

Il Bilancio Sociale:
l'esperienza dell' Ulss n. 17 di
Este

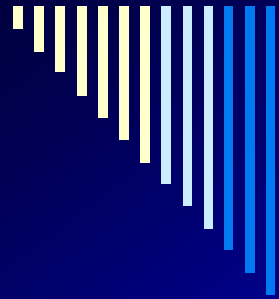
LA DIMENSIONE ECONOMICA

**A cura del Dr. Antonio Poggiana – Direttore Dipartimento
Amministrazione Finanza e Controllo Ulss n. 17 di Este**



OBIETTIVI:

Far comprendere agli stakeholder come l'azienda gestisce le risorse economiche, finanziarie e patrimoniali.



Modelli di rendicontazione economica

L'analisi economico – finanziaria mediante l'elaborazione di indici (RATIO ANALYSIS) richiede la riclassificazione dei documenti di bilancio in schemi finalizzati all'analisi.



I documenti di bilancio

STATO PATRIMONIALE – CONTO ECONOMICO – RENDICONTO FINANZIARIO

“ Il rendiconto finanziario deve presentare i flussi finanziari avvenuti nell’esercizio classificandoli tra attività operativa, di investimento e finanziamento (IAS 7).

Si tratta di un rendiconto finanziario di liquidità basato su un concetto di liquidità ben delineato:

- DISPONIBILITA’ LIQUIDE
- DISPONIBILITA’ LIQUIDE EQUIVALENTI

SCHEMA PROPOSTO DI RENDICONTO FINANZIARIO

	2004		2005		2006	
	IMPIEGHI	FONTI	IMPIEGHI	FONTI	IMPIEGHI	FONTI
GESTIONE OPERATIVA						
Ricavi gestione operativa		257.409.509		275.935.268		289.781.778
Costi gestione operativa	276.137.582		291.540.960		297.080.776	
FLUSSO CCNO della G.O.	18.728.073		15.605.692		7.298.998	
Variazioni degli elementi del CCNO (esclusa cassa o liquidità)						
- Var.ne rimanenze	2.102.672			169.967		181.240
- Var.ne crediti operativi		23.761.671		1.433.095		20.435.312
- Var.ne ratei e risconti attivi		73.231	12.776		2.632	
- Var.ne debiti operativi	5.790.553			2.997.480	11.006.039	
- Var.ne ratei e risconti passivi	13.633			138.767		819.021
VAR.NE NETTA CCNO		15.928.044		4.726.533		10.426.902
Flusso di liquidità della G.O.	2.800.029		10.879.159			3.127.904
Flussi di liquidità per:						
- Investimenti/disinvestimenti	5.452.153		4.864.568		6.419.928	
- Variazioni immo.ni finanziarie	249.985		178.958		243.958	
- Pagamenti relativi a f.di per rischi ed oneri	227.294		-		713.350	
- Pagamenti premio op sumai	87.157		82.596		20.198	
- Accensione/rimborso mutui	764.807		795.836		828.149	
- Anticipazione cassa		4.372.403		2.597.014	3.371.106	
- Var.ni fodo di dotazione		5.515.119		14.651.787		10.073.939
- Pagamento oneri finanziari	214.483		454.227		405.365	
- Incassi proventi finanziari		19.885		26.222		41.453
TOTALE FLUSSI LIQUIDITA'	9.795.908	9.907.407	17.255.344	17.275.023	12.002.054	13.243.296
VAR.NE LIQUIDITA'	111.499		19.679		1.241.242	



Modelli di rendicontazione economica

La riclassificazione dello STATO PATRIMONIALE avviene secondo il criterio finanziario:

- ❖ Le ATTIVITA' sono ordinate secondo il grado di liquidità, attitudine a procurare i mezzi di pagamento, (normalmente crescente), ossia la propensione degli investimenti (impieghi) a trasformarsi in forma liquida nel breve periodo (un esercizio);
- ❖ Le PASSIVITA' (fonti) sono ordinate secondo il tempo di estinguibilità, attitudine a richiedere mezzi di pagamento, ossia il manifestarsi degli esborsi finanziari nell'esercizio o in esercizi successivi.



