
Area Vasta: Treviso - Belluno

**Progetto Esecutivo di "Sviluppo del processo
di Approvvigionamento in Area Vasta"**

Maggio 2010



Indice

Progetto Esecutivo

Il modello di Area Vasta e l'assetto organizzativo

Pianificazione dei fabbisogni

Procedure di Acquisto

Logistica

Stato delle attività

Considerazioni generali e possibili sviluppi

**Progetto Esecutivo di “Sviluppo del processo
di Approvvigionamento in Area Vasta”**

SINTESI

Progetto di Area Vasta Treviso - Belluno

Presentazione ed approvazione progetto Area Vasta Treviso e Belluno:

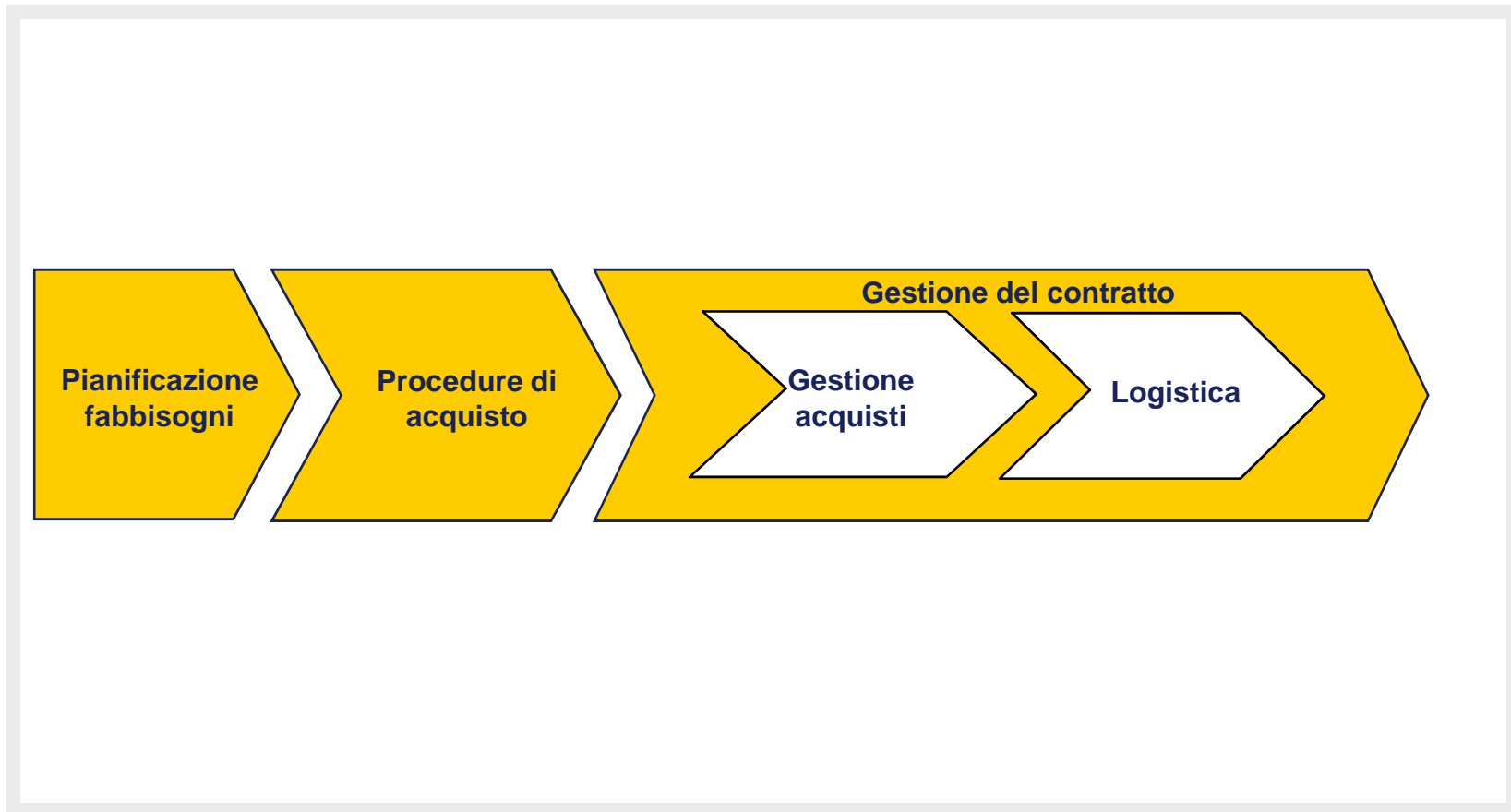
Con nota protocollo n. 88110 del 03.09.2008, l'Area Vasta Treviso e Belluno ha presentato lo specifico progetto esecutivo agli Uffici Regionali.

