

## Art. 100 – istituzione e natura giuridica

1. Per l'esercizio delle funzioni tecniche, amministrative e di supporto delle aziende sanitarie sono istituiti gli Enti per i servizi tecnico-amministrativi di area vasta (ESTAV):
  - a) ESTAV dell'Area vasta nord-ovest;
  - b) ESTAV dell'Area vasta centro;
  - c) ESTAV dell'Area vasta sud-est.



## Art. 100 – istituzione e natura giuridica

2. Il bacino di riferimento di ciascun ente è quello costituito dalle aziende sanitarie ricomprese nella corrispondente area vasta ai sensi dell'articolo 9, comma 2
3. Gli ESTAV di cui al comma 1 sono enti del servizio sanitario regionale, dotati di personalità giuridica pubblica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica.



ESTAV Nord Ovest Toscana



## Art. 101 – competenze e attribuzioni

1. Gli ESTAV sono competenti in materia di:
  - a) Approvvigionamento di beni e servizi;
  - b) Gestione dei magazzini e della logistica;
  - c) Gestione delle reti informative e delle tecnologie informatiche, con particolare riguardo alla integrazione ed alla organizzazione del Centro unificato di prenotazione (CUP);



ESTAV Nord Ovest Toscana



## Art. 101 – competenze e attribuzioni

- d) Gestione del patrimonio per le funzioni ottimizzabili in materia di manutenzione, appalti e alienazioni;
- e) Organizzazione e gestione delle attività di formazione continua del personale;
- f) Gestione delle procedure concorsuali per il reclutamento del personale
- g) Gestione delle procedure per il pagamento delle competenze del personale.

## Art. 101 – competenze e attribuzioni

2. La Giunta regionale, con propria deliberazione, può prevedere il conferimento agli ESTAV di ulteriori funzioni tecnico-amministrative delle aziende sanitarie, rispetto a quelle indicate al comma 1.



## Art. 102 – organi

1. Sono organi degli ESTAV:
  - a) Il direttore generale;
  - b) Il consiglio direttivo;
  - c) Il collegio sindacale.



## Art. 104 – consiglio direttivo

1. Il consiglio direttivo è composto dai direttori generali delle aziende sanitarie incluse nella corrispondente area vasta.
2. Sono compiti del consiglio direttivo:
  - a) Approvare i programmi annuale e pluriennale di attività;
  - b) Approvare la relazione annuale sull'attività svolta;
  - c) Esprimere parere sugli atti di bilancio di cui all'articolo 108;
  - d) Esprimere parere sui regolamenti di cui all'articolo 103, comma 1, lettera c).



## Art. 141 – disposizioni relative agli ESTAV

1. La Giunta regionale disciplina, con apposito atto, il procedimento e le modalità di attribuzione delle funzioni di cui all'articolo 101, comma 1, agli ESTAV, tenuto conto delle specificità di ciascuna di esse nonché dei livelli ottimali di esercizio
2. Con il provvedimento di cui al comma 1 sono trasferite agli ESTAV le risorse strumentali e finanziarie già in dotazione alle aziende sanitarie; sono inoltre date disposizioni in ordine allo scioglimento dei consorzi d'area vasta istituiti dalle aziende sanitarie ed al subentro degli ESTAV nelle funzioni da questi esercitate



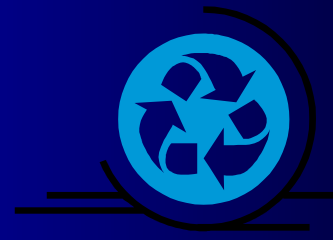


## Art. 141 – disposizioni relative agli ESTAV

3. Ai fini del trasferimento agli ESTAV del personale relativo alle funzioni già esercitate dai consorzi di area vasta e di quello relativo all'attribuzione di nuove funzioni, è attivato uno specifico tavolo di confronto e contrattazione, in sede regionale e locale, con le organizzazioni sindacali per la definizione di criteri e modalità attuative

