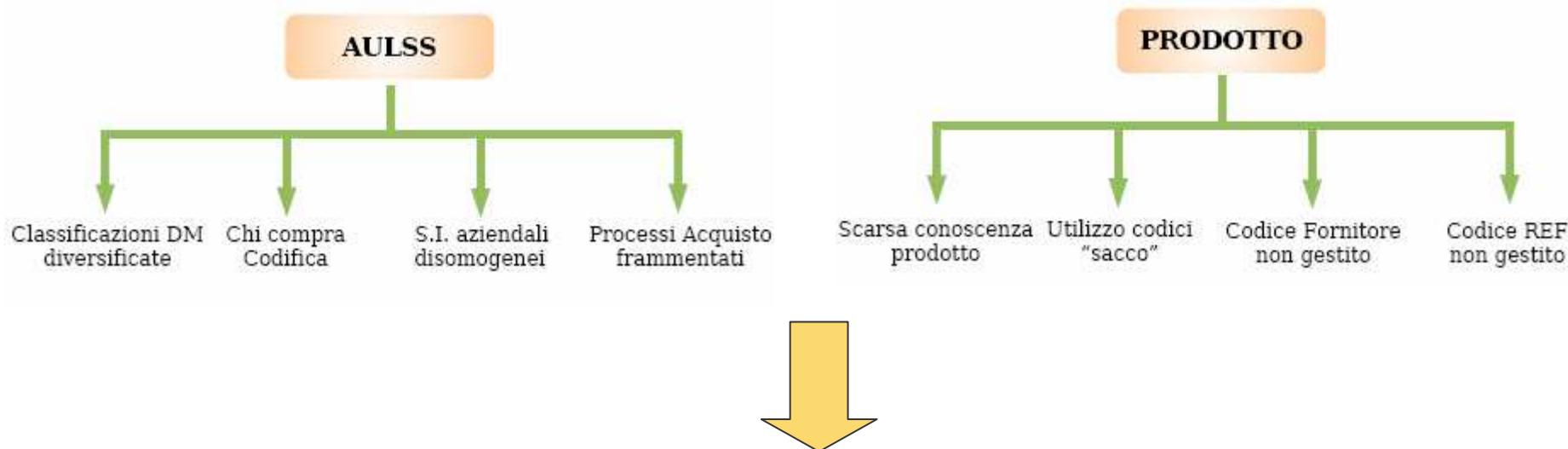
AULSS 1
AULSS 2
...
AULSS 23

Livello Regionale

- Referente Regionale del progetto
- Responsabile Scientifico del progetto
- Referente informatico del progetto
- Σ Referenti Area Vasta
- Collaboratori a supporto

Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Criticità legate alla fase di start up:



Soluzioni:

- Regole per uniformare le anagrafiche aziendali nei sistemi informativi;
- Indicazioni per la gestione dei codici di classificazione nazionale, regionale, codici prodotto fornitore e codici REF;
 - Individuazione di un referente aziendale per la classificazione e codifica dei DM;
 - Regole comuni per riportare in modo uniforme codici prodotto fornitore e codici REF.
 - Regole condivise e comuni per la descrizione anagrafiche prodotti;

