

# CONVEGNO

**Ospedale ed innovazione organizzativa:**

**Il ruolo della Day Surgery**

**La Day Surgery e la Chirurgia Ambulatoriale  
nella Regione Veneto**

**Dott. Claudio Pilerci**

Direzione Servizi Sanitari

Venezia – 27 novembre 2008

# Contesto

- **aumento della domanda di servizi** in particolare nella sua componente socio-sanitaria
- **risorse economiche limitate**
- **evoluzione scientifico-tecnologica** che consente l'erogazione di prestazioni relativamente complesse anche in ambiente extraospedaliero
- **cambiamento di ruolo dell'ospedale** da punto di riferimento della collettività per tutte le attività di diagnosi, cura, riabilitazione, lungodegenza, educazione sanitaria e prevenzione a struttura specialistica ad alta intensità tecnologica, rivolta alla cura della fase più acuta della patologia, integrata con i servizi territoriali di assistenza, cura e prevenzione
- **maggior consapevolezza dei propri diritti** da parte della popolazione, partecipe nella definizione dei percorsi di cura, interessata alle alternative alla degenza

# strategie ...

## centralità del paziente

flessibilità del sistema per dare risposta ai bisogni reali di salute sia espressi che latenti

logica orientata al processo, inteso come l'insieme delle attività finalizzate alla realizzazione di un servizio direttamente destinato all'utente

## appropriatezza organizzativa

corretto uso del livello assistenziale per la soluzione del problema presentato dal paziente; impiego del livello di erogazione delle prestazioni più appropriato ed economicamente sostenibile

## azioni ...

introduzione di nuovi modelli organizzativi per aumentare la flessibilità del sistema, rispondere al bisogno di centralità del paziente e incentivare la logica di processo

aggiornamento ed attenta revisione delle liste di prestazioni erogabili nei diversi regimi previsti (ricovero/day hospital/ambulatoriale) nel rispetto di percorsi clinico organizzativi condivisi e delle migliori pratiche cliniche (EBM)

definizione di valori soglia per le prestazioni potenzialmente inappropriate

# ... interventi sulla flessibilità organizzativa

## le modalità di erogazione tradizionali ...

- ricovero ordinario
- day hospital / day surgery
- ambulatorio

## sono state implementate con nuovi modelli di organizzativi

- *ambulatorio chirurgico*
- *ambulatorio con sala chirurgica* } *Dgr n. 2501 del 06.08.2004*
- *struttura Extra Ospedaliera di Chirurgia* *Dgr n. 549 del 25.02.2005*
- *modelli sperimentali di short-stay surgery* *Dgr. n. 3735 del 20.11.2007*

... a proposito di nuovi modelli organizzativi

THE GENERAL PRACTITIONER AND THE HOSPITAL

**Short-stay surgery and general practice\***

M. DRURY, F.R.C.G.P.

F. S. A. DORAN, M.D., F.R.C.S.

M. WHITE, M.B., Ch.B., D.Obst.R.C.O.G.  
Bromsgrove

*Journal of the Royal College of General Practitioners, 1973, 23, 55*

... interventi sulla flessibilità organizzativa

## Chirurgia Ambulatoriale

Dgr 2501 del 06.08.2004

*Possibilità clinica, organizzativa ed amministrativa di effettuare interventi chirurgici od anche procedure diagnostiche e/o terapeutiche invasive praticabili senza ricovero in anestesia locale o analgesia*

- Ambulatorio chirurgico
- Ambulatorio con sala chirurgica



Direzione Servizi Sanitari

“Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale”  
Claudio Pileri

... interventi sulla flessibilità organizzativa

## Struttura Extra Ospedaliera di Chirurgia

(Dgr n. 549 del 25.02.2005)

*Struttura ambulatoriale dotata di sala operatoria, organizzata per effettuare procedure diagnostiche invasive e chirurgiche praticabili senza ricovero, con somministrazione di anestesia locale, plessica, loco-regionale, generale e con il coinvolgimento diretto, o la presenza nella struttura, dell'anestesista*

