

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Area Vasta Romagna

Stato dell'arte dei progetti avviati



Padova, 25 maggio 2010

Innovazione Gestionale in Sanità. Riorganizzazione dei processi tecnico - amministrativi in materia di acquisti e logistica

Area Vasta Romagna - AVR

◇ 1.101.158 residenti al 31/12/
2009

◇ 3.360 pl pubblici

◇ 7 presidi sede di PS, TI, TIC

◇ 1 Cardiochirurgia

◇ 3 sedi di emodinamica con
angioplastica primaria

◇ 1 Trauma Center

◇ 22 TC

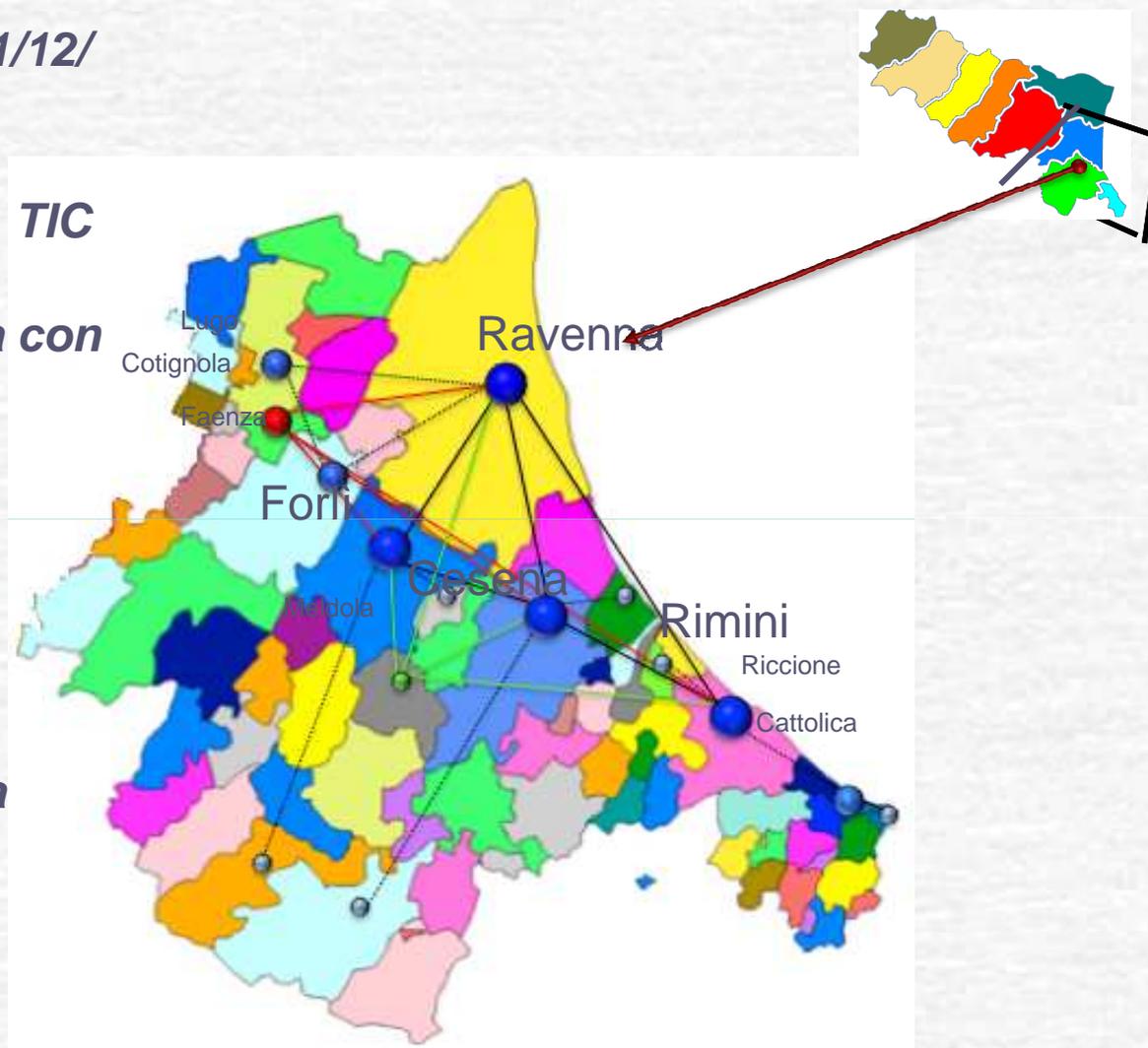
◇ 3 PET

◇ 7 LINAC

◇ 1 Tomo tp

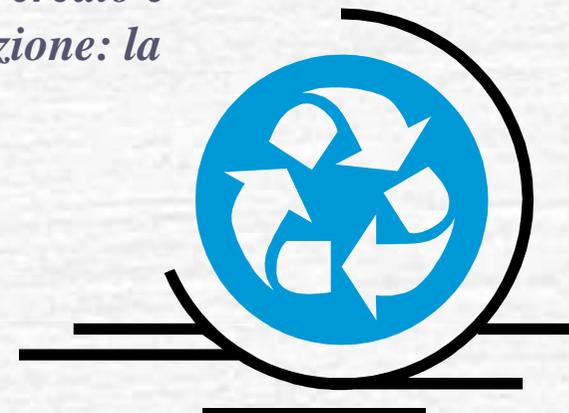
◇ 158.000 ricoveri

◇ 14.000 dipendenti circa



Cooperazione nella creazione di valore

Nella realtà attuale, globale e interconnessa, il valore può essere creato e catturato attraverso strumenti sia di competizione che di cooperazione: la sanità regionale prevede la cooperazione.



La polverizzazione del sistema produttivo, nella situazione attuale che permette spostamenti rapidi di persone e prodotti, risulta fattore limitante lo sviluppo.