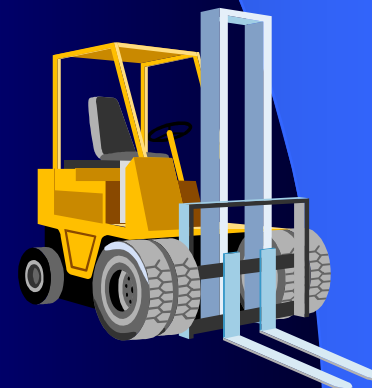


ESTAV Nord Ovest Toscana



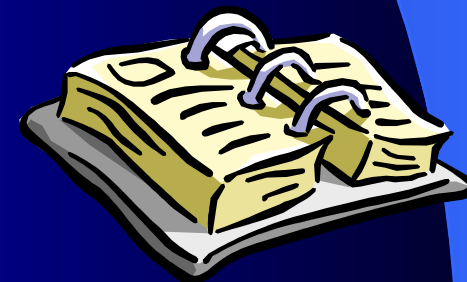
# Competenze trasferite

- Acquisizione beni e servizi
- Magazzini farmaceutici ed economici
- Logistica
- CUP di area vasta o SOVRACUP
- Programmi regionali e nazionali di formazione

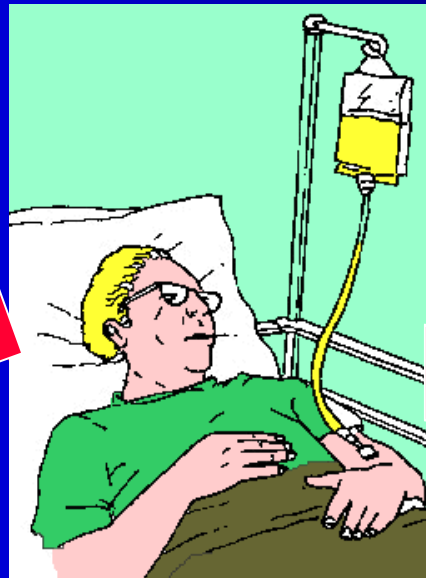
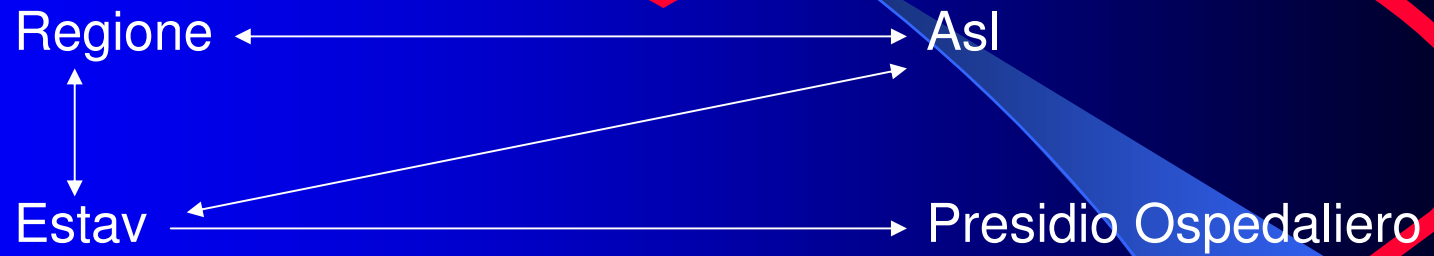


# Competenze in via di trasferimento

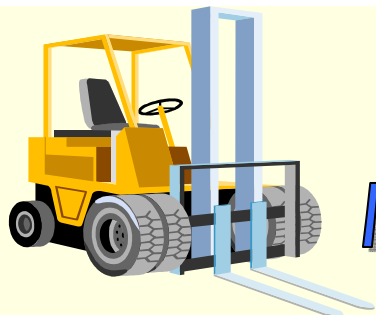
- Reclutamento del personale (concorsi)
- Stipendi personale dipendente
- Manutenzione sistemi informatici
- Manutenzione tecnologie sanitarie
- Formazione del personale



# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



**Core Business**



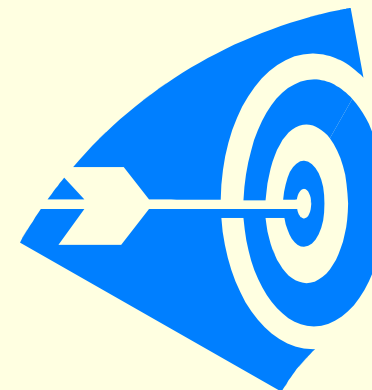
## MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO

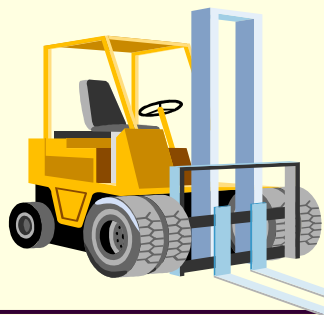


### OBIETTIVO FINANZIARIO:

### AREA VASTA

SCORTE ANNUE € 20.000.000  
SCORTE PREVISTE € 5.000.000  
RECUPERO CIRCOLANTE € 15.000.000





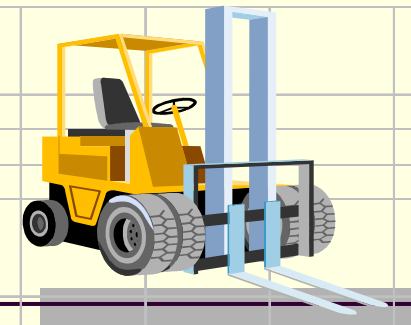
# DISTRIBUZIONE PERSONALE



Distribuzione del personale in base al volume delle consegne (dati 2005)

	Personale Dipendente	Collabor. Esterni	<i>totale</i>	Volumi consegne mc.	Unità di pers. (prop.sul volume)
magazzini AUOP	26	9	35	23.587	<b>13</b>
magazzini ASL 1	17	19	36	13.248	<b>8</b>
magazzini ASL 2	16	5	21	12.998	<b>7</b>
magazzini ASL 5	11	7	18	6.948	<b>4</b>
magazzini ASL 6	39	1	40	20.814	<b>12</b>
magazzini ASL 12	10	0	10	10.573	<b>6</b>
totale	119	41	160	88.168	50,00

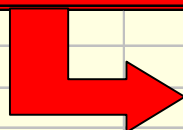
# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



Distribuzione del personale in base al volume delle consegne (dati 2005)					
	Personale Dipendente	Collabor. Esterni	<i>totale</i>	Volumi consegne mc.	Unità di pers. (prop.sul volume)
magazzini AUOP	26	9	35	23.587	<b>13</b>
magazzini ASL 1	17	19	36	13.248	<b>8</b>
magazzini ASL 2	16	5	21	12.998	<b>7</b>
magazzini ASL 5	11	7	18	6.948	<b>4</b>
magazzini ASL 6	39	1	40	20.814	<b>12</b>
magazzini ASL 12	10	0	10	10.573	<b>6</b>
<b>totale</b>	<b>119</b>	<b>41</b>	<b>160</b>	<b>88.168</b>	<b>50,00</b>

18/10/2006

**ATTIVITA' CESSANTE PER LE AZIENDE**



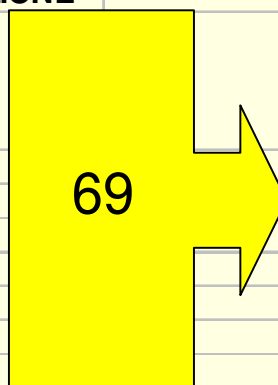
RICEZIONE FORNITORE  
STOCCAGGIO  
CONFEZIONAMENTO

**ATTIVITA' CONFERMATA (piattaforma)**

## PERSONALE TEORICAMENTE A DISPOSIZIONE

	Personale Dipendente	Unità di pers. (prop.sul volume)	
magazzini AUOP	26	13	<b>13</b>
magazzini ASL 1	17	8	<b>9</b>
magazzini ASL 2	16	7	<b>9</b>
magazzini ASL 5	11	4	<b>7</b>
magazzini ASL 6	39	12	<b>27</b>
magazzini ASL 12	10	6	<b>4</b>
<b>totale</b>	<b>119</b>	<b>50</b>	<b>69</b>