- requisiti strutturali (allegato 1 )
- elenco procedure/interventi eseguibili (allegato 2)



## ... interventi sull' appropriatezza erogativa

### ■ Aggiornamento delle prestazioni erogabili anche in regime ambulatoriale

- inserzione di cristallino
- legatura e stripping di vene varicose
- liberazione di tunnel carpale
- ernia inguinale e femorale

(Dgr. n. 2883 del 03.10.2003)

(Dgr n. 3734 del 20.11.2007)

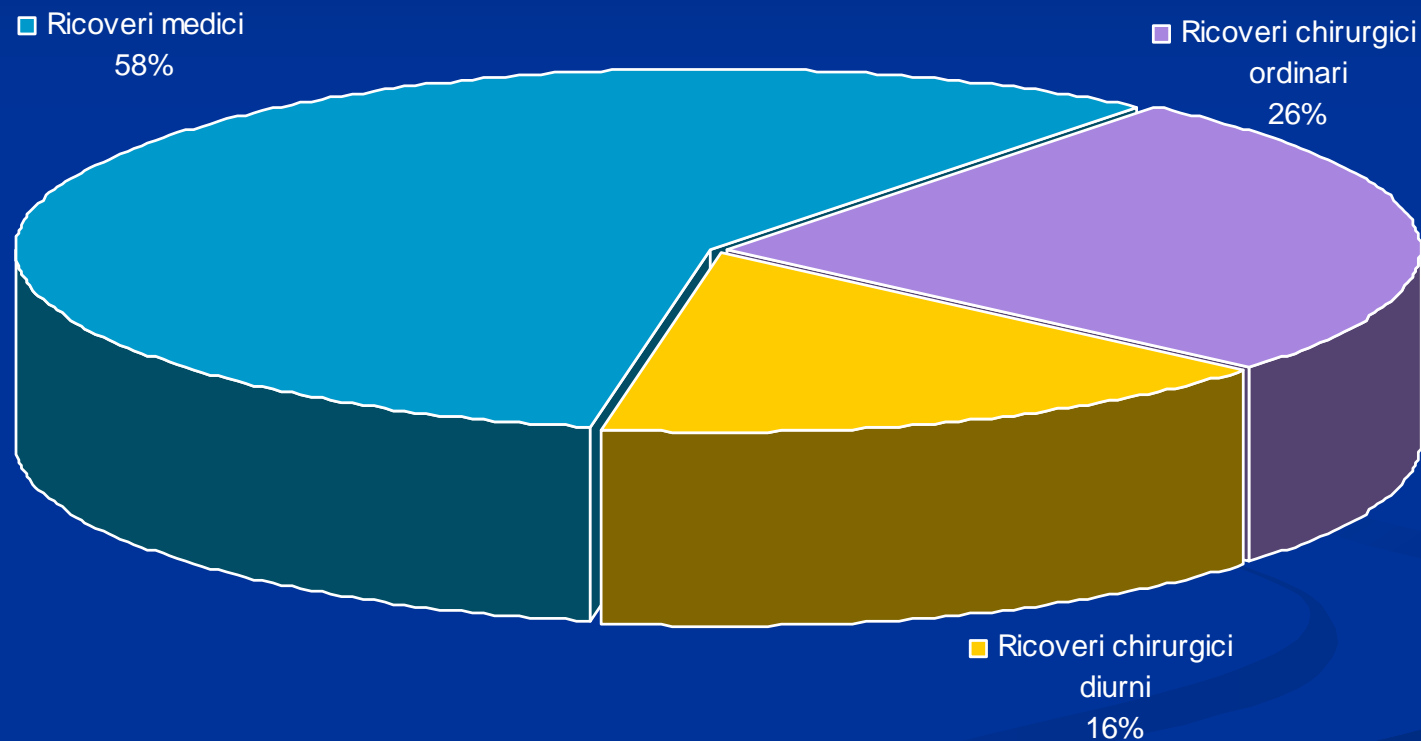
### ■ Aggiornamento delle prestazioni erogabili in day surgery

(Dgr n.4450 del 28.12.2006)

... risultati delle azioni intraprese ...