Per favorire l'AGGREGAZIONE delle risorse, mantenendo il massimo equilibrio territoriale, è necessario operare secondo il modello dei CLUSTER dei distretti industriali.

Sistema di governance



- La *public governance* con lo strumento dell'area vasta dà un notevole risalto alle reti che si caratterizzano per l'interdipendenza tra AUSL
- finalizzato al recupero autonomo di efficienza delle AUSL per non frammentare e duplicare i servizi
- necessario un coordinamento volontario e strategico delle AUSL



I progetti operativi

Le reti attivate

Rete oncologica

Rete Traumi

Rete Laboratoristica

Rete Trasfusionale

Romagna Soccorso 118



alcuni "hub"



in realizzazione

I progetti: gli hub di Pievesestina

Logistica economica e farmaceutica



2010

Istopatologia



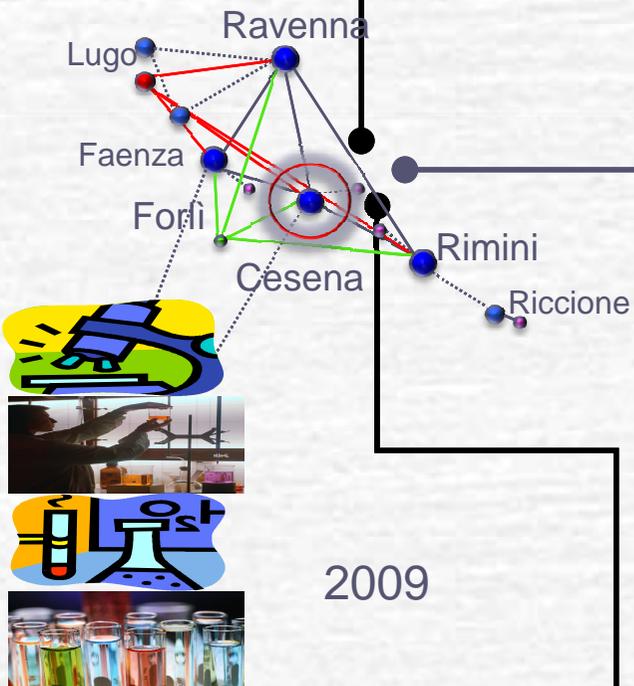
2011

Da progettare

Amministrazione del Personale
Provveditorato
Progettazione tecnica e appalti
Ingegneria clinica e Fisica Sanitaria
Assicurazioni

