



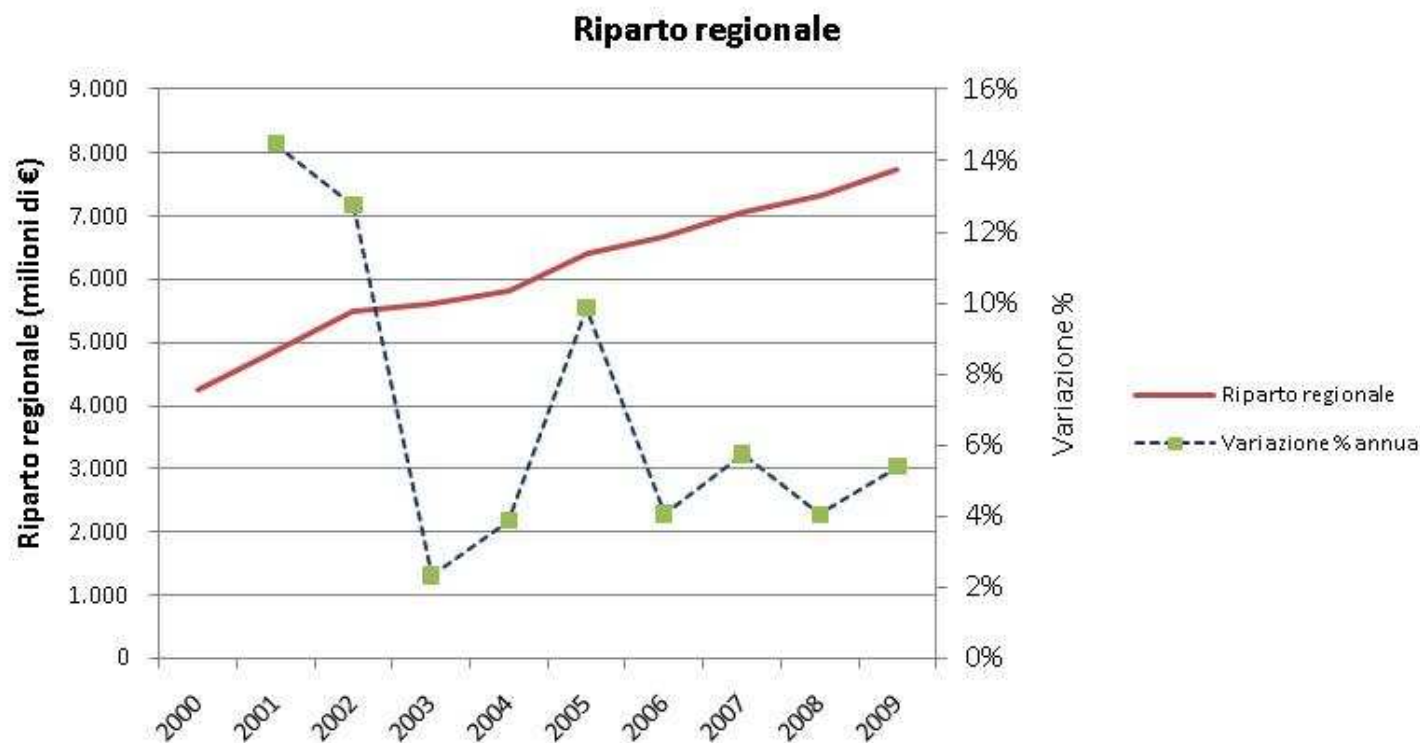
I SISTEMI DI CONTROLLO A SUPPORTO DELLA GESTIONE

Montecchio Precalcino, 1.3.2011



La situazione economico – finanziaria del SSSR Veneto

Le risorse finanziarie assegnate alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale tramite il Fondo Sanitario Regionale sono passate dai 4,3 miliardi di euro nel 2000 ai 7,7 miliardi del 2009





La situazione economico – finanziaria del SSSR Veneto

Il trend dei risultati economici induce a ritenere irrinunciabile il conseguimento, in tempi brevi, di obiettivi di redditività e di cash flow compatibili con le risorse disponibili.