Modelli di rendicontazione economica

ATTIVO = TOTALE IMPIEGHI = CAPITALE INVESTITO



ATTIVO IMMOBILIZZATO:

- Immobilizzazioni immateriali
- Immobilizzazioni materiali
- Immobilizzazioni finanziarie



ATTIVO CIRCOLANTE (CORRENTE):

- Liquidità immediate (disponibilità liquide)
- Liquidità differite (crediti commerciali e finanziari entro 12 mesi, ratei e risconti)
- Disponibilità (rimanenze / scorte di magazzino)



Modelli di rendicontazione economica

PASSIVO =

FONTI



PASSIVITA' CORRENTI (breve termine):

- Debiti di funzionamento e di finanziamento entro 12 mesi



PASSIVITA' CONSOLIDATE (medio/lungo termine)

- Fonti di finanziamento ottenute e rimborsabili oltre l'esercizio



PATRIMONIO NETTO (Mezzi propri)

- Capitale sociale
- Fondo di dotazione
- Riserve
- Utile/perdita
- Risultati d'esercizio portati a nuovo
-

AZIENDA SANITARIA

RICLASSIFICAZIONE ATTIVO STATO PATRIMONIALE

	n	n+1
1) LIQUIDITA' (di cui)	€ 35.463.342,00	€ 34.062.704,00
1.1) LIQUIDITA' IMMEDIATE (di cui)	€ 695.504,00	€ 715.183,00
Disponibilità liquide (Voce B.IV, SP ATTIVO)	€ 695.504,00	€ 715.183,00
Attività finanziarie non immobilizzate (Voce B.III, SP ATTIVO)		
1.2) LIQUIDITA' DIFFERITE (di cui)	€ 34.767.838,00	€ 33.347.521,00
Crediti entro 12 mesi (della Voce B.II, SP ATTIVO)	€ 34.446.312,00	€ 33.013.219,00
Crediti finanziari entro 12 mesi (della Voce A.III.1, SP ATTIVO)		
Ratei e risconti attivi annuali (Voce C, SP ATTIVO)	€ 321.526,00	€ 334.302,00
2) DISPONIBILITA' (Voce B.I, SP ATTIVO) di cui:	€ 3.474.887,00	€ 3.304.920,00
Rimanenze materiale sanitario	€ 3.199.680,00	€ 3.074.986,00
Rimanenze materiale non sanitario	€ 275.207,00	€ 229.934,00
DRGs non residenti (intra e extra) presenti al 31.12.XX		
3) ATTIVO CORRENTE (1 + 2)	€ 38.938.229,00	€ 37.367.624,00
4) ATTIVO IMMOBILIZZATO (di cui)	€ 57.561.669,00	€ 56.762.284,00
Immobilizzazioni Immateriali nette (Voce A.I, SP ATTIVO)	€ 470.414,00	€ 747.831,00
(+ Immobil. Immateriali a costo storico)	€ 470.414,00	€ 747.831,00
(- F.do ammortamento)		
Immobilizzazioni Materiali nette (Voce A.II, SP ATTIVO)	€ 55.828.875,00	€ 54.573.116,00
(+ Immobil. Materiali a costo storico)	€ 120.560.496,00	€ 124.414.690,00
(- F.do ammortamento)	-€ 64.731.621,00	-€ 69.841.574,00
Immobilizzazioni finanziarie (Voce A.III, SP ATTIVO)	€ 4.000,00	€ 9.000,00
1) Crediti finanziari oltre 12 mesi (della Voce A.III.1, SP ATTIVO)		
2) Partecipazioni (Voce A.III.2.a, SP ATTIVO)	€ 4.000,00	€ 9.000,00
3) Altri titoli (Voce A.III.2.b, SP ATTIVO)		
Crediti oltre 12 mesi (della Voce B.II, SP ATTIVO)	€ 1.258.380,00	€ 1.432.337,00
5) TOTALE IMPIEGHI O CAPITALE INVESTITO (3 + 4)	€ 96.499.898,00	€ 94.129.908,00