C
O
R
E

L
A
B



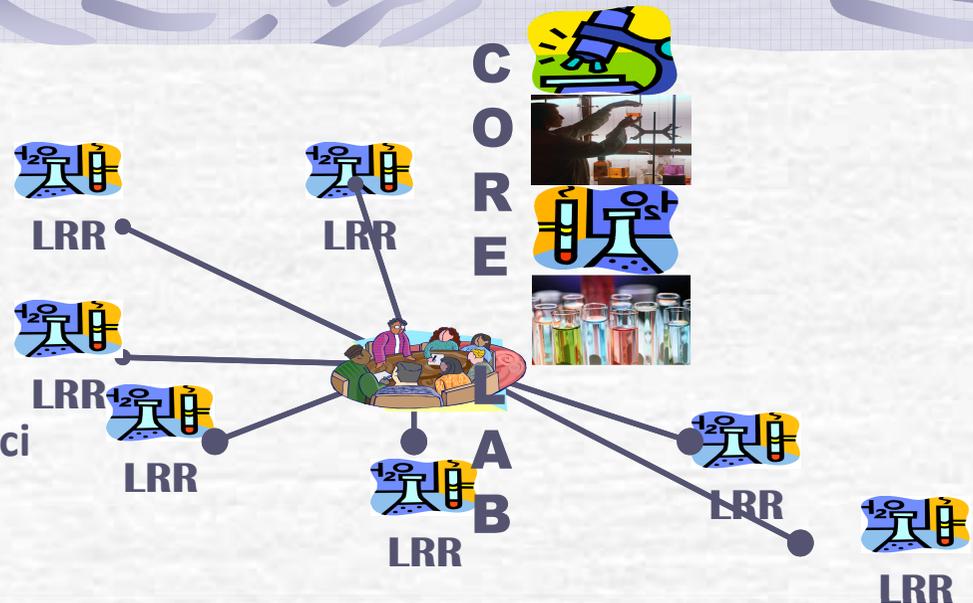
2009



Officina Trasfusionale della Romagna

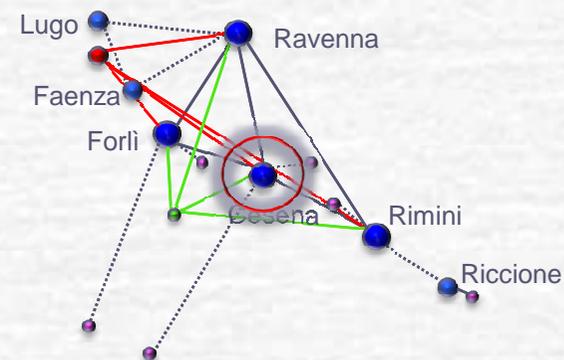
2009

Rete Laboratoristica della Romagna



Razionalizzazione settori specialistici
Unione di Acquisto

- 2003 approvazione progetto da CTSS
stipula contratto con titolare area
inizio progettazione esecutiva
- 2005 progetto esecutivo e avvio concertazione con OOSS
- 2007 predisposizione capitolati appalti service
- 2008 consegna struttura e aggiudicazione service
- Marzo 2009 avvio – giugno 2009 entrata a regime