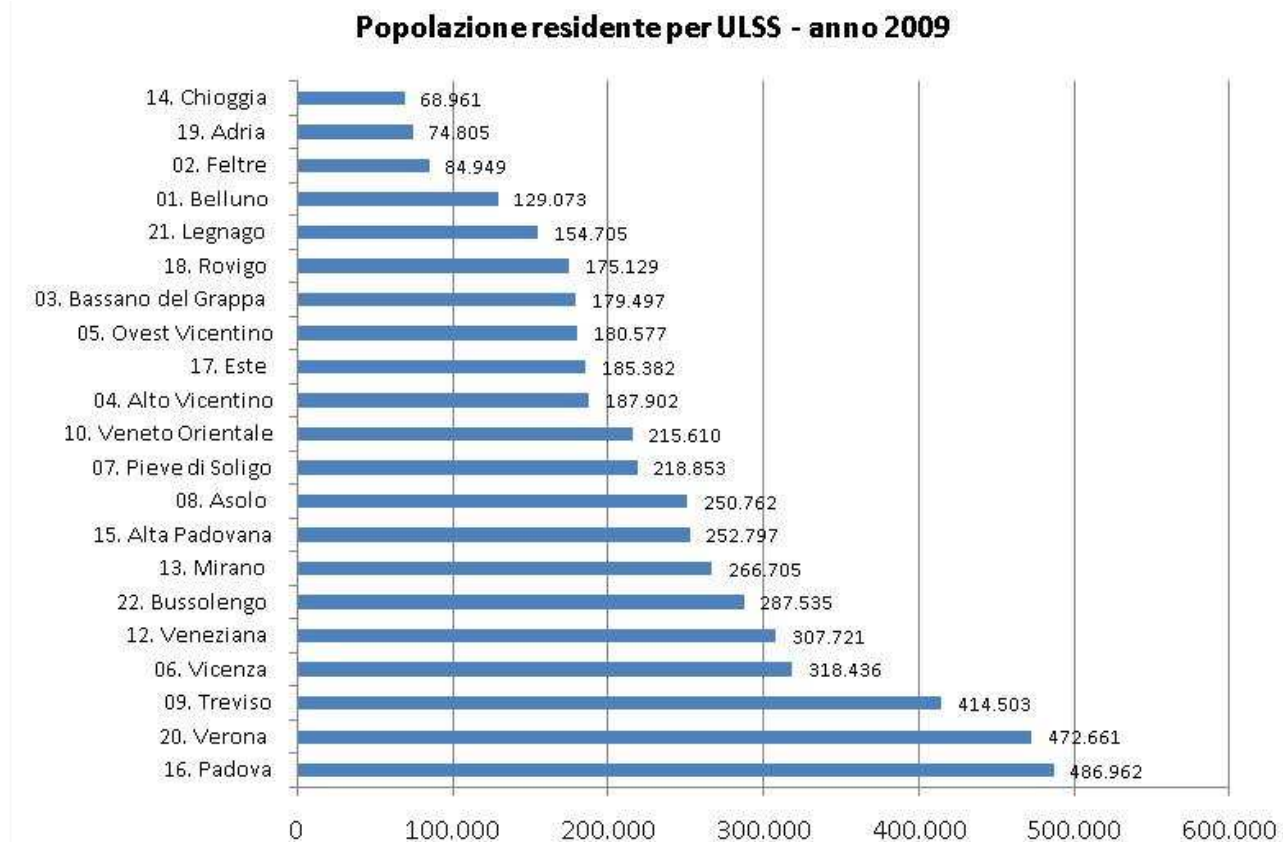
La situazione economico – finanziaria del SSSR Veneto

Il trend dei risultati economici, presenta aspetti di significativa variabilità e ciò induce a ritenere che l'impiego delle risorse sia fortemente influenzato anche dalle diverse situazioni organizzative presenti nelle Aziende.