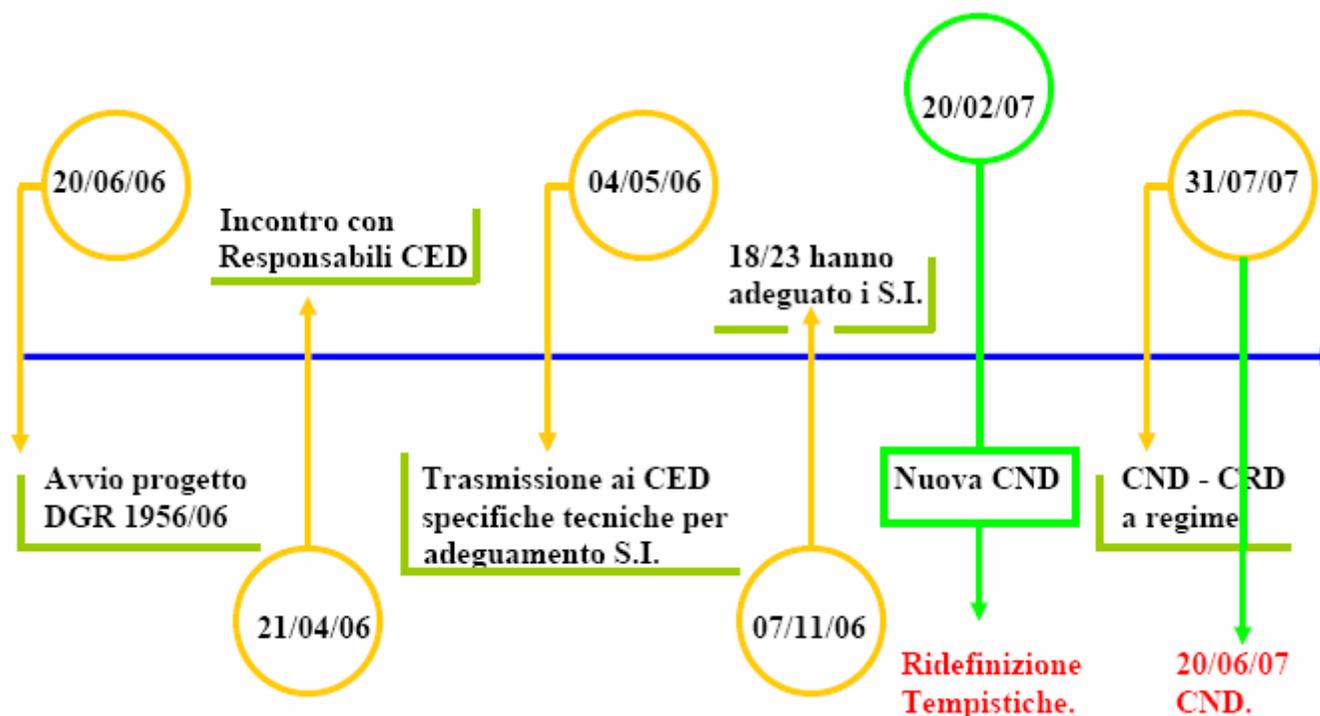
Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Criticità relative al Progetto:

- Diverso grado di coinvolgimento da parte degli operatori coinvolti;
- Aziende ulss – all'interno della stessa area – con “velocità” diverse con conseguente difficoltà a reperire i dati (rif. ai sistemi informativi; all'organizzazione interna; alla gestione processi di acquisto);
- Scarsità di risorse;
- Aggiornamento della Classificazione Nazionale dei dispositivi medici a febbraio (ha comportato lo slittamento della pubblicazione delle prime classi prodotto pronte);
- Cambiamento dei sistemi informativi aziendali.

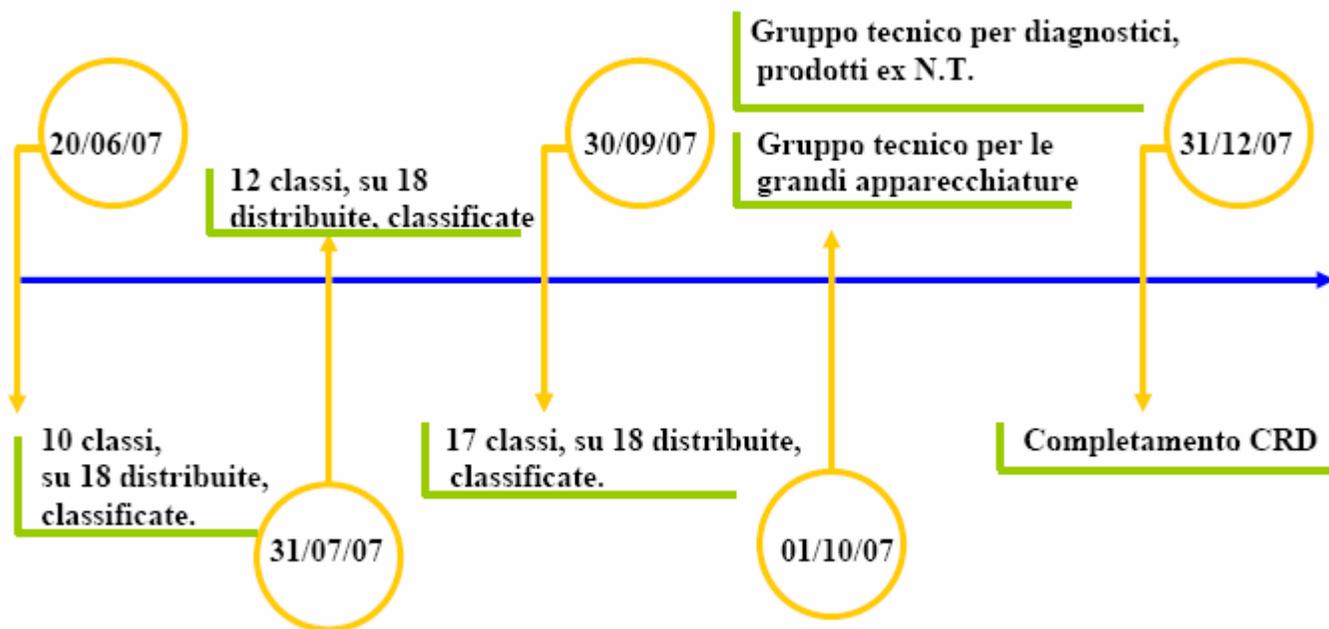
Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Fasi avanzamento Progetto classificazione regionale dispositivi medici:



Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Fasi avanzamento Progetto classificazione regionale dispositivi medici:



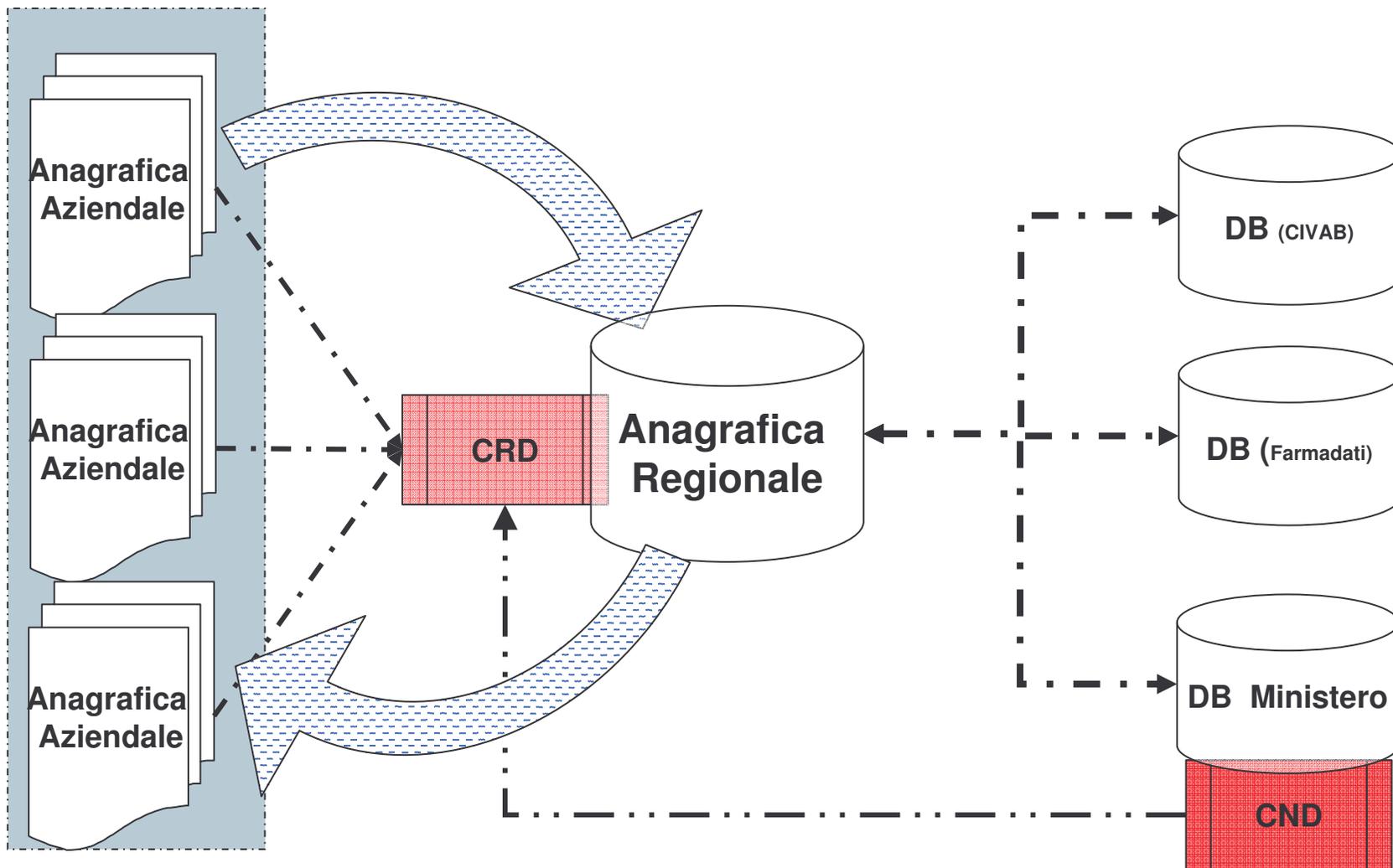
Progetto di Classificazione Regionale Dispositivi Medici