Rete Laboratoristica della Romagna

n° 93 punti
prelievo
4.500 pz.
esterni

circa 400 punti di
accesso per 1.500 pz.
interni nei 7 Pres.
Ospedalieri



PRESTAZIONI ESEGUITE nei 7 Laboratori ANNO 2008 19 885 588

PRESTAZIONI ESEGUITE in HUB ANNO 2009
MAGGIO - DICEMBRE 8 220 108

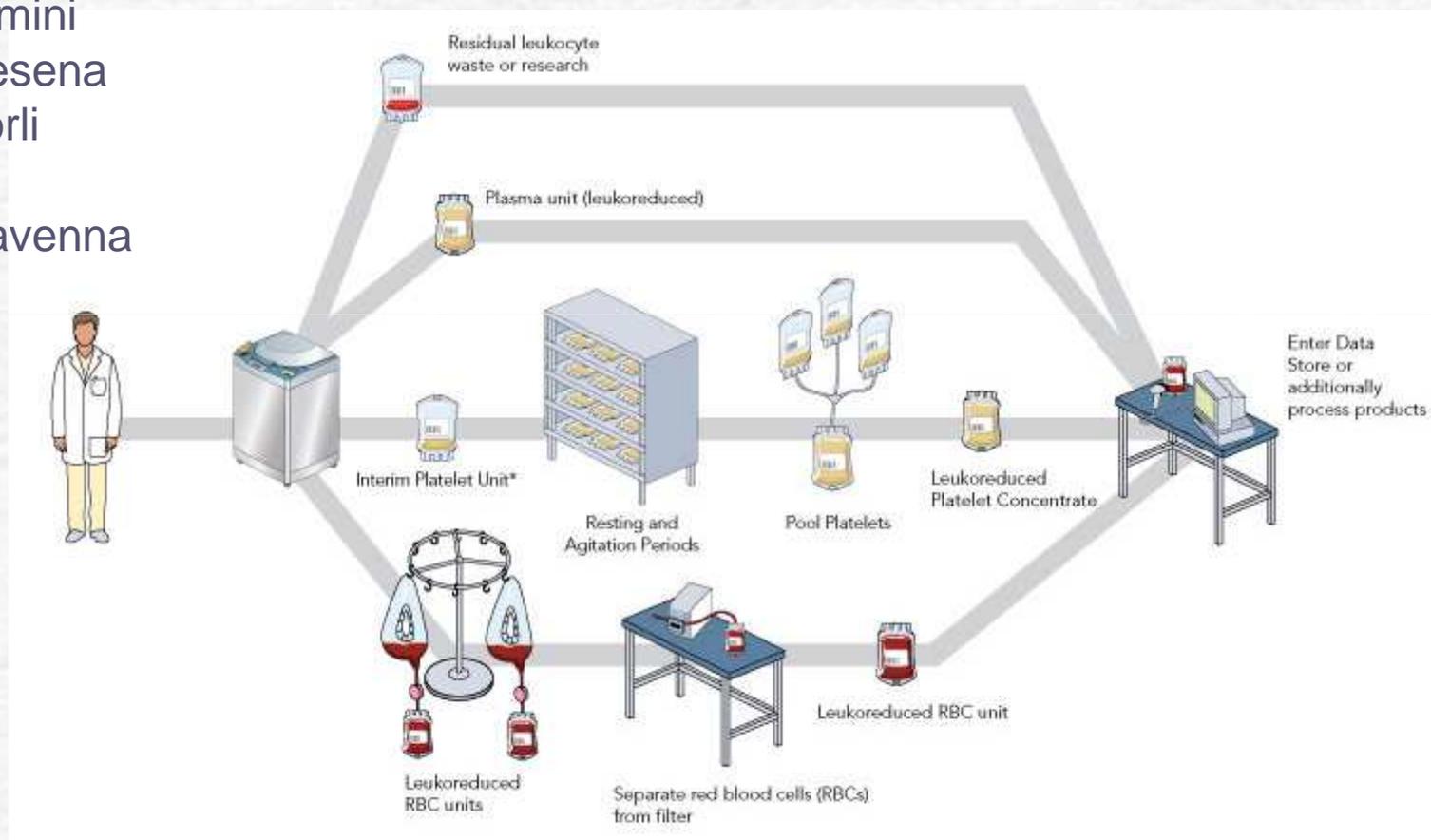
PRESTAZIONI ESEGUITE in RRL ANNO 2009
MAGGIO - DICEMBRE 4 232 353