La variabilità dei risultati

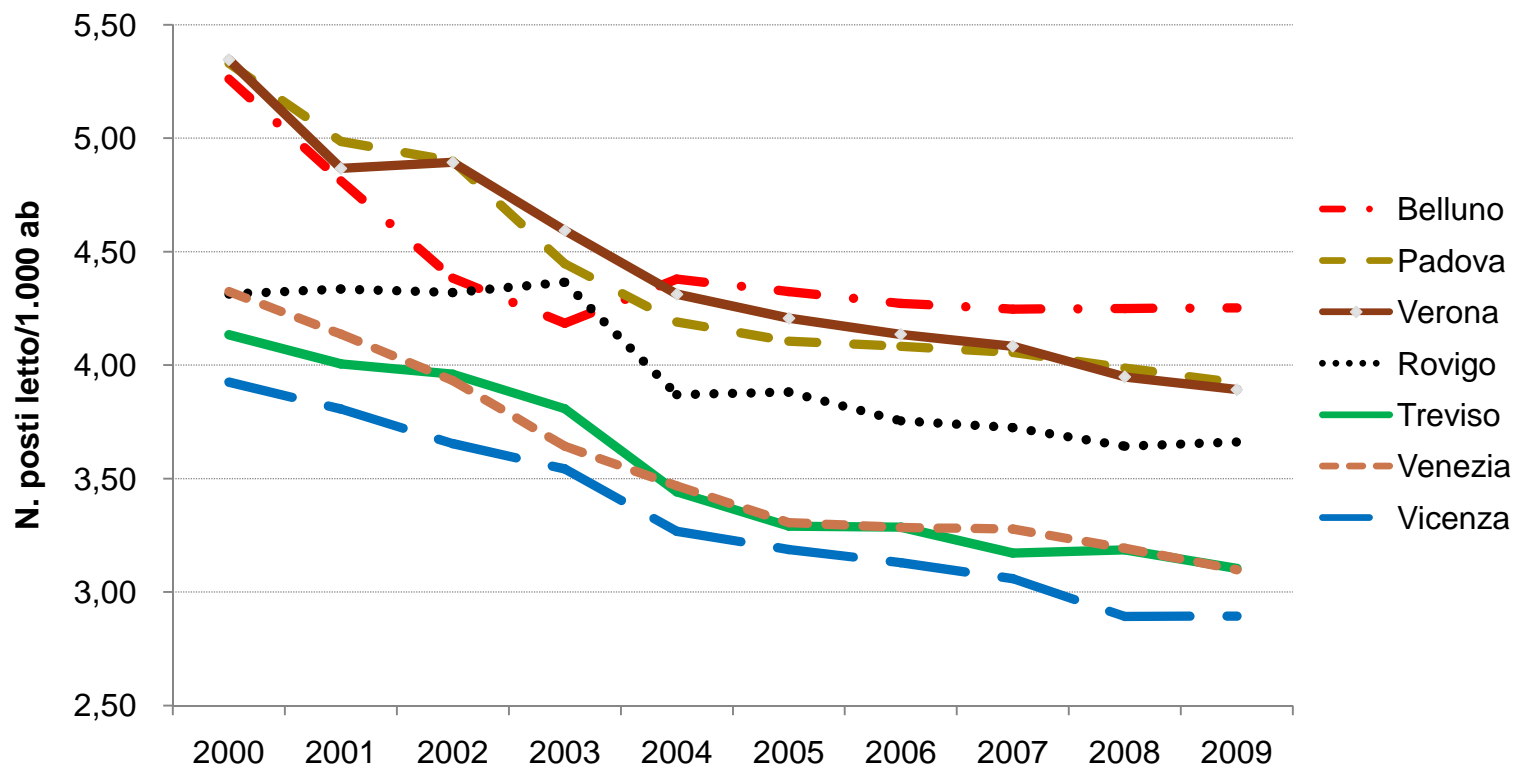
La popolazione di riferimento per ciascuna Azienda ULSS presenta notevoli differenze