Risultati ottenuti:

- Approvazione, presso la sede ministeriale della Commissione Unica Dispositivi medici, del Progetto di classificazione regionale dei dispositivi medici.
- Unica Regione ad avere un Gruppo tecnico regionale di codifica che presidia l'attività di classificazione e codifica dei dispositivi;
- In ambito nazionale, solo 3 regioni sono in grado di fornire i dati sui dispositivi secondo la classificazione nazionale, e solo il Veneto li ha classificati per tutta la Regione.
- Partecipazione della Regione Veneto ai tavoli di lavoro a supporto della Commissione Unica dei Dispositivi.

Avvio del Progetto di Anagrafica Regionale per tutti i prodotti

Progetto Anagrafica Regionale per tutti i prodotti



Funzione Acquisti

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario ridefinire la funzione approvvigionamenti e l'organizzazione dell'attività contrattuale in un quadro di obiettivi predefiniti (pianificazione fabbisogni), sia a livello aziendale che sovra aziendale, nell'ottica di una centralizzazione delle funzioni fra i vari soggetti partecipanti.

STRUMENTI DISPONIBILI

- ✓ Modelli organizzativi e regolamenti interni
- ✓ Risultati del Benchmarking sui processi di acquisti e logistica per le Aziende Sanitarie della Regione Veneto
- ✓ Organizzazione aziendale e risorse di funzionamento attese
- ✓ Tavolo “specialistico” di coordinamento e supporto

RIFERIMENTI

- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti

Funzione Logistica

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

È necessario ridefinire il modello organizzativo, le regole e gli strumenti tecnico-operativi finalizzati alla gestione centralizzata e integrata della logistica dei beni sanitari e non sanitari, a servizio di più aziende

STRUMENTI DISPONIBILI

- ✓ Standard di riferimento per la progettazione di piattaforme logistiche
- ✓ Risultati del Benchmarking sui processi di acquisti e logistica per le Aziende Sanitarie della Regione Veneto
- ✓ Organizzazione aziendale e risorse di funzionamento attese
- ✓ Tavolo “specialistico” di coordinamento e supporto
- ✓ Codifica, classificazione e osservatorio prezzi in evoluzione

RIFERIMENTI

- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria
- ✓ Centro Regionale Acquisti

Informatica

DEFINIZIONE ED OBIETTIVI

E necessario produrre le soluzioni tecnologiche e procedurali necessarie alla condivisione informativa di tutti i processi oggetto dell'integrazione

STRUMENTI DISPONIBILI

- ✓ Procedura ordini-consegne-fatturazione sovra aziendale
- ✓ Tavolo "specialistico" di coordinamento e supporto

RIFERIMENTI

- ✓ Direzione Risorse Socio Sanitarie (Sistema Informativo)
- ✓ Agenzia Regionale Socio Sanitaria



Considerazioni delle Aziende Sanitarie

Coordinamento dei Direttori Generali

Prossimi appuntamenti

Tavoli di lavoro Acquisti e Logistica

AREA VASTA PADOVA: martedì 17 luglio

AREA VASTA VICENZA: martedì 17 luglio

AREA VASTA VERONA: martedì 17 luglio

AREA VASTA VENEZIA-ROVIGO: mercoledì 18 luglio

AREA VASTA TREVISO-BELLUNO: mercoledì 18 luglio