RICLASSIFICAZIONE PASSIVO STATO PATRIMONIALE

	2004	2005
6) PASSIVO CORRENTE	€ 103.527.154,00	€ 109.260.415,00
DEBITI ENTRO 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO) di cui	€ 103.455.356,00	€ 109.049.850,00
Debiti per mutui passivi (Voce D.I, SP PASSIVO)		
Debiti v/Stato, Regioni, Comuni e Pubbliche Amm.ni (Voci D.II, D.III,D,IV,D.V)	€ 32.539.221,00	€ 14.086.819,00
Debiti v/Fornitori (Voce D.VI, SP PASSIVO)	€ 26.809.409,00	€ 39.009.204,00
Debiti v/Istituto Tesoriere (Voce D.VII, SP PASSIVO)	€ 13.028.809,00	€ 15.625.823,00
Debiti tributari (Voce D.VIII, SP PASSIVO)	€ 2.351.470,00	€ 2.294.002,00
Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali (Voce D.IX, SP PASSIVO)	€ 7.957.515,00	€ 9.878.468,00
Debiti v/altri finanziatori (Voce D.X.1, SP PASSIVO)		
Debiti v/Società controllate, collegate, sperimentazioni gestionali (Voce D.X.2, SP PASSIVO)		
Debit v/altri (Voce D.X.3, SP PASSIVO)	€ 20.768.932,00	€ 28.155.534,00
RATEI E RISCONTI PASSIVI ANNUALI (Voce E, SP PASSIVO)	€ 71.798,00	€ 210.565,00
7) PASSIVO CONSOLIDATO NON CORRENTE	€ 6.323.675,00	€ 6.709.896,00
DEBITI OLTRE 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO) di cui	€ 5.257.344,00	€ 4.461.507,00
Debiti per mutui passivi (Voce D.I, SP PASSIVO)		
Debiti v/Stato, Regioni, Comuni e Pubbliche Amm.ni (Voci D.II, D.III,D,IV,D.V)	€ 5.257.344,00	€ 4.461.507,00
Debiti v/Fornitori (Voce D.VI, SP PASSIVO)		
Debiti v/Istituto Tesoriere (Voce D.VII, SP PASSIVO)		
Debiti tributari (Voce D.VIII, SP PASSIVO)		
Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali (Voce D.IX, SP PASSIVO)		
Debiti v/altri finanziatori (Voce D.X.1, SP PASSIVO)		
Debiti v/Società controllate, collegate, sperimentazioni gestionali (Voce D.X.2, SP PASSIVO)		
Debit v/altri (Voce D.X.3, SP PASSIVO)		
FONDI PER RISCHI E ONERI (Voce B, SP PASSIVO)	€ 477.123,00	€ 1.676.871,00
FONDI PER TRATTAMENTO FINE RAPPORTO (Voce C, SP PASSIVO)	€ 589.208,00	€ 571.518,00
8) PATRIMONIO NETTO (Voce A, SP PASSIVO)	-€ 13.350.932,00	-€ 21.840.403,00
FONDO DI DOTAZIONE (Voce A.III, SP PASSIVO)	€ 11.288.283,00	€ 1.273.560,00
RISERVE (Voci A.I, A.II, A.IV, A.V, A.VI SP PASSIVO)	-€ 24.639.215,00	-€ 23.113.963,00
9) TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6 + 7 + 8)	€ 96.499.897,00	€ 94.129.908,00
CAPITALE PERMANENTE (7+8)	-€ 7.027.257,00	-€ 15.130.507,00
CAPITALE DI TERZI (6+7)	€ 109.850.829,00	€ 115.970.311,00



Modelli di rendicontazione economica

Il processo di riclassificazione del CONTO ECONOMICO avviene attraverso il raggruppamento dei costi e dei ricavi in base al criterio del VALORE AGGIUNTO.



Modelli di rendicontazione economica

Il VALORE AGGIUNTO esprime una duplice capacità segnaletica:



Individua il maggior valore attribuito ai fattori produttivi acquistati all'esterno per effetto del processo di trasformazione interno.



Individua la ricchezza effettivamente prodotta da distribuirsi tra i vari conferenti dei fattori produttivi: salari e stipendi per le risorse umane, interessi per finanziatori, utili per finanziatori di capitale di rischio, autofinanziamento per ammortamenti, imposte per lo Stato.