PRESTAZIONI ESEGUITE in HUB + RRL
ANNO 2009 20.239.019

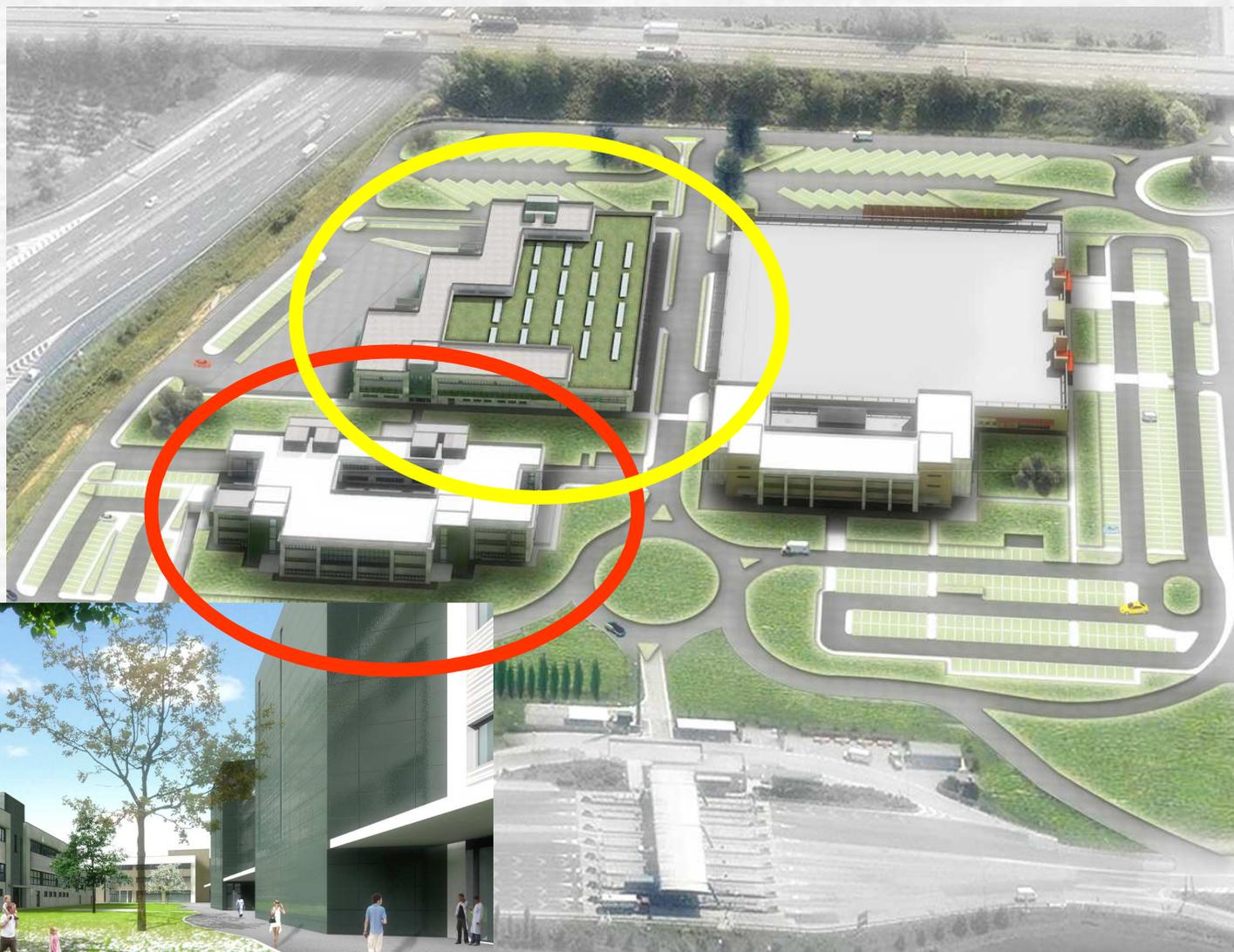
Attivata la produzione
nov. 2009