**69**



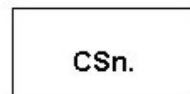
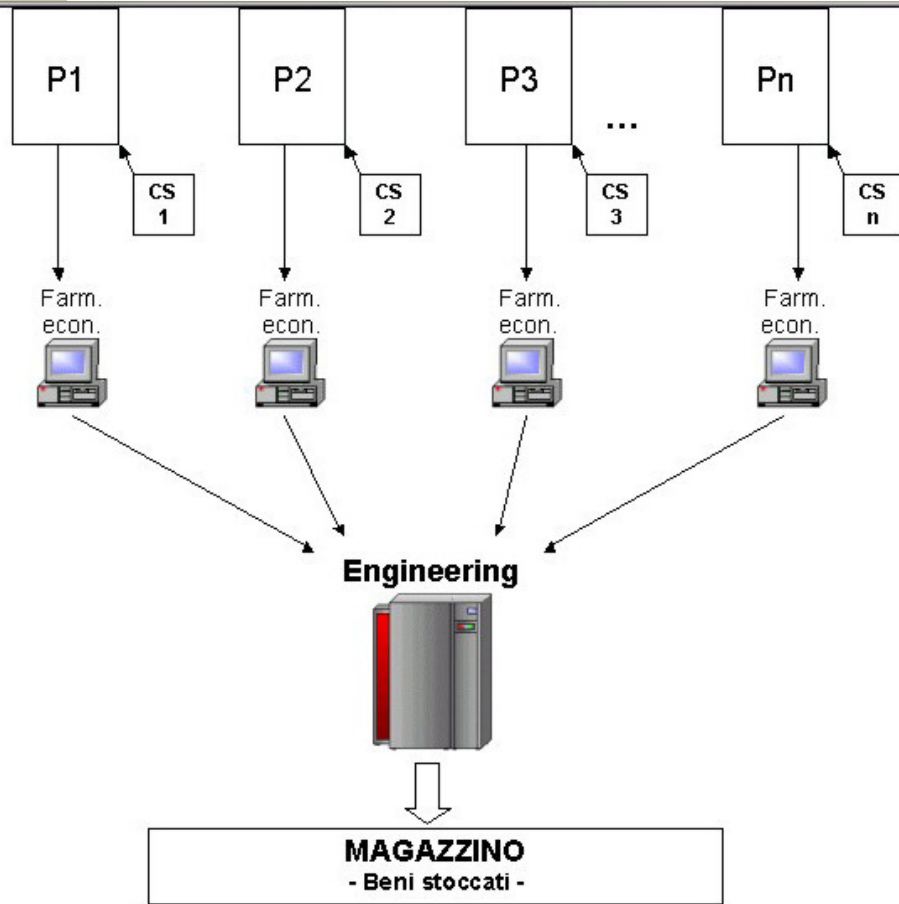
RICEZIONE COLLI CONFEZIONATI  
CONSEGNA AGLI UTILIZZATORI  
SCANNERIZZAZIONE  
(bolla a sostegno fatturazione)