Modelli di rendicontazione economica

Il CONTO ECONOMICO va riclassificato anche per aree gestionali:

■ AREA ORDINARIA

- AREA CARATTERISTICA O TIPICA O OPERATIVA (comprende tutti i costi e ricavi riconducibili al campo di attività specifica o tipica dell'azienda e che si ripetono regolarmente e ordinariamente nel tempo).
- AREA EXTRA CARATTERISTICA O ACCESSORIA (comprende i costi e i ricavi che non sono correlati al settore tipico della gestione e relativamente autonomi rispetto ai redditi generati dalla gestione tipica ma si ripetono con una certa ordinarietà).



Modelli di rendicontazione economica

- **AREA FINANZIARIA**
(comprende i valori, proventi e oneri finanziari, relativi al finanziamento della produzione: i costi sono relativi ai finanziamenti ottenuti e i ricavi all'impiego / investimento della disponibilità liquida).
- **AREA STRAORDINARIA**
(comprende i costi e i ricavi che dipendono da avvenimenti eccezionali e da fatti non ricorrenti, estranei all'attività ordinaria).
- **AREA TRIBUTARIA**
(comprende gli oneri fiscali maturati nell'esercizio).



Modelli di rendicontazione economica

La classificazione del Conto Economico per funzione, anziché per natura, quindi per AREE GESTIONALI, individua i seguenti componenti positivi e negativi del reddito:

VALORI

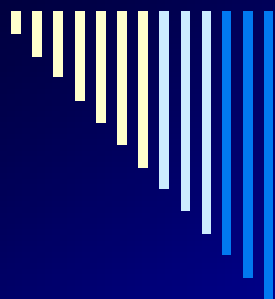
- 👉 **OPERATIVI**
- 👉 **FINANZIARI**
- 👉 **STRAORDINARI**
- 👉 **ACCESSORI/TIPICI**
- 👉 **IMPOSTE**

AREA

- 👉 **CARATTERISTICA**
- 👉 **FINANZIARIA**
- 👉 **STRAORDINARIA**
- 👉 **EXTRACARATTERISTICA**
- 👉 **TRIBUTARIA**

AZIENDA SANITARIA

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO		n	n+1
A) VALORE DELLA PRODUZIONE (di cui)		€ 257.351.316,00	€ 275.202.662,00
Contributi in c/esercizio (Voce A.1, CE)		€ 223.907.550,00	€ 242.586.484,00
Proventi e ricavi diversi (voce A.2, CE)		€ 28.787.814,00	€ 27.706.410,00
Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche (Voce A.3, CE)		€ 940.986,00	€ 1.025.018,00
Compartecipazione alla spesa sanitaria (ticket) (Voce A.4, CE)		€ 3.679.820,00	€ 3.841.370,00
Costi capitalizzati (Voce A.5, CE)		€ 35.146,00	€ 43.380,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE (escluso Personale, Ammort. e Accant.)		€ 182.544.779,00	€ 194.997.648,00
Acquisti di beni (Voce B.1, CE)		€ 19.959.595,00	€ 21.482.943,00
Acquisti di servizi sanitari (Voce B.2.A, CE)		€ 143.681.416,00	€ 152.952.918,00
Acquisti di servizi non sanitari (Voce B.2.B, CE)		€ 12.382.685,00	€ 12.414.673,00
Manutenzione e riparazione (Voce B.3, CE)		€ 2.662.460,00	€ 3.209.303,00
Godimento beni di terzi (Voce B.4, CE)		€ 409.206,00	€ 372.473,00
Oneri diversi di gestione (Voce B.9, CE)		€ 5.552.090,00	€ 4.395.371,00
Variazione delle rimanenze (Voce B.14, CE)		-€ 2.102.673,00	€ 169.967,00
C) VALORE AGGIUNTO (A - B)		€ 74.806.537,00	€ 80.205.014,00
D) COSTO DEL PERSONALE (Voci B.5, B.6, B.7, B.8, CE)		€ 87.377.071,00	€ 90.265.986,00
E) EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO (C - D)		-€ 12.570.534,00	-€ 10.060.972,00
1) Ammortamenti e svalutazioni (Voci B.10, B.11, B.12, B.13, CE)		€ 5.678.118,00	€ 5.842.908,00
2) Accantonamenti (Voce B.15, CE, non comprendono accan. al f. imposte)		€ 45.266,00	€ 340.100,00
F) EBIT o REDDITO OPERATIVO (E - 1 - 2)		-€ 18.293.918,00	-€ 16.243.980,00
G) RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA (Voce C, CE)		-€ 194.598,00	-€ 428.005,00
H) RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA E DELLE RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE (Voci D, E, CE)		€ 37.248,00	€ 700.576,00
I) RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (F + G + H)		-€ 18.451.268,00	-€ 15.971.409,00
3) IRAP, IRES e accantonamenti al F. imposte (Voci Y.1, Y.2, Y.3, CE)		€ 6.215.241,00	€ 7.169.849,00
L) UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (I - 3)		-€ 24.666.509,00	-€ 23.141.258,00