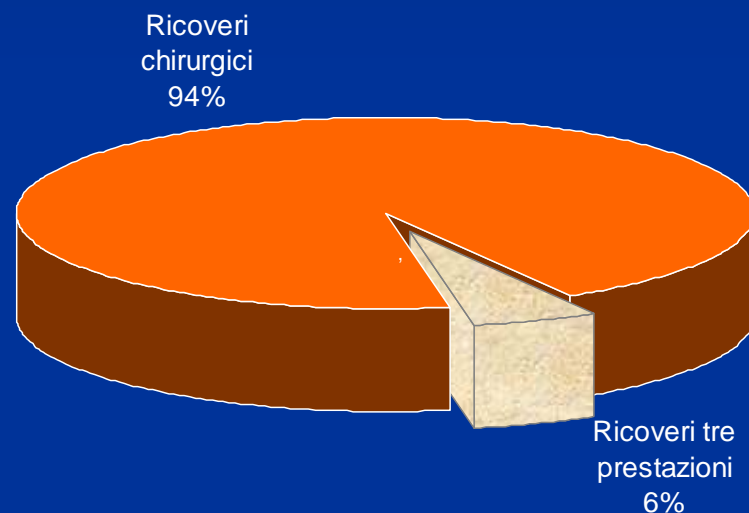
# ... distribuzione percentuale ricoveri

2007 (863.943 ricoveri)



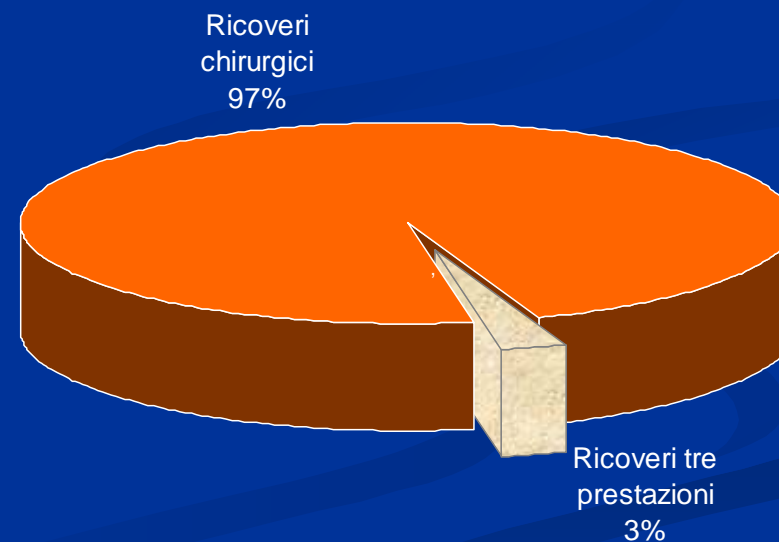
# ... incidenza delle tre prestazioni sui ricoveri chirurgici ...

## 2006



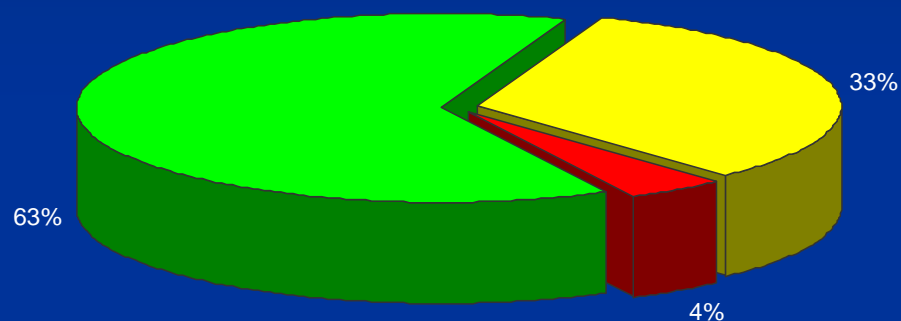
Inserzione di cristallino  
legatura e stripping di vene varicose  
liberazione di tunnel carpale