ATTIVITA' CONFERMATA U.O. FARMACIA ED ECONOMATO

RICEZIONE RICHIESTE DAGLI UTILIZZATORI

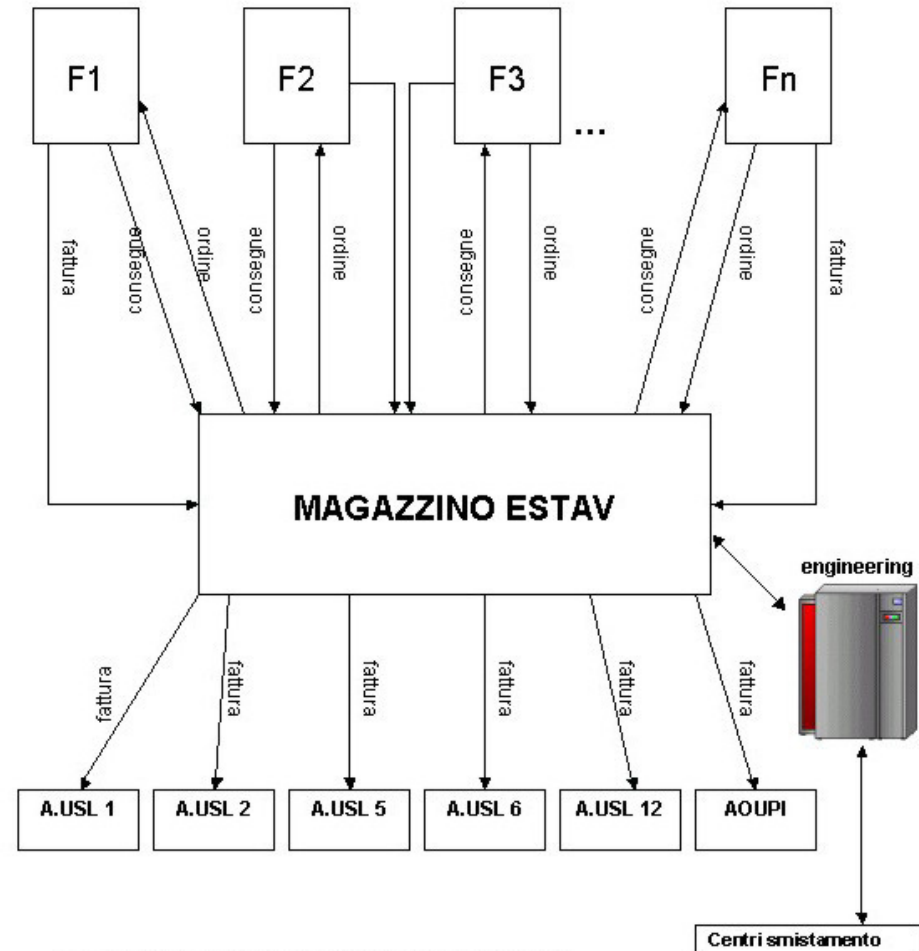
TRASMISSIONE (INFORMATIZZATA) AL MAGAZZINO SECONDO

# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



Riceve i colli  
Scannerizza  
Invia utilizzatori

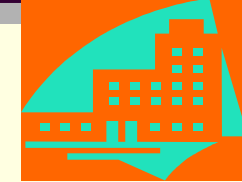
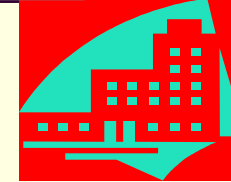
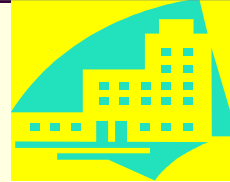
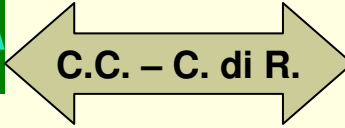
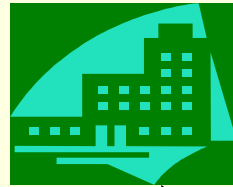
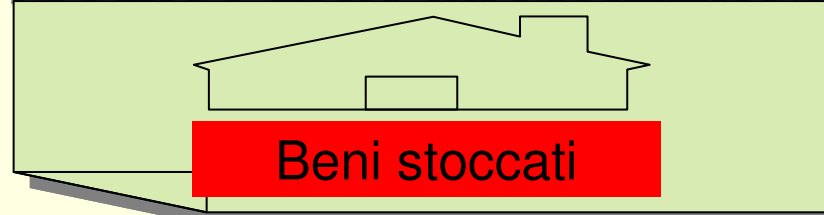
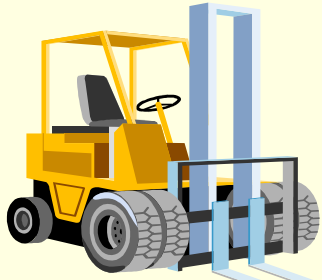
bolla di consegna  
Presidio  
Centro di costo  
Prodotti



- a) Fatturazione attiva e passiva: prezzo di acquisto
- b) Contabilità IVA: carico e scarico
- c) Costi trasporto: compensazioni interaziendali
- d) Trasporti urgenti: a carico azienda disponente
- e) Costi generali: quota F.S.R.



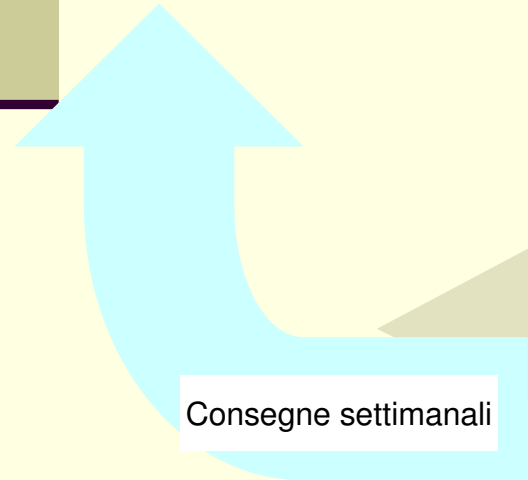
# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