Il progetto esecutivo dell'Area Vasta Treviso e Belluno è stato approvato con Decreto della Segreteria Regionale Sanità e Sociale **n. 1 del 16.01.2009**.

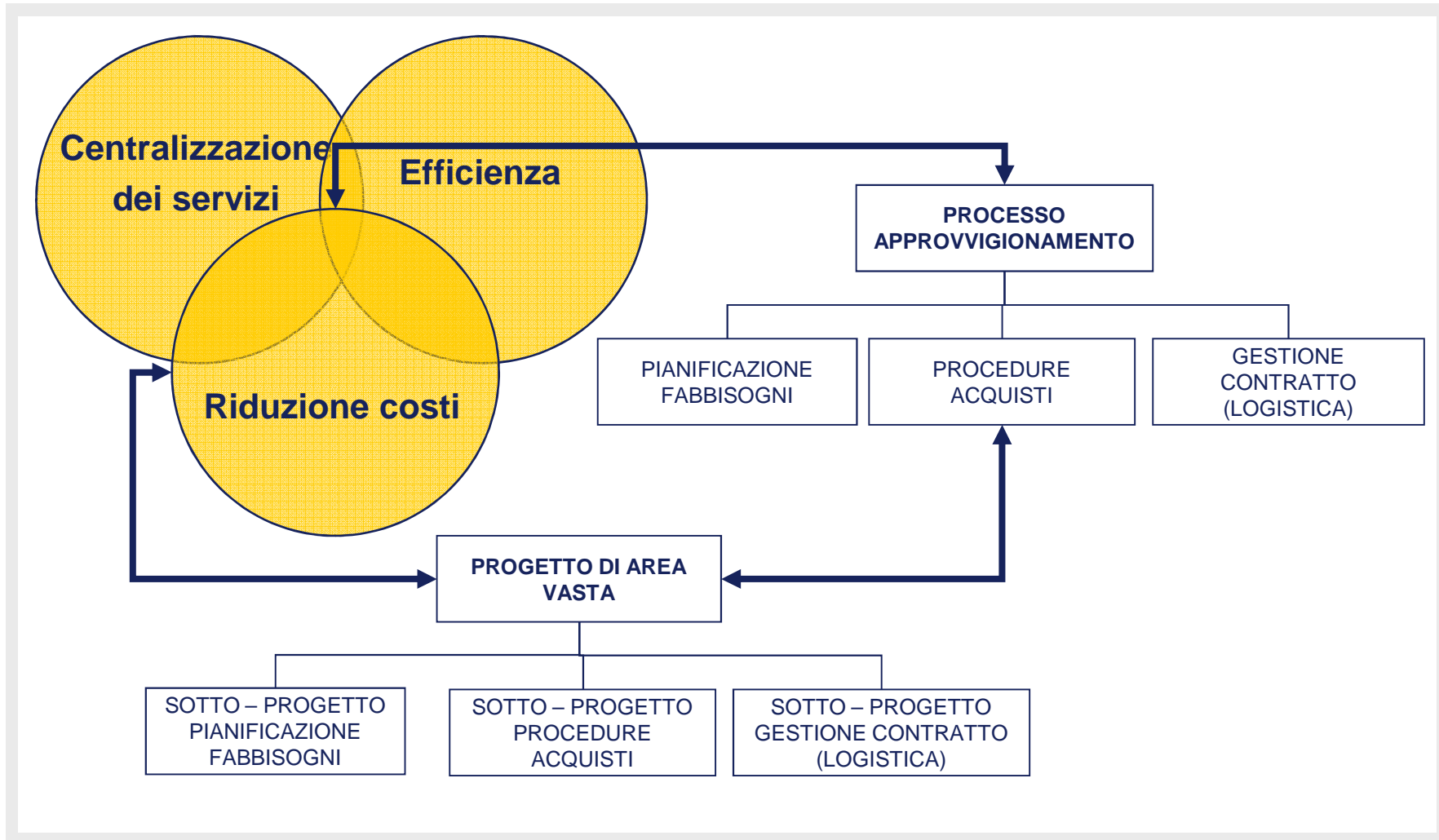
Il progetto esecutivo prevede i seguenti Organismi/Strutture di Area Vasta:

- Assemblea dei Direttori Generali;
- Comitato di Dipartimento Interaziendale;
- Dipartimento Interaziendale.

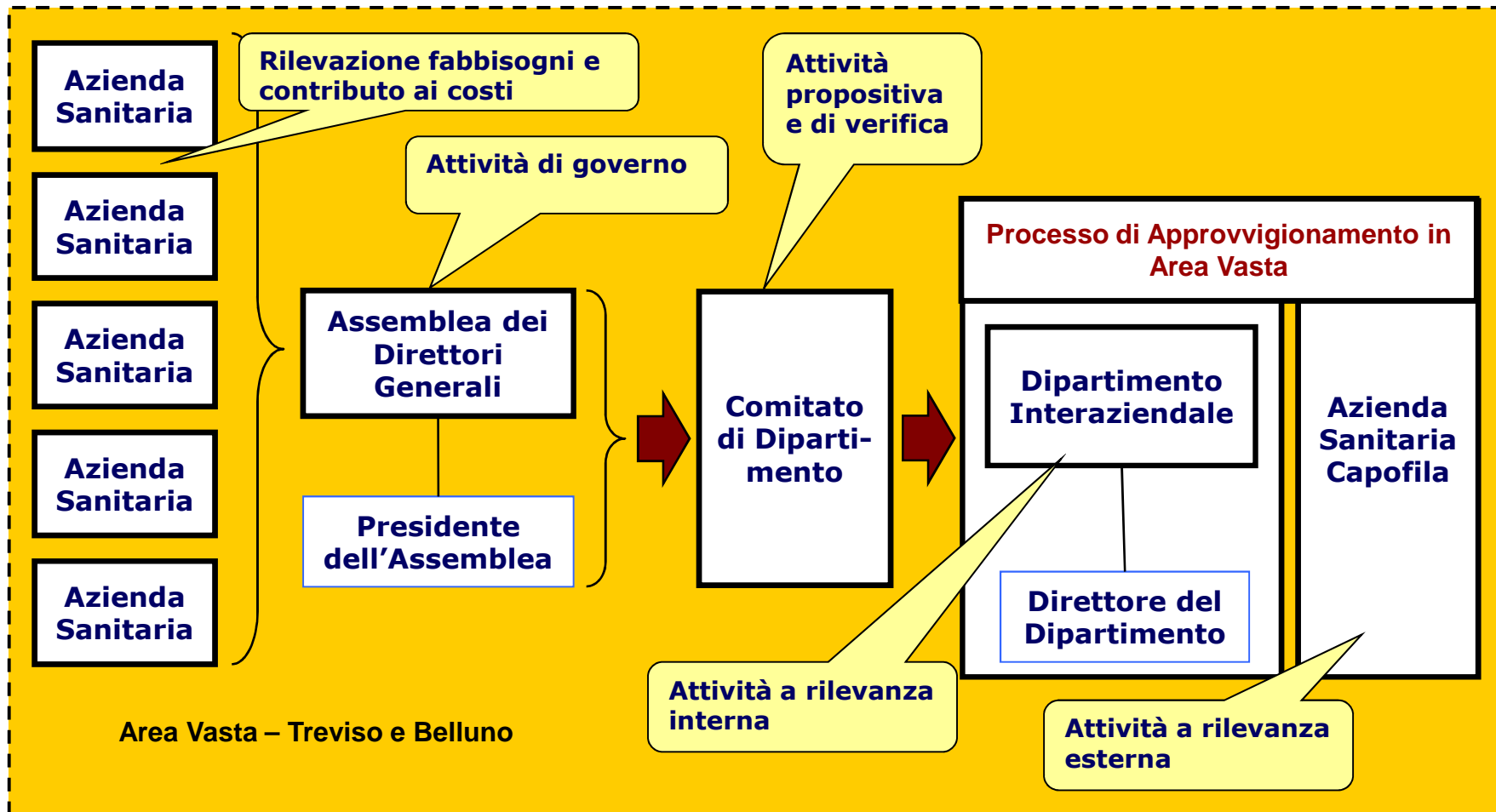
Il processo interessato – Gli approvvigionamenti