Rimini
Cesena
Forlì

gen. 2010
Ravenna



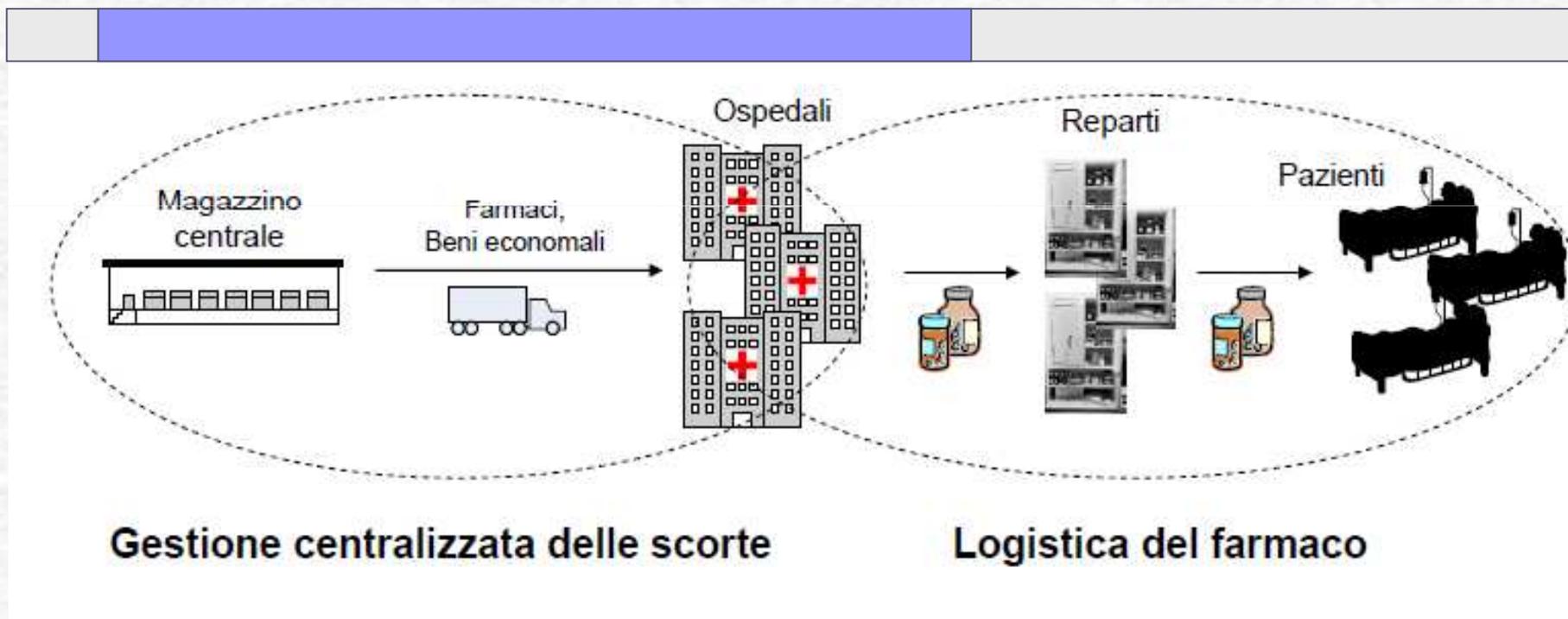
Magazzino farmaceutico ed economale di AVR