<u>RETURN ON INVESTMENT (R.O.I)</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<u>Risultato operativo/impieghi</u>	-18,9%	-17,3%	-9,4%

<u>INDICE DI ELASTICITA' DEGLI INVESTIMENTI</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<u>Attivo immobilizzato / impieghi</u>	59,7%	60,3%	76,1%

<u>INDICE DI ELASTICITA' DEL CIRCOLANTE</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<u>Attivo corrente / impieghi</u>	40,4%	39,7%	23,9%

GIORNI DI DILAZIONE MEDIA OTTENUTA DAI FORNITORI:

<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007*</u>
139	126	150	120

<u>INDICE DI LIQUIDITA'</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<u>Liquidità/Passivo corrente</u>	34,3%	31,2%	15,5%

<u>INDICE DI LIQUIDITA'CORRENTE O CURRENT RATIO</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<u>Attivo corrente/Passivo corrente</u>	37,6%	34,2%	18,9%



Struttura e contenuti della sezione

● ANALISI DELLA DIMENSIONE ALLOCATIVA

L'analisi definisce come il sistema distribuisce le risorse alle aziende. Le fonti di finanziamento di parte corrente possono essere scorporate come di seguito:

- ✓ RISORSE PROVENIENTI DAL FONDO SANITARIO E DALLA FISCALITA' REGIONALE (L.E.A.)
- ✓ RISORSE DERIVANTI DAI CONTRIBUTI COMUNALI VINCOLATI SPECIFICAMENTE A FINALITA' SOCIALI
- ✓ RISORSE DERIVANTI DALLE PRESTAZIONI EROGATE A PAZIENTI APPARTENENTI AD ALTRE ULSS O REGIONI (MOBILITA')
- ✓ ENTRATE PROPRIE AZIENDALI (TICKET, ATTIVITA' DI LIBERA PROFESSIONE ,...)



ANALISI DELLA DIMENSIONE ECONOMICO – FINANZIARIA – PATRIMONIALE

- ✓ SOSTENIBILITA' ECONOMICA:
 - Conto economico riclassificato a valore aggiunto;
 - Indicatore Return on investment (R.O.I.)

- ✓ SOSTENIBILITA' PATRIMONIALE:
 - Stato Patrimoniale riclassificato;
 - Indice di elasticità degli investimenti
 - indice di elasticità del circolante

- ✓ SOSTENIBILITA' FINANZIARIA:
 - Rendiconto Finanziario;
 - Indice di giorni di dilazione media dei fornitori
 - indice di liquidità
 - Indice di liquidità corrente o current ratio



ANALISI DELLA DIMENSIONE ECONOMICO PER LIVELLI DI ASSISTENZA

In questa sezione, si propone una riclassifica del conto economico sulla base dei suddetti livelli per analizzare, alla luce del contributo ricevuto l'assorbimento di risorse per ogni livello. La disarticolazione pertanto è costituita come di seguito:

- Costi e ricavi relativi all'assistenza collettiva;
- Costi e ricavi relativi all'assistenza territoriale;
- Costi e ricavi relativi all'assistenza ospedaliera;
- Costi e ricavi afferenti all'area dei Servi Sociali;
- Costi e ricavi derivanti dall'attività di libera professione.