Gli obiettivi, il processo e il progetto



Modello di Area Vasta Treviso e Belluno



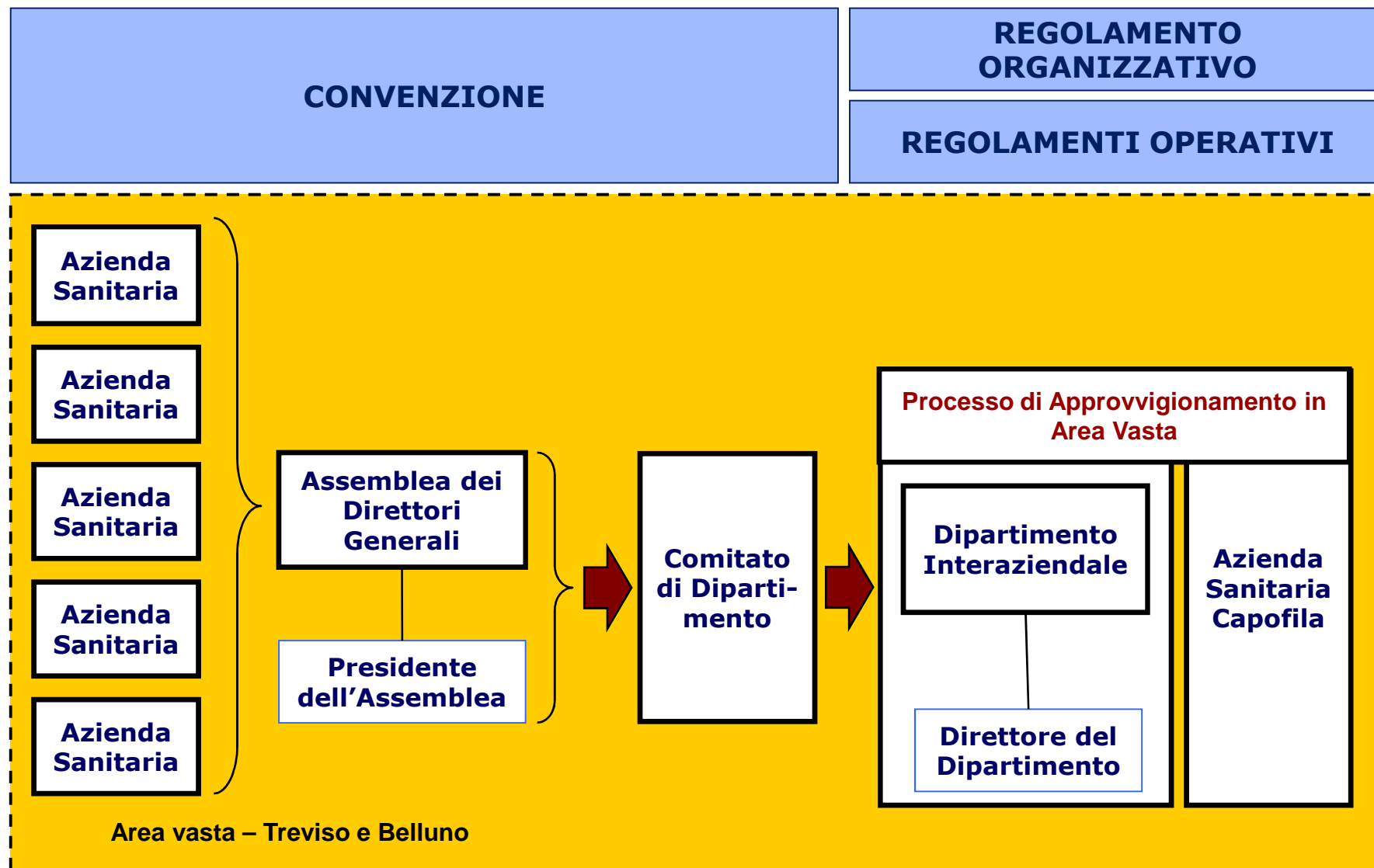
Modello di Area Vasta – Documenti elaborati