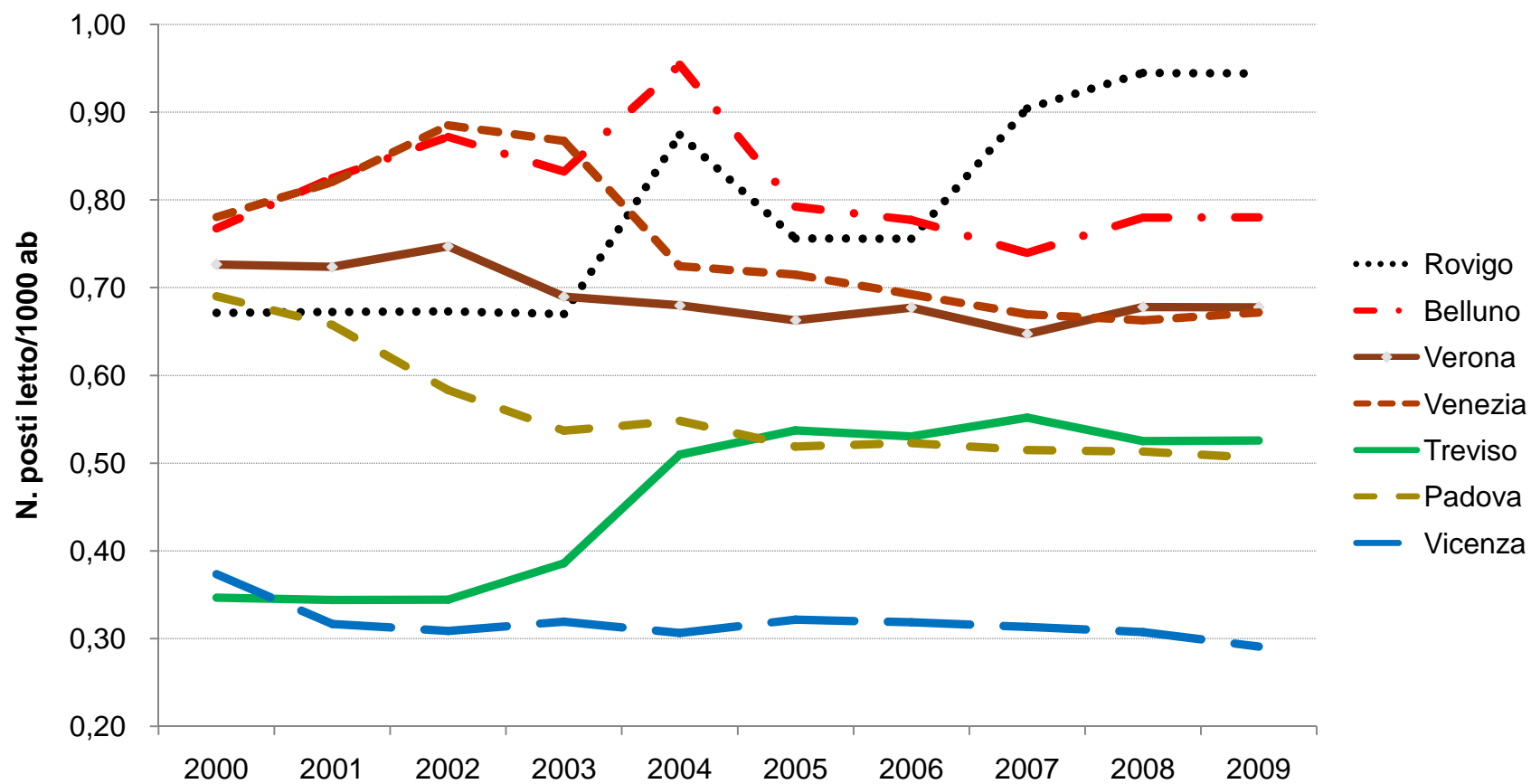
La variabilità dei risultati

Assistenza Ospedaliera: Posti letto per acuti / 1.000 abitanti