## 2007

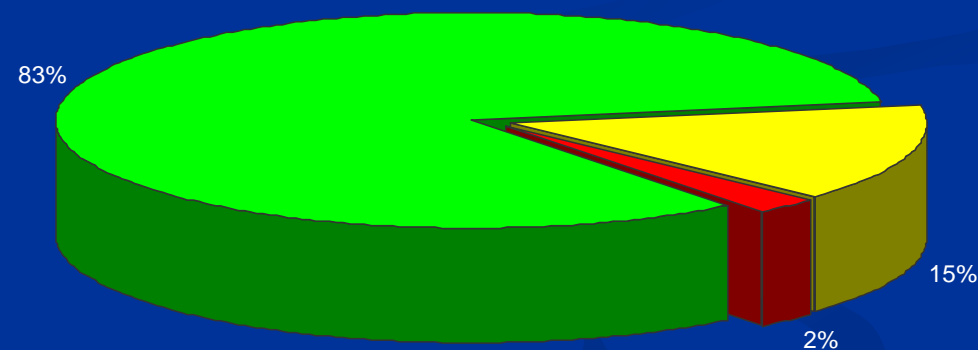


# ... distribuzione cumulata delle tre prestazioni nei diversi regimi di erogazione

2006



2007



■ Chirurgia ambulatoriale

■ Ricovero chirurgico diurno

■ Ricovero chirurgico ordinario



Direzione Servizi Sanitari

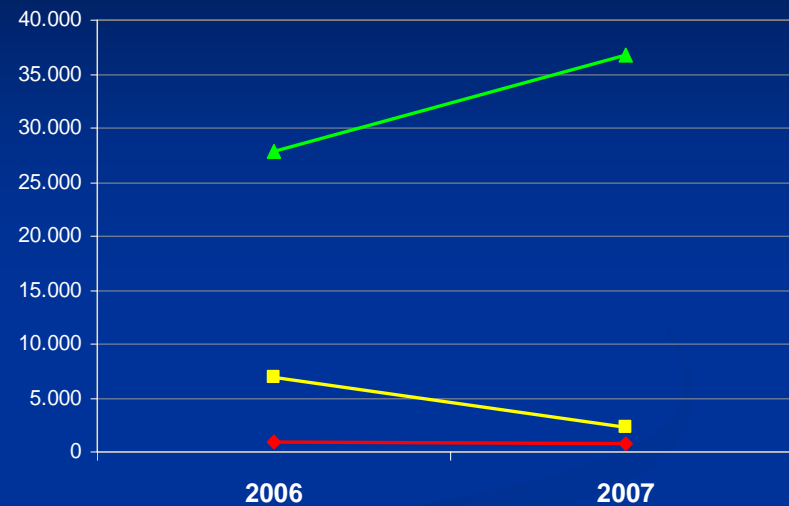
"Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale"  
Claudio Pileri