Il modello di Area Vasta, compreso l'assetto organizzativo è stato sviluppato nei seguenti documenti:

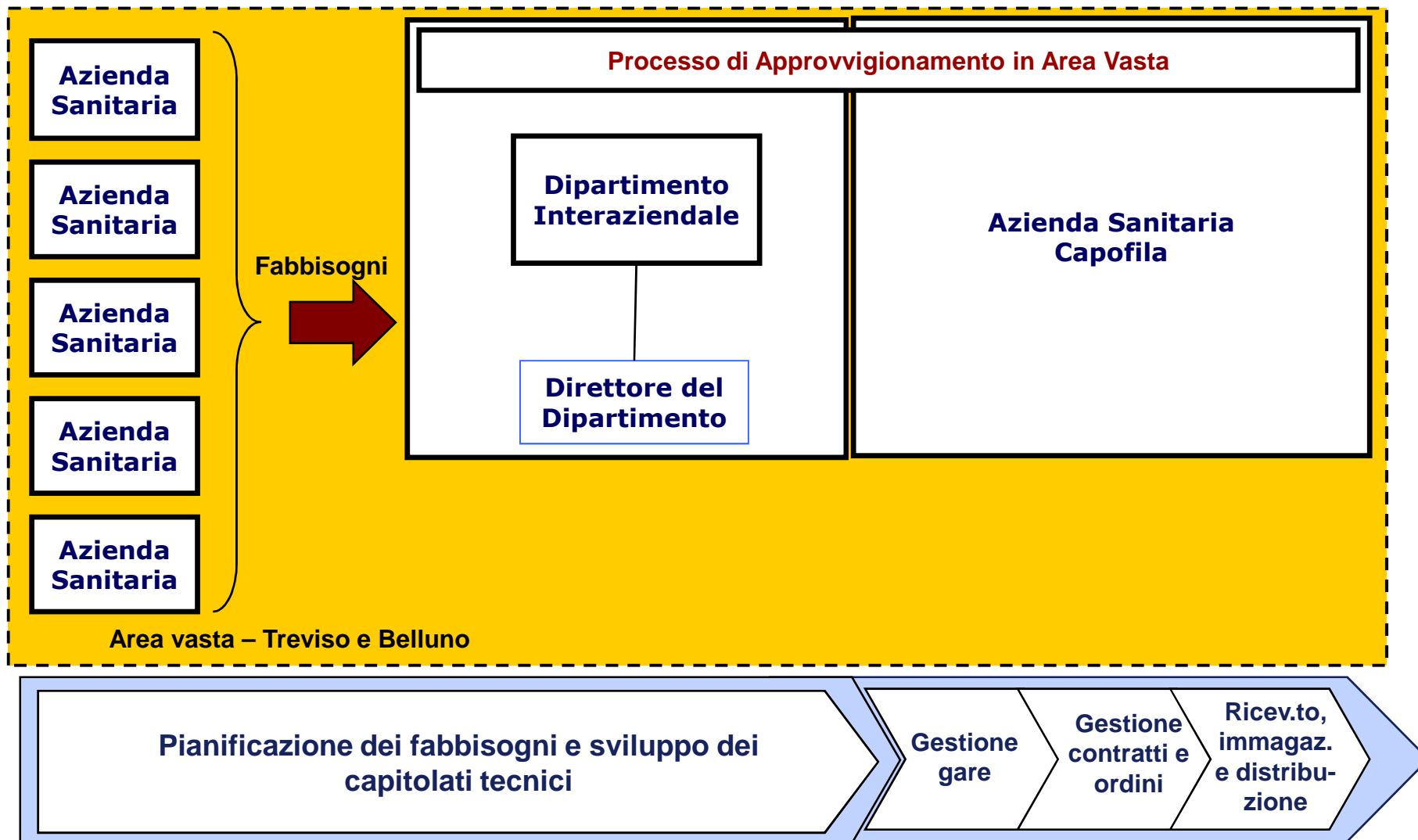
- Convenzione**
- Regolamento organizzativo**
- Regolamento di pianificazione fabbisogni**
- Regolamento procedure di acquisto**
- Regolamento ripartizione oneri**