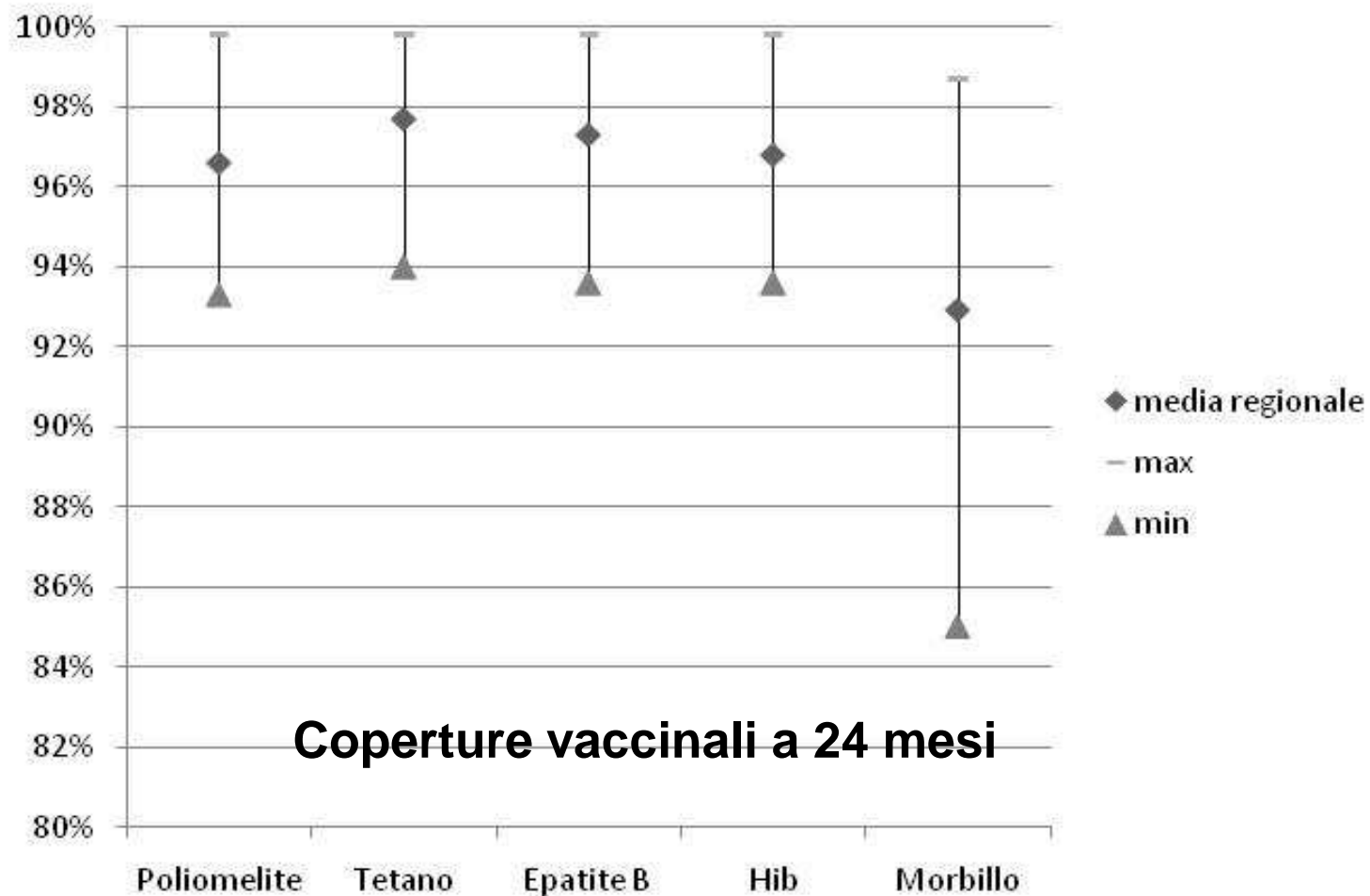


Assistenza Ospedaliera: Posti letto riabilitazione e lungodegenza per 1.000 abitanti