Padova, 25 maggio 2010

Area del progetto

Area sviluppo futuro

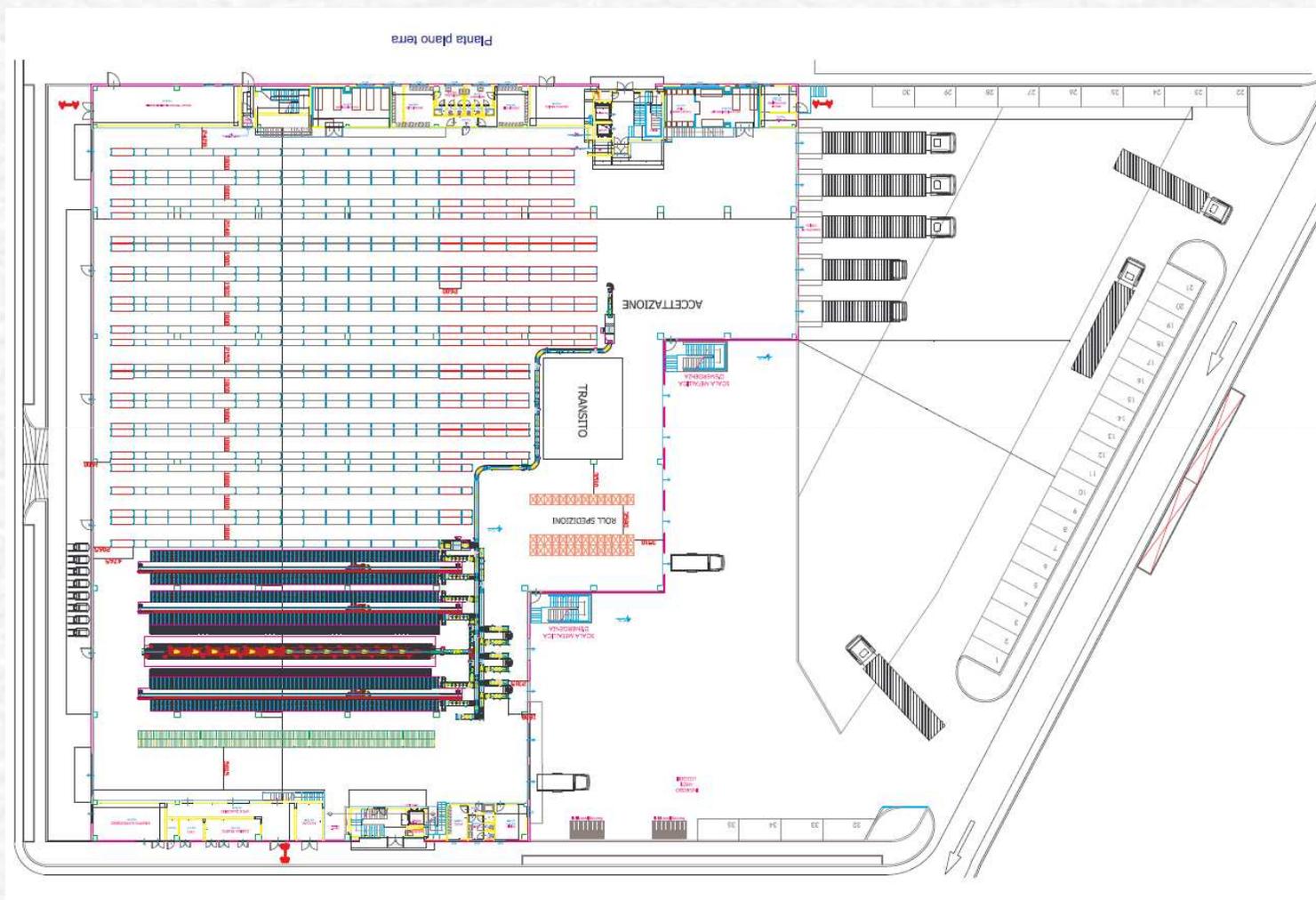


Obiettivi assegnati al progetto

- *Il primo, l'originale, è relativo alla giusta necessità di valorizzare la **professione del farmacista** nell'organizzazione delle aziende sanitarie.*
- *Il secondo è assicurare anche alle aziende sanitarie le **nuove tecniche** per monitorare, automatizzare e rendere più efficiente la filiera dell'uso dei beni sia farmaceutici che sanitari.*
- *Un terzo motivo è favorire con la revisione organizzativa la **riduzione dei rischi** di errori e di pratiche sbagliate nell'organizzazione sanitaria.*
- *Poi si è cercato di trovare soluzioni che rendano più efficiente l'organizzazione e per tanto riducano i **costi**.*

Arredo

Con robotizzazione per circa 4500 ref.