RICLASSIFICA CONTO ECONOMICO PER LIVELLO DI ASSISTENZA

codice modello ce

		2004	2005	2006
LIVELLO 1 ASSISTENZA COLLETTIVA				
A.1.a)	+ Contributo in c/esercizio indistinti	11.091.000	12.765.000	13.707.000
A.1.b)	+ Altri Contributi in c/esercizio	2.779.012	586.099	114.647
	Proventi e ricavi per la quota da attribuire al livello assistenza			
A.2	+ collettiva	1.376.914	1.224.894	1.323.191
	Concorsi recuperi e rimborsi per la quota da attribuire al livello			
A.3	+ assistenza collettiva	17.340	20.082	55.016
	Costi capitalizzati per la quota da attribuire al livello assistenza			
A.5	+ collettiva	-	-	-
A.6	+ Proventi finanziari e straordinari	3.224	40.975	6.500
	- Costi assistenza collettiva rilevati dal modello LA	13.258.000	11.602.000	11.378.000
A)	RISULTATO LIVELLO ASSISTENZA COLLETTIVA	2.009.490	3.035.050	3.828.354
LIVELLO 2 ASSISTENZA TERRITORIALE				
A.1.a)	+ Contributo in c/esercizio indistinti	101.249.000	113.064.000	118.205.000
A.1.b)	+ Altri Contributi in c/esercizio	1.273.690	481.187	527.628
	Proventi e ricavi per la quota da attribuire al livello assistenza			
A.2	+ territoriale	9.877.615	9.315.467	13.249.100
	Concorsi recuperi e rimborsi per la quota da attribuire al livello			
A.3	+ assistenza territoriale	156.720	178.137	475.105
A.4	+ Compartecipazione alla spesa	3.679.820	3.841.370	3.920.302
	Costi capitalizzati per la quota da attribuire al livello assistenza			
A.5	+ territoriale	-	-	55.000
A.6	+ Proventi finanziari e straordinari	39.083	363.478	38.380
	- Costi assistenza territoriale rilevati dal modello LA	141.399.000	146.953.000	154.045.000
B)	RISULTATO LIVELLO ASSISTENZA TERRITORIALE	- 25.123.072	- 19.709.361	- 17.574.485
LIVELLO 3 ASSISTENZA OSPEDALIERA				
A.1.a)	+ Contributo in c/esercizio indistinti	102.814.000	110.038.000	113.843.000
A.1.b)	+ Altri Contributi in c/esercizio	312.869	171.402	131.077
	Proventi e ricavi per la quota da attribuire al livello assistenza			
A.2	+ ospedaliera	13.236.490	13.654.073	14.086.545
	Concorsi recuperi e rimborsi per la quota da attribuire al livello			
A.3	+ assistenza ospedaliera	159.385	173.675	457.582
	Costi capitalizzati per la quota da attribuire al livello assistenza			
A.5	+ ospedaliera	3.809	-	56.109
A.6	+ Proventi finanziari e straordinari	39.580	354.375	72.210
	- Costi assistenza ospedaliera rilevati dal modello LA	118.881.000	132.053.000	130.715.000
C)	RISULTATO LIVELLO ASSISTENZA OSPEDALIERA	- 2.314.867	- 7.661.475	- 2.068.477
SOCIALE				
	+ Valore della produzione	5.052.800	5.699.852	5.239.628
	- Costi servizi sociali	5.052.800	5.699.852	5.239.628
	- Costi funzionali dell'area sociale			
D)	RISULTATO AREA SOCIALE	-	-	-
LIBERA PROFESSIONE				
	+ Ricavi per prestazioni di libera professione	4.264.852	3.989.424	4.277.040
	+ Ricavi per prestazioni di libera professione di esercizi precedenti			94.280
	+ Ricavi per attività di sperimentazione (esclusi dai contributi imputati precedentemente ai livelli)			
	- Costi per emolumenti e oneri libero professionali	3.199.000	2.793.104	3.155.314
	- Eventuali Costi di Esercizi precedenti relativi alla Libera Professione	39.912	1.792	69.736
	- Altri costi direttamente attribuibili all'attività l.p. e di sperimentazione			
E)	RISULTATO AREA LIBERO PROFESSIONALE	1.025.940	1.194.528	1.146.270
ATTIVITA' DI AREA VASTA				
	+ Contributi regionali (eventuali)			
	+ Ricavi per cessione di beni / servizi			
	- Costi per acquisto beni / servizi c/terzi			
E)	SALDO ATTIVITA' DI AREA VASTA	-	-	-
A)+B)+C)+D)+E)	RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	- 24.402.509	- 23.141.258	- 14.668.338



**GRAZIE
DELL'ATTENZIONE!**

Antonio Poggiana