La variabilità dei risultati

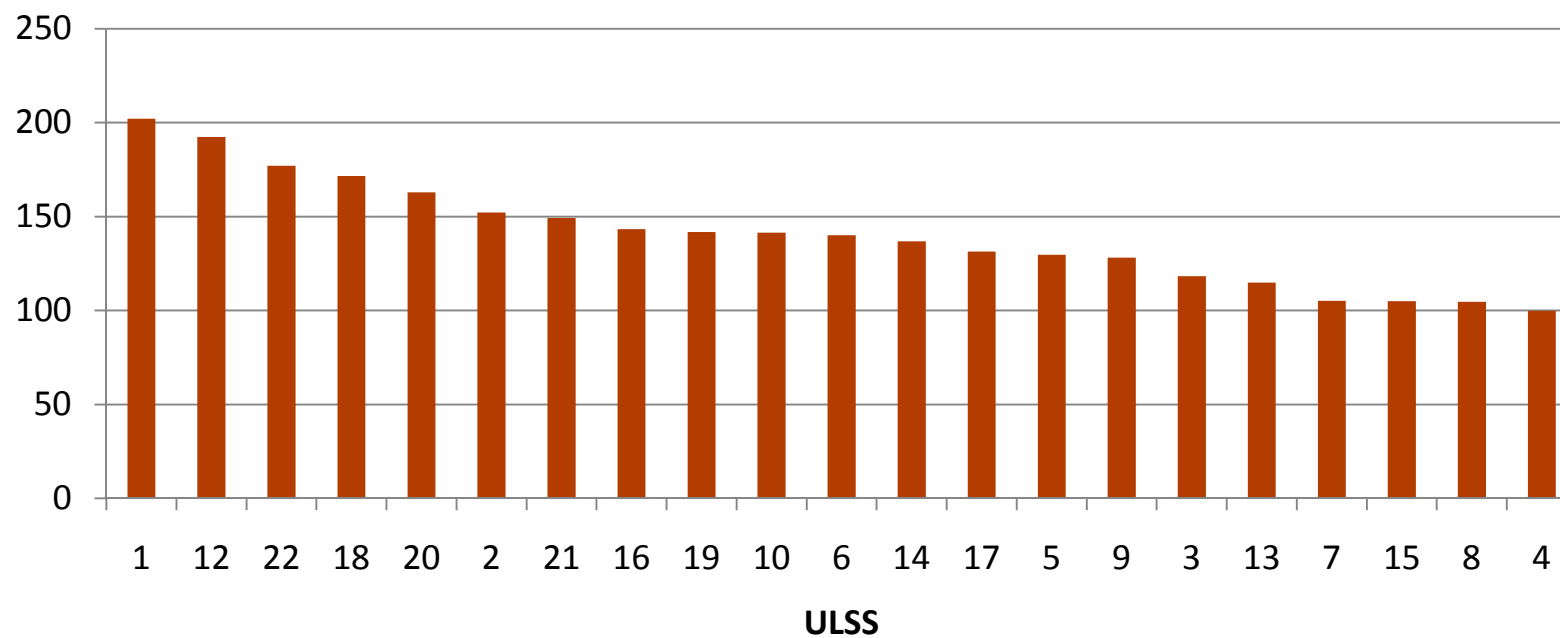


Coorte 2007, dati Modulo 19 R



La variabilità dei risultati

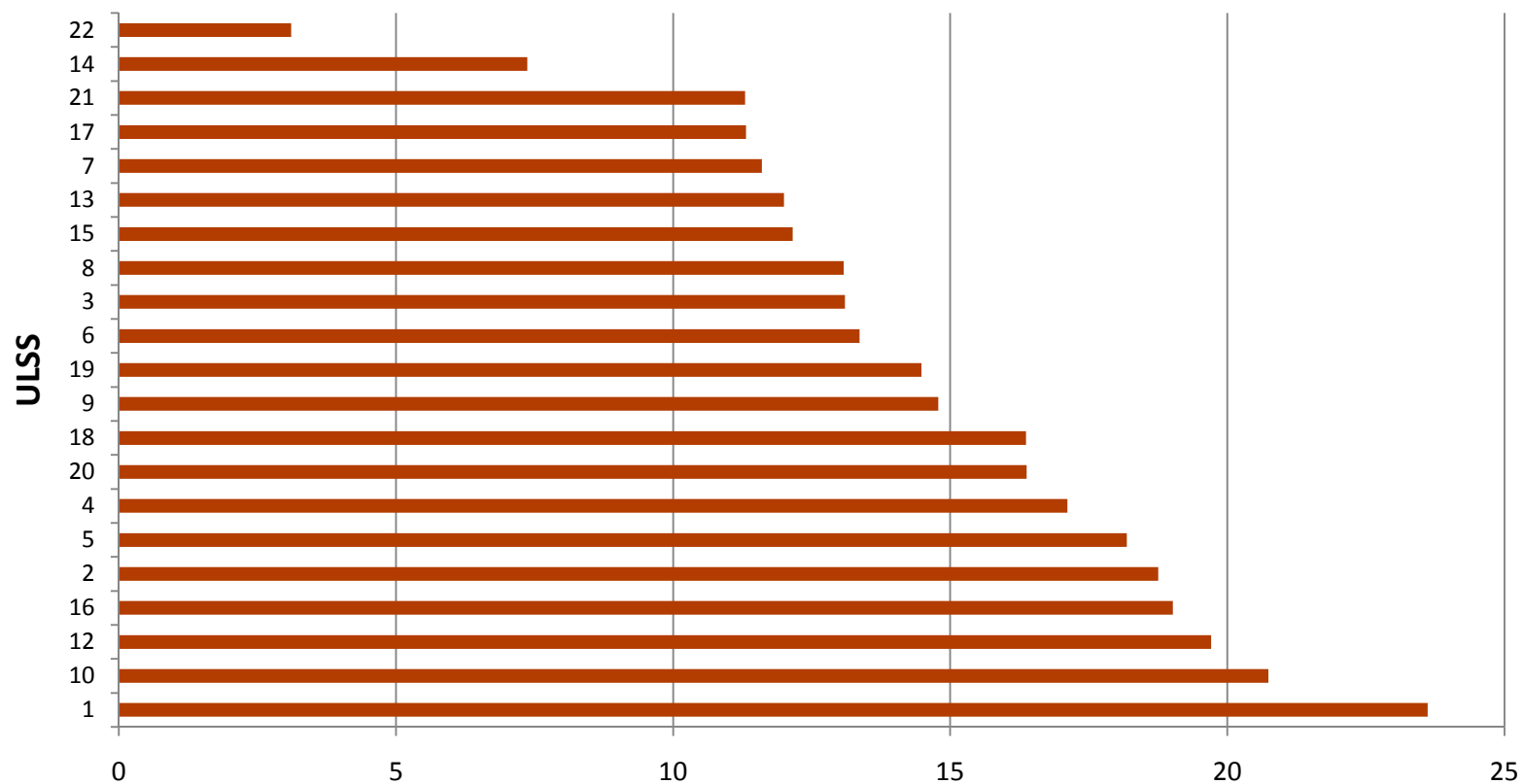
Personale dipendente funzione ospedaliera standardizzato in rapporto al TOS (strutture proprie dell'Ulss) -esercizio 2009