# andamento di ciascuna prestazione nelle diverse modalità di erogazione

TUNNEL CARPALE






CATARATTA



VARICI



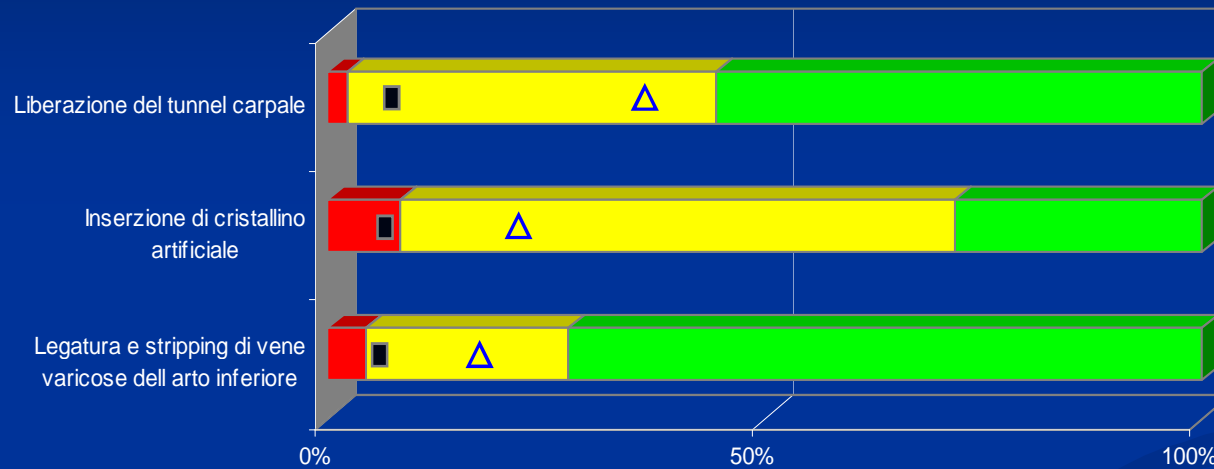
-  Ricovero ordinario chirurgico
-  Ricovero diurno chirurgico
-  Chirurgia ambulatoriale



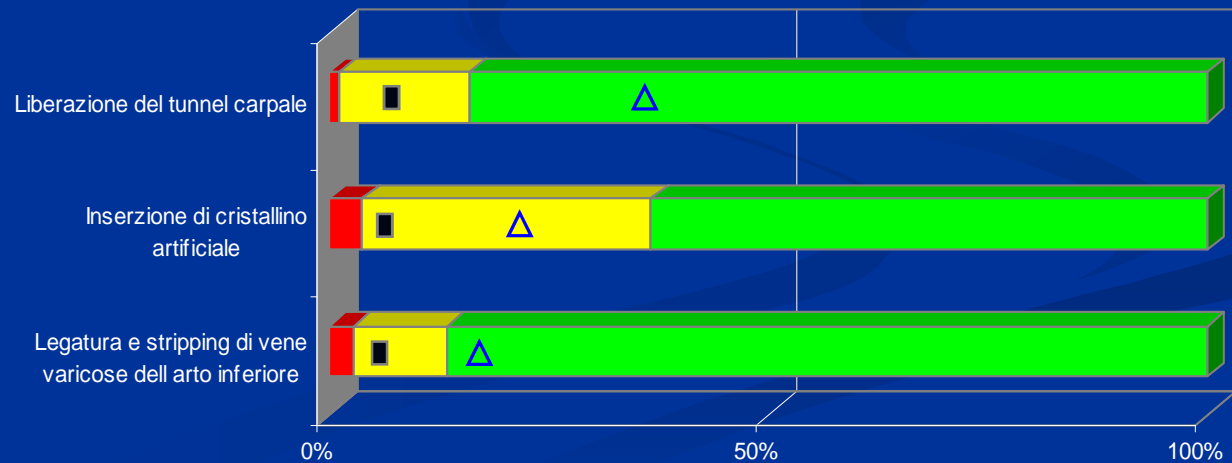
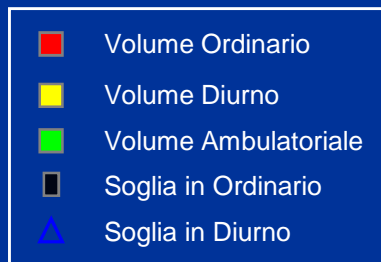
Direzione Servizi Sanitari

“Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale”  
Claudio Pileri

# erogazione delle prestazioni rispetto ai valori soglia - Regione



2007



# azioni in corso

- **revisione delle liste di prestazioni** erogabili nei diversi regimi previsti (ricovero/day hospital/ambulatoriale)
- **definizione di adeguati valori soglia** per le prestazioni a rischio di inappropriatazza (anche in considerazione che i 108 Drg in fase di emanazione rappresentano in Veneto il 37.6% delle prestazioni erogate)
- **attivazione di “reti” e revisione del ruolo dell’ospedale** (prevalentemente strutturato per la gestione della fase più acuta della patologia)
- **sviluppo di una forte integrazione con i servizi territoriali di assistenza, cura e prevenzione**