Nelle pagine successive si illustrano la correlazione tra i documenti e l'assetto del modello di Area Vasta.

Modello di Area Vasta: ambito di riferimento della documentazione sviluppata



Regolamento: Aspetti specifici sui processi e relative responsabilità



Piano delle attività – Pianificazione dei fabbisogni



Area di intervento	1°anno	2°anno	3°anno	Totale gare
1 Farmaci	1	2	2	5
2 Dispositivi medici e protesici	3	4	5	12
3 Beni non sanitari	1	2	1	4
4 Servizi Informatici	2	2	3	7
5 Beni e servizi vari	1	1	2	4
Totale gare	8	11	13	32

I benefici ottenibili

Sulla base dei dati indicati nel Progetto approvato, l'aggregazione della domanda delle singole Aziende ULSS in Area Vasta, potrà portare a:

■ **Mantenimento del costo del personale dedicato all'attività di pianificazione dei fabbisogni e Capitolati Tecnici (Personale Provveditorato-Economato, Personale Sanitario – Utilizzatori, Farmacisti, Direzione Sanitaria, ecc.). L'aumento della attività di Area Vasta è compensato dalla riduzione delle attività aziendali. La riduzione dei costi è ottenibile nelle successive fasi di gara e di gestione del contratto;**

■ **Uniformità dei prodotti e delle pratiche cliniche.**

La modalità che si propone di utilizzare per lo sviluppo della pianificazione dei fabbisogni e capitolati tecnici è quella dei Gruppi di Lavoro (Multiprofessionali).

Piano delle attività: Espletamento Procedure di acquisto



Area di intervento	1°anno	2°anno	3°anno	Totale gare
1 Farmaci	2	1	2	5
2 Dispositivi medici e protesici	2	3	4	9
3 Beni non sanitari	2	1	2	5
4 Servizi Informatici		2	2	4
5 Beni e servizi vari	2	1	1	4
Totale gare	8	8	11	27

Le aree di riduzione dei costi

La gestione a livello di Area Vasta delle gare, potrà portare alle seguenti aree di riduzione dei costi:

- **Riduzione del personale necessario per gestire le diverse fasi delle gare;**
- **Riduzione dell'impegno del personale della Commissione Giudicatrice (valutazione tecnica);**
- **Riduzione dei prezzi di acquisto (economia di scala).**

Oltre a quanto sopra si possono ottenere anche i seguenti benefici:

- **Riduzione del numero di fornitori;**
- **Uniformità/standardizzazione dei prodotti.**

Logistica: Obiettivo Regionale 2008/2010

Disattivazione di tutti i magazzini di ciascuna ULSS e/o Ospedale, allestendo un **unico hub centrale** di Area Vasta (in senso fisico e logico).