La variabilità dei risultati

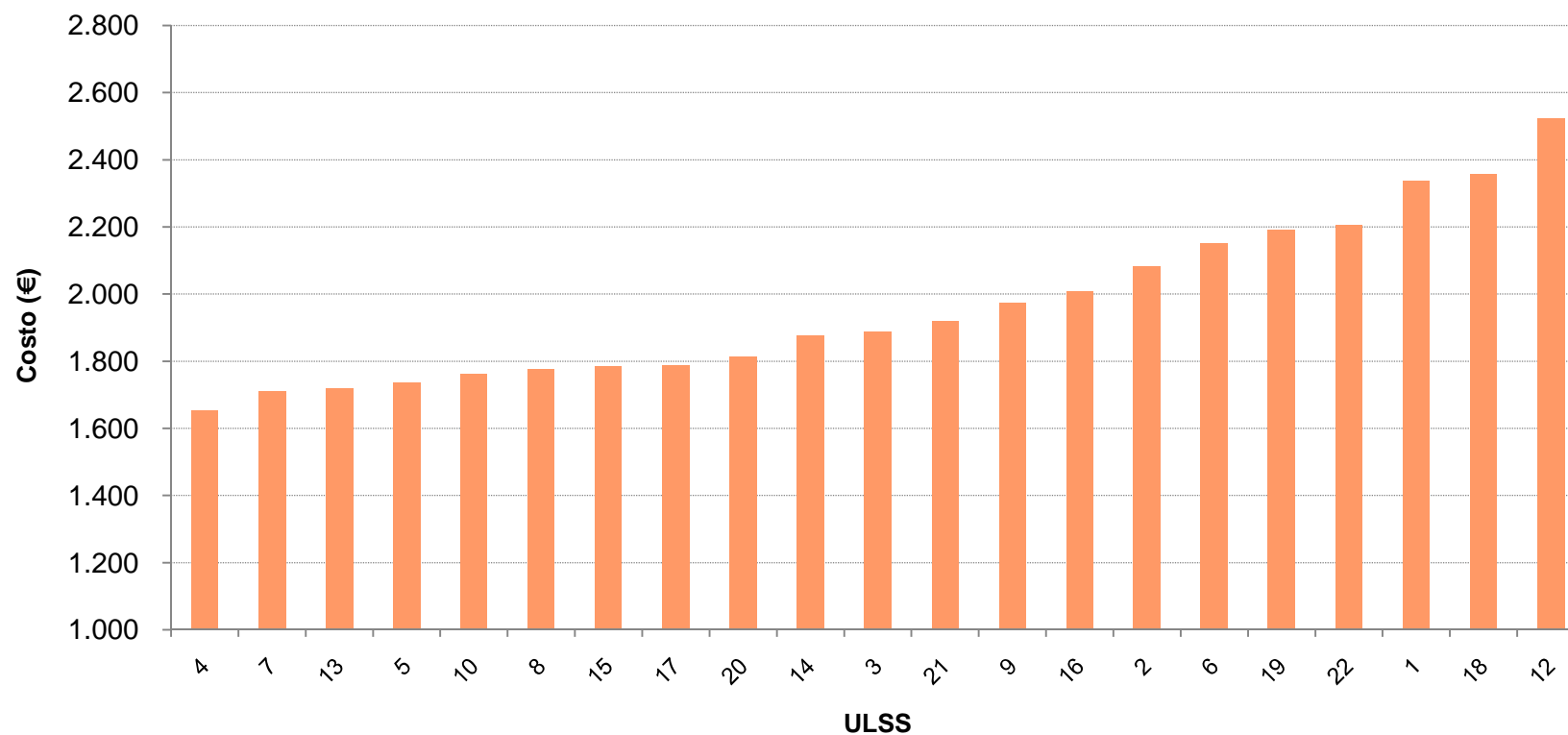
Dipendenti del distretto / 10 mila residenti - esercizio 2009