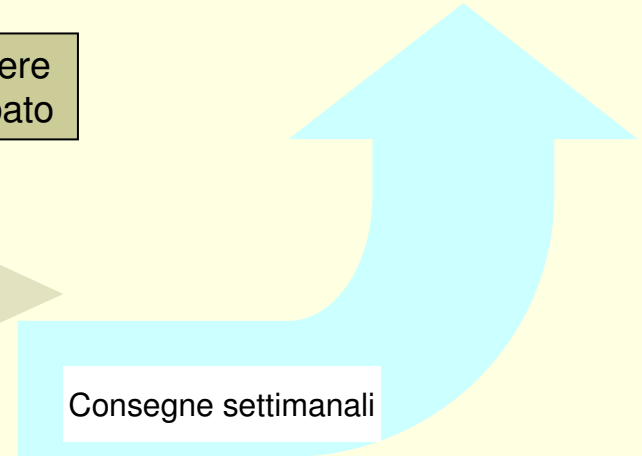
Centro smistamento



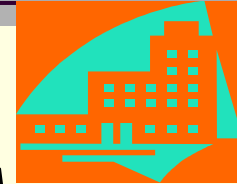
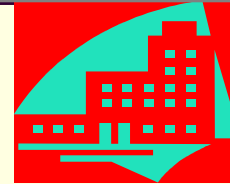
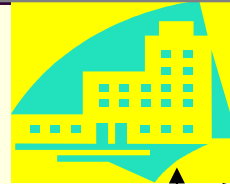
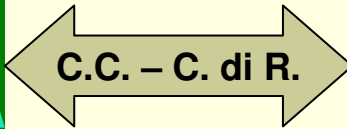
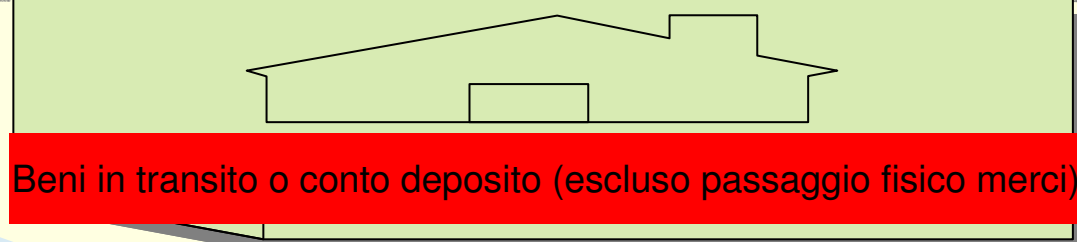
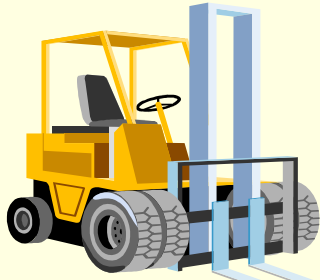
Consegne giornaliere  
Da Lunedì al Sabato



Magazzino estav



# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



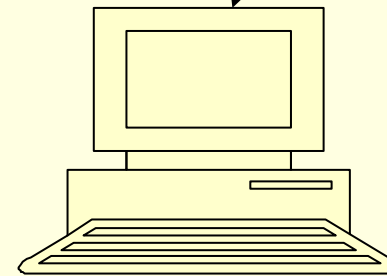
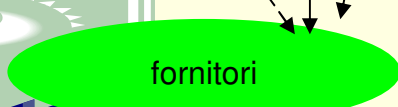
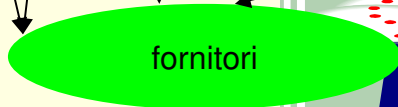
Flusso dati

