

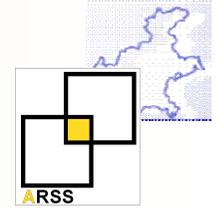
**Agenzia
Regionale
Socio
Sanitaria
del Veneto**



Pianificazione dei fabbisogni dei beni di consumo

25 giugno 2010

Il contesto e le sfide



Sostenibilità economica

- Innovazione tecnologica; invecchiamento demografico
- Duplicazione servizi e funzioni (vedi ambito sanitario e tecnico-amministrativo)
- Ricorso alle esternalizzazioni
- ...

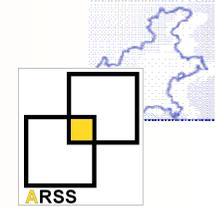
Complessità

- Codice degli appalti
- Conflittualità e contenzioso
- ...

Professionalità

- Disponibilità di competenze qualificate
- Vincoli alle assunzioni ed al turn - over
- ...

Una risposta



PROMUOVERE L'INNOVAZIONE GESTIONALE

Concentrazione

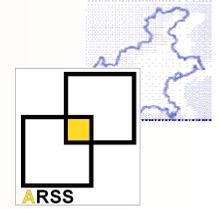
Re - ingegnerizzazione

- Economie di scala
- Ottimizzazione risorse
- Qualificazione professionale
- Possibilità di investimento

DEVE ESSERE ACCOMPAGNATA DALLA REINGEGNERIZZAZIONE, altrimenti non c'è innovazione

- Informatizzazione ed automazione
- Misurazione performance
- Change management
- Infrastrutture tecnologiche
- Sistemi organizzativi

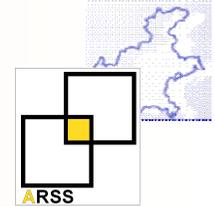
Innovazione



Governare l'innovazione in ambito sanitario equivale pertanto a dirigere ed armonizzare il Sistema verso obiettivi di modernità e, nel contempo, di sostenibilità ed efficacia.

Da un certo punto di vista, il governo dell'innovazione costituisce il cuore e l'anima della programmazione regionale e della politica sanitaria. Favorire il progresso evitando gli sprechi e le modernità inservibili dovrebbe rappresentare l'obiettivo di ogni sistema sanitario regionale.

L'integrazione sovra aziendale nel Veneto



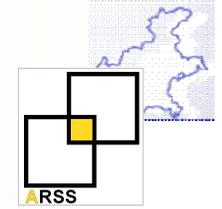
DGRV n. 2846 del 12.09.06

“Azioni per l'avvio, in ottica di Area Vasta, di attività finalizzate alla realizzazione ed alla integrazione dei processi gestionali tecnico – amministrativi tra Aziende del Sistema Socio Sanitario Regionale”



Priorità assegnata al processo di approvvigionamento
Acquisti e Logistica.

L'approccio



Attività di ricognizione

Confronto con altre esperienze

Benchmarking

Modellizzazione

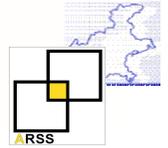
Gestione del cambiamento

Formazione

Informatizzazione

Valutazione delle performance

...



Processi gestionali

- Acquisti
- Logistica
- Ciclo passivo

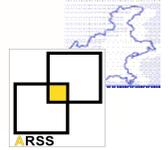
Infrastrutture

- Anagrafica prodotti
- Sistemi informativi

Processi direzionali

- Misurazione performance (benchmarking)
- Controllo interno
- **Pianificazione dei fabbisogni**

La pianificazione

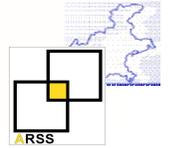


Processi rilevante ai fini del governo economico delle attività aziendali

Impatta sui processi clinico-assistenziali

Fornisce uno strumento essenziale alla determinazione dei costi aziendali (costi standard)

La pianificazione: un approccio multidisciplinare



L'esperienza del Veneto