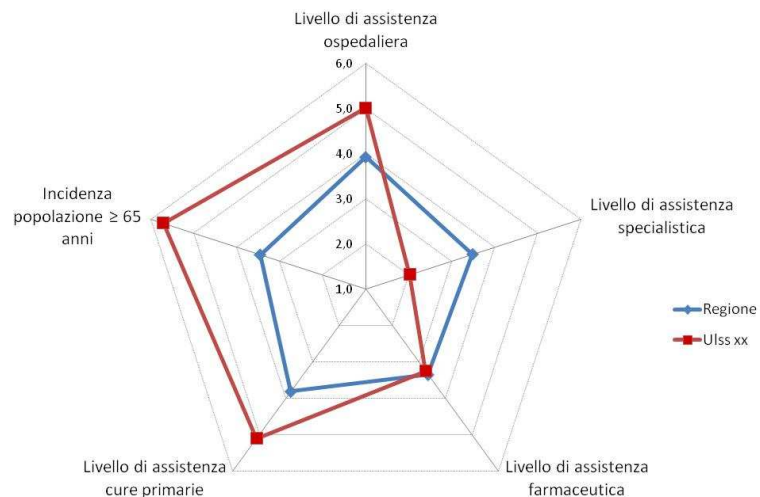
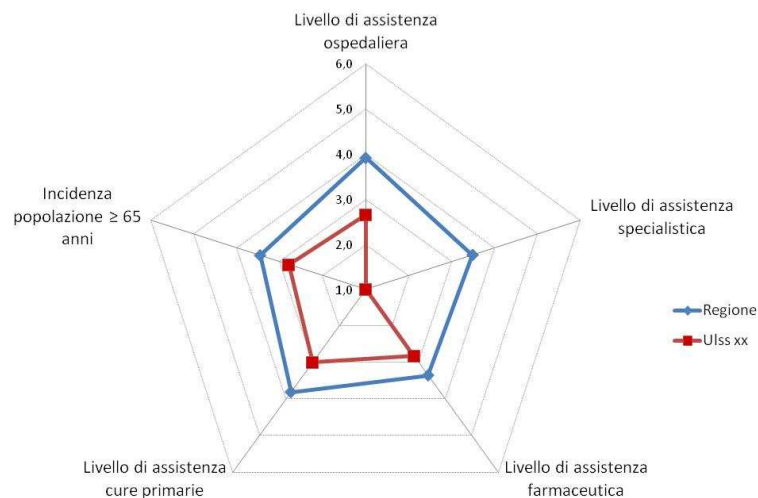
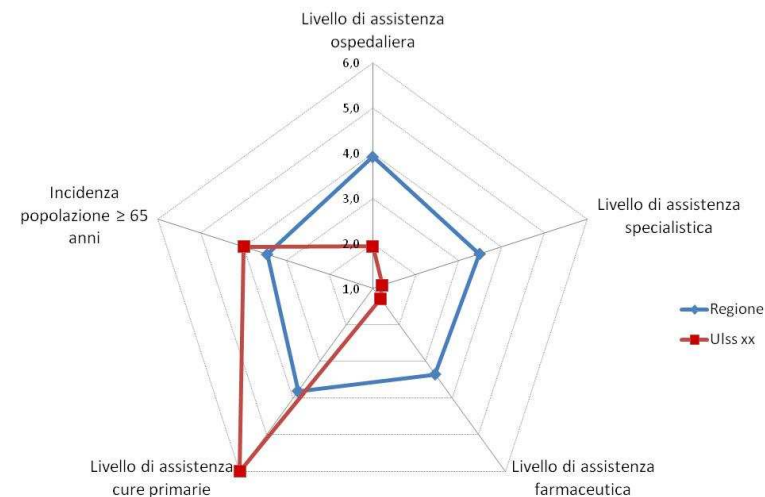
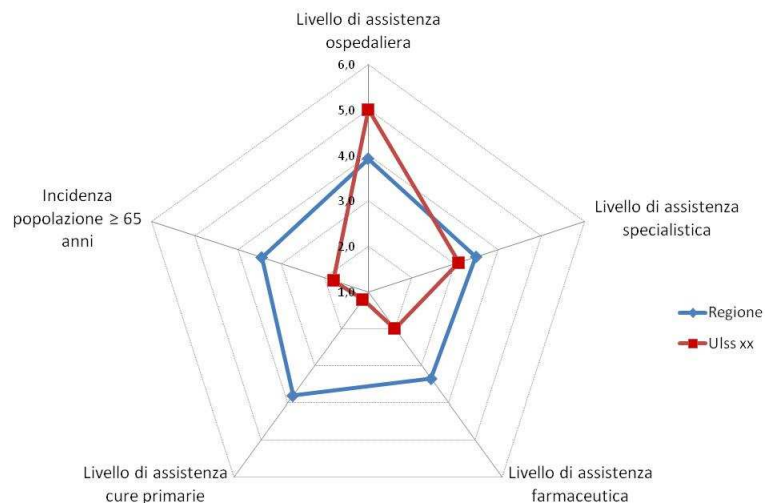
La variabilità dei risultati

Costo medio per residente - esercizio 2009





La variabilità dei risultati





Dalla variabilità ai costi standard

In questo quadro appare assai problematico l'utilizzo di "costi standard regionali medi" per una opportuna e necessaria operazione di bench mark, senza considerare gli aspetti organizzativi



Sviluppo di analisi organizzative insieme a quelle economico - gestionali



Dalla variabilità ai costi standard

E' necessario introdurre costi standard che non siano esclusivamente uno strumento di valutazione economica, ma anche strumento per orientare l'adozione di sistemi organizzativi efficaci ed efficienti.



Utilizzo degli standard organizzativi ed economici per la programmazione



Dalla variabilità ai costi standard

E' necessario avviare un processo per l'introduzione dei costi standard, che preveda, in tempi ragionevoli, il loro graduale affinamento, garantendo omogeneità di comportamento e confrontabilità economica.



Costi medi -> consuntivo

Costi "ragionevolmente conseguibili" -> obiettivo

Costi ideali -> reingegnerizzazione