Le attività micrologistiche saranno mantenute però nel breve periodo nella loro configurazione attuale, garantendo una soluzione territorialmente uniforme e dialogante soltanto per quelle fasi che altrimenti impedirebbero il funzionamento del sistema:

- ❖ **richiesta informatica;**
- ❖ **carico e scarico** nel/dall'armadio di reparto.

Logistica: Obiettivo specifico del Progetto Esecutivo

Disponibilità nel breve periodo di un Magazzino centrale che abbia queste **caratteristiche generali**:

- ❖ sito esterno agli Ospedali;
- ❖ ubicazione nel **territorio** dell'Area Vasta;
- ❖ sede unica per tutte le Aziende dell'Area Vasta;
- ❖ impianto **dedicato** all'Area Vasta;
- ❖ struttura da adibire alla gestione di tutti i prodotti (farmaci, dispositivi medici, beni economici).

Logistica: benefici ottenibili

La gestione del contratto unico e del magazzino di Area Vasta, potrà portare alle seguenti aree di riduzione dei costi:

- **Riduzione del personale necessario per la gestione del contratto unico e del magazzino di Area Vasta;**
- **Riduzione delle scorte con conseguente risparmio economico.**

Cronoprogramma

DURATA 19 MESI

	1 ^a fase	2 ^a fase	3 ^a fase	4 ^a fase	5 ^a fase	6 ^a fase
Indizione gara						
Definizione intesa sindacale						
Aggiudicazione gara, con contratto						
Allestimento del Magazzino e del sistema informatico da parte del fornitore						
Disallestimento dei magazzini di ULSS						
Consegne nel nuovo Magazzino centrale						

**Progetto Esecutivo di “Sviluppo del processo
di Approvvigionamento in Area Vasta”
STATO DELLE ATTIVITA’
Maggio 2010**

Stato delle attività

Attività degli Organismi/Strutture dell'Area Vasta e monitoraggio Regionale.

Monitoraggi Trimestrali Regionali:

- Anno 2009: n. 3;
- Anno 2010: n. 1.

Assemblea dei Direttori Generali:

- Anno 2009: n. 4;
- Anno 2010: n. 3.

Stato delle attività

Attività degli Organismi/Strutture dell'Area Vasta e monitoraggio Regionale.

Incontri del Comitato di Dipartimento di Area Vasta:

- Anno 2009: n. 8;
- Anno 2010: n. 2.

Incontri di Coordinamento mensili tra il Comitato di Dipartimento di Area Vasta e l'Arss:

- Anno 2009: n. 5;
- Anno 2010: n. 2.

Stato delle attività

Collaborazioni con il Centro Regionale Acquisti per la Sanità:

- **Partecipazione al Gruppo di Lavoro standardizzazione procedure di gara;**
- **Partecipazione al Gruppo di Lavoro Standardizzazione Documenti di Gara;**
- **Partecipazione ai Gruppi Tecnici per la predisposizione di Capitolati Speciali;**
- **Installazione in corso del software applicativo per la gestione gare.**

Stato delle attività



Area di intervento	Attività Previste nel Progetto Anno 2009	Attività Previste nel Progetto Anno 2010	Attività avviate Anni 2009-2010
1 Farmaci	1	2	1
2 Dispositivi medici e protesici	3	4	10
3 Beni non sanitari	1	2	0
4 Servizi Informatici	2	2	2
5 Beni e servizi vari	1	1	10
Totale	8	11	23