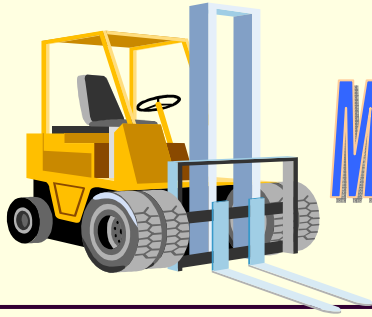


Centro smistamento

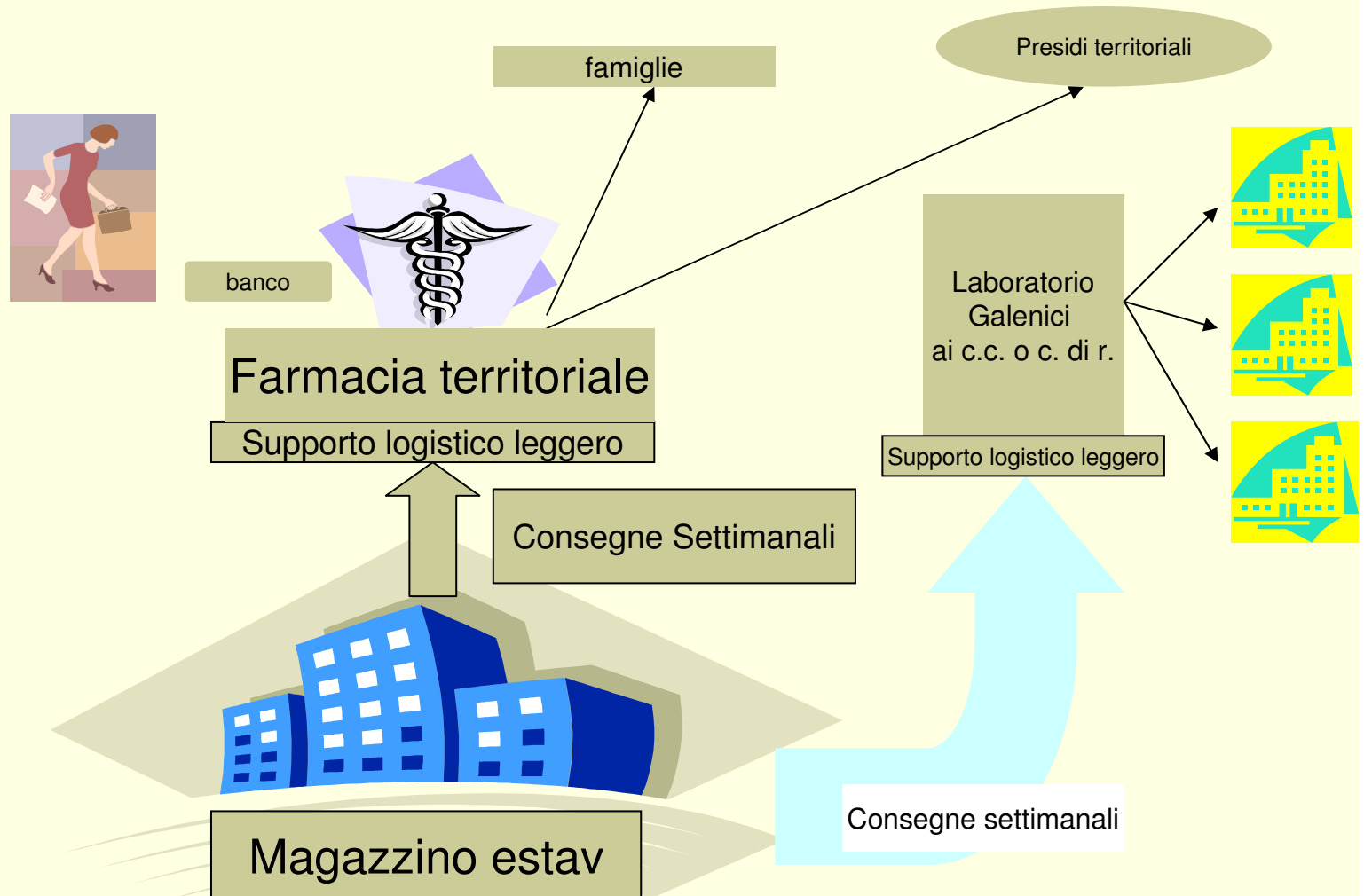


Magazzino estav





# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO

Armadio reparto  
(max 72 h)

Armadio reparto  
(max 72 h)

Armadio reparto  
(max 72 h)

Armadio reparto  
(max 72 h)

## armadio farmaceutico

- ✓ - 20° (congelati)
- ✓ Stupefacenti
- ✓ Salvavita
- ✓ Eventuali urgenze ricorrenti (max 72 h)