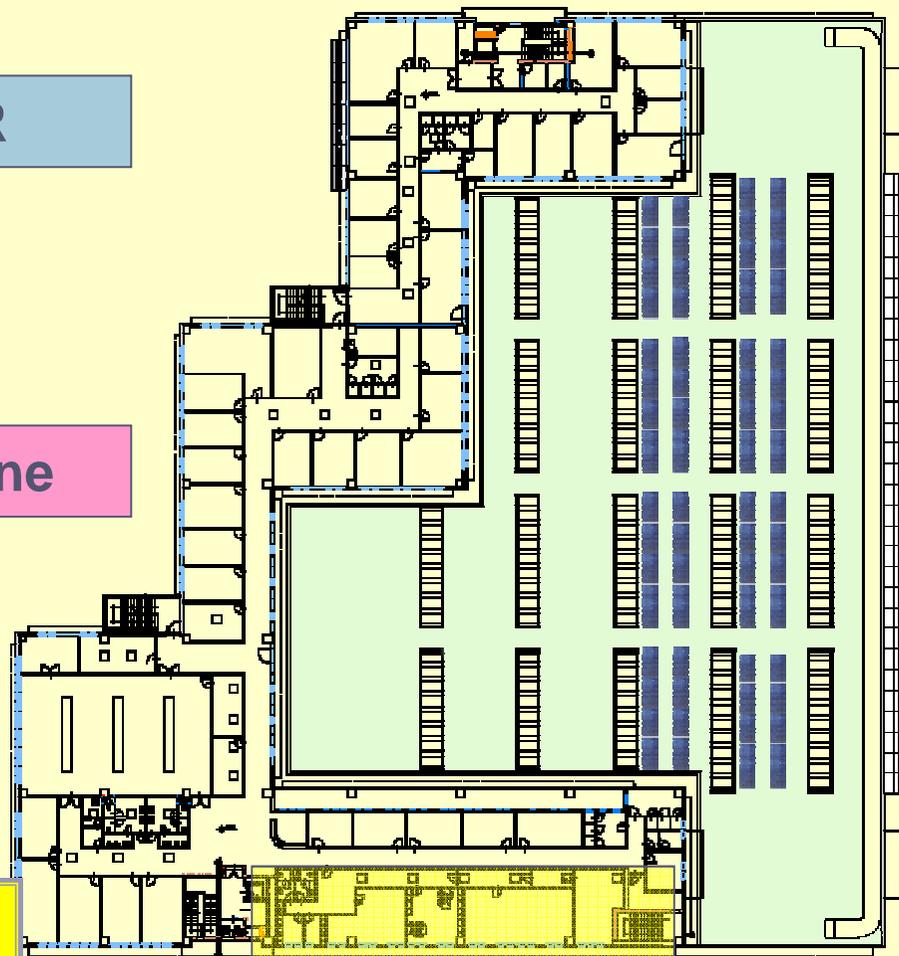


Concentrata la produzione galenica

Centro acquisti di AVR

Uffici ordini e liquidazione

Laboratorio Galenico

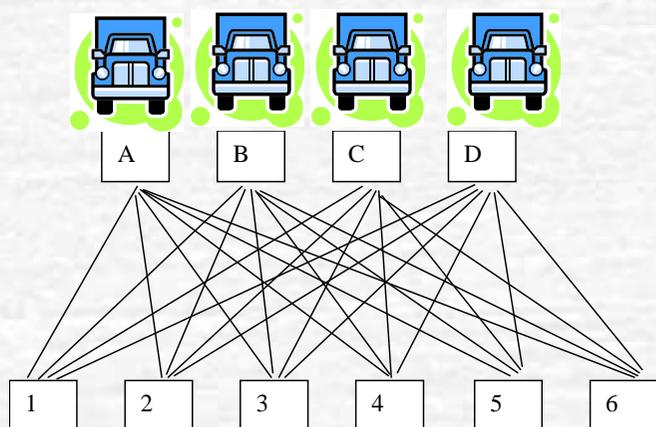


Attività previste

- Centri di costo da servire n. 1.517
- **Prodotti gestiti a scorta** nei magazzini
 - Dispositivi medici_____ nr. 1.754
 - Farmaci nr. 2.934
 - Farmaci esteri nr. 119
 - Prodotti economali nr. 1.825
 - Totale nr. **6.632**

- n.Righe anno consegna:
 - scorta
 - farmacia 1.283.961
 - economato 334.103
 - Tot **1.618.064**
 - transito
 - Tot **127.899**

Un unico sistema logistico



- ✓ Governo unico della logistica
- ✓ Unico software di AVR
- ✓ Rintracciabilità dei prodotti
- ✓ I veicoli trasportano tutto quello che serve in quella tratta



Gestione Anagrafiche



Gestione in
anagrafica di
oltre 40.000
articoli



Impatto Hub sul totale costi aziendali

Situazione attuale					
	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	totale AVR
ACQUISTO BENI DI CONSUMO	68.620,23	123.379,38	72.659,47	25.506,48	290.165,57
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	0,00	98.920,00	0,00	296.507,69	395.427,69
ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	403.765,27	584.447,95	1.032.706,78	301.764,60	2.322.684,60
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	285.566,42	79.246,00	53.039,31	384,48	418.236,21
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.604.029,09	1.239.396,90	2.402.650,44	1.751.191,46	6.997.267,90
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	24.757,30	128.621,15	64.520,31	0,00	217.898,76
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.044,98	27.524,99	44.672,89	50.193,38	123.436,24
TOTALE	2.387.783,29	2.281.536,39	3.670.249,21	2.425.548,09	10.765.116,98

Situazione post avvio magazzino unico area vasta					
	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	totale AVR
ACQUISTO BENI DI CONSUMO	68.620,23	123.379,38	72.659,47	25.506,48	290.165,57
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	0,00	98.920,00	0,00	296.507,69	395.427,69
ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	80.753,05	116.889,59	94.765,97	60.352,92	352.761,54
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	164.800,16	0,00	11.546,02	384,48	176.730,66
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.118.041,71	1.109.512,61	1.547.770,48	1.232.361,77	5.007.686,57
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	24.757,30	128.621,15	64.520,31	0,00	217.898,76
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.044,98	27.524,99	44.672,89	50.193,38	123.436,24
COSTI RAGIONERIE	86.100,00	-86.100,00	-86.100,00	-86.100,00	-172.200,00
TOTALE	1.544.117,44	1.518.747,73	1.749.835,14	1.579.206,72	6.391.907,03
VARIAZIONE	-843.665,86	-762.788,66	-1.920.414,07	-846.341,37	-4.373.209,95
Partecipazione ai COSTI HUB	738.130,05	652.372,20	1.346.091,94	803.979,83	3.540.574,01
SALDO	-105.535,81	-110.416,46	-574.322,13	-42.361,54	-832.635,94

Padova, 25 maggio 2010