Elenco delle attività avviate anni 2009-2010

Fili di sutura
Service di Citofluorimetria
Stent medicati
Service di Chimica Clinica
Service di Emodialisi
Cateteri venosi centrali
Cateteri per elettrofisiologia e per termoablazione
Materiale per Urologia
Service di Lavanolo
Connessione ad alta velocità (banda larga)
Protesi del ginocchio
Servizio pulizie
Servizio Energia
Servizio outsourcing ICT
Fornitura Stent non medicati
Fornitura Ausili per incontinenti
Servizio Logistica sanitaria
Servizio di Ossigeno ventilo-terapia
Prodotti nutrizionali
Servizio di citogenetica
Materiali per Emodinamica
Fornitura di gas tecnici e medicali
Prodotti vari per i servizi trasfusionali

I benefici ottenuti

Sulla base dei dati raccolti a seguito dell'avvio del Progetto, l'aggregazione della domanda delle singole Aziende ULSS in Area Vasta, ha portato a:

- **Mantenimento del costo del personale dedicato all'attività di pianificazione dei fabbisogni e Capitolati Tecnici;**
- **Uniformità/standardizzazione dei prodotti.**

Stato delle attività



Area di intervento	1° anno	2° anno	gare avviate e/o concluse 2009/10	
1 Farmaci	2	1		
2 Dispositivi medici e protesici	2	3		5
3 Beni non sanitari	2	1		
4 Servizi Informatici		2		2
5 Beni e servizi vari	2	1		5
Totale gare	8	8		12

Elenco delle procedure di gara avviate e/o concluse anni 2009-2010

Servizio pulizie
Servizio Energia
Servizio outsourcing ICT
Fornitura Stent non medicati
Fornitura Ausili per incontinenti
Noleggio fotocopiatori
Materiale per chirurgia laparoscopica
Sistema informativo per la raccolta dei log
Servizio di Ossigeno ventilo-terapia
Materiali per Emodinamica
Servizio di gestione amministrativa front-office e back-office
Materiali per Dipartimenti Trasfusionali

I benefici ottenuti

Sulla base dei dati raccolti a seguito dell'avvio del Progetto, l'aggregazione della domanda delle singole Aziende ULSS in Area Vasta, ha portato a:

- **Riduzione dell'impegno del personale della Commissione Giudicatrice (valutazione tecnica);**
- **Riduzione dei prezzi di acquisto (ad esempio 20 % sulla base d'asta gara Chirurgia laparoscopica (3.300.000,00) e 47 % sulla base d'asta (1.800.000,00)gara Stent non medicati).**

Logistica: stato delle attività

Conclusa la stesura del Capitolato per la Logistica Sanitaria.

In attesa di ricevere gli indirizzi richiesti agli uffici regionali (in data 30/12/2009) in merito ai seguenti aspetti:

- **Gestione economica e giuridica dei contratti di fornitura di beni a magazzino;**
- **Problematiche fiscali correlate al Magazzino Unico;**
- **Modalità di finanziamento dell'Azienda Capofila e delle altre Aziende.**

Considerazioni generali

Con nota prot. n. 19968 del 18.02.2010 è stata inviata agli Uffici Regionali Competenti una prima proposta di dotazione organica relativamente alle fasi di pianificazione e procedure d'acquisto.

La proposta di dotazione organica relativa anche alla fase di esecuzione del contratto (ordini e logistica), essendo la stessa strettamente correlata alle decisioni relative al Servizio di Logistica verrà formulata successivamente.

Nell'ambito dell' Area Vasta si sta inoltre valutando la dotazione organica complessiva riferita ad una situazione a regime e ciò considerando il completo trasferimento delle attività all'Azienda Capofila.

Considerazioni generali

Gruppi di lavoro per la stesura dei Capitolati di gara:

Difficoltà di individuazione dei componenti e difficoltà nella gestione dei lavori.

Commissioni Giudicatrici:

Difficoltà di individuazione dei componenti e difficoltà nella gestione dei lavori.

Criticità

Indirizzi regionali;

Aspetti contabili;

Aspetti fiscali;

Finanziamento;

Cassa;

Proroghe;

Gruppi di lavoro per la stesura dei Capitolati di gara;

Commissioni Giudicatrici;

Dotazione organica.