→ Gas terapeutici

→ Infiammabili

**Garanzia di  
Presidio**

# SPESA FARMACEUTICA 2004

## AREA VASTA NORD OVEST

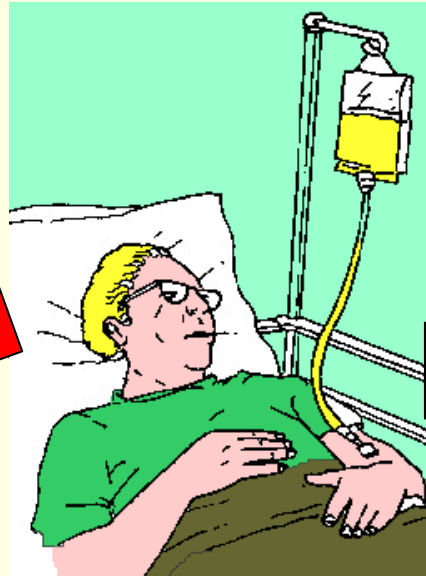
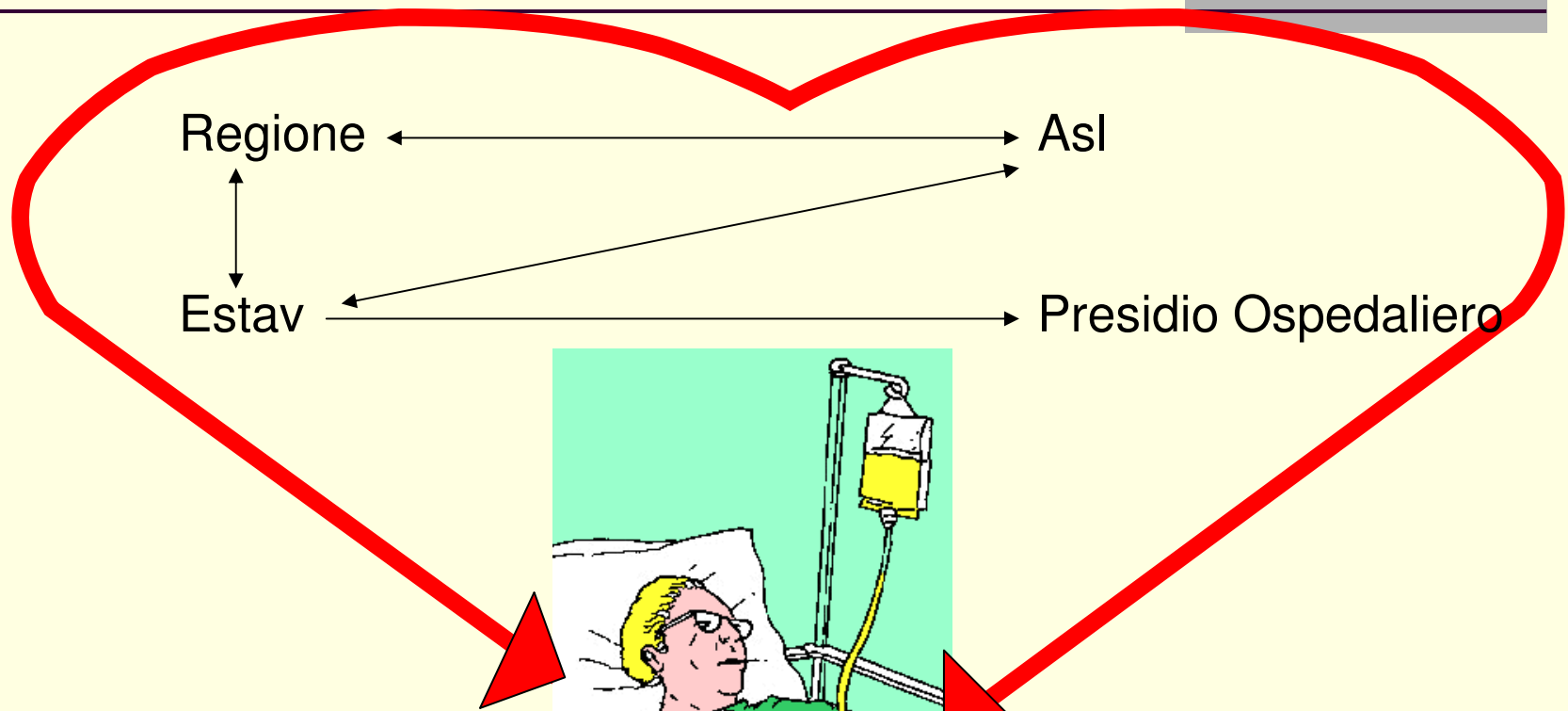
<b>Ospedaliera*</b>	<b>€ 246.479.789</b>
<b>Territoriale integrativa**</b>	<b>€ 12.543.052</b>
<b>Territoriale convenzionata**</b>	<b>€ 263.020.279</b>
<b>TOTALE (lordo)</b>	<b>€ 522.043.120</b>

*Fonte dati:*

*\* U.O. Farmaceutiche Ospedaliere delle AA.SS.*

*\*\* U.O.C. Farmaceutica Regione Toscana*

# MASTER PLAN MAGAZZINO UNICO



**Core Business**