



UNIVERSITÀ  
CA' FOSCARI  
VENEZIA

**Master**  
UNIVERSITARIO DI 2° LIVELLO

# Economia e management della sanità

15 novembre 2007  
14 novembre 2008

[www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

Azienda Ulss 12 veneziana  
Università Sanità



con il patrocinio della  
Regione Veneto



in collaborazione con  
Agenzia regionale  
socio sanitaria  
del Veneto



**Facoltà di Economia,  
Università Ca' Foscari di Venezia  
Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale**



## CARATTERISTICHE DEL MASTER

Il Master universitario di secondo livello in **Economia e management della sanità** si inserisce tra le attività promosse per l'attivazione di funzioni universitarie di didattica, ricerca e formazione di alto livello e fa parte del più ampio progetto "Università Sanità", nato dalla collaborazione fra l'Azienda ULSS n. 12 Veneziana della Regione Veneto e l'Università Ca' Foscari di Venezia. È patrocinato dalla Regione Veneto e co-finanziato dall'Azienda ULSS n. 12 Veneziana e dall'Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto. Sotto il profilo scientifico e didattico il Master beneficia del patrimonio di conoscenze consolidate all'interno dell'Università Ca' Foscari di Venezia, con riferimento ai filoni di studi comunemente conosciuti come di Health Economics e di Health Management and Accounting, e delle esperienze provenienti dalle diverse sfere del mondo operativo, soprattutto in tema di analisi economica e di innovazioni gestionali

## DURATA

Un anno, dal 15 novembre 2007 al 14 novembre 2008

## MODALITÀ DI FREQUENZA

Obbligatoria, il giovedì ed il venerdì, mattina e pomeriggio (9.00 – 13.00; 14.00 – 18.00) e il sabato mattina (9.00 - 13.00). Le lezioni inizieranno il 15 novembre 2006 e termineranno il 20 giugno 2008. Sono permesse

assenze giustificate nella misura massima del 30% delle ore per ciascuna area formativa

## DESTINATARI E TITOLO DI ACCESSO

Per accedere al Master è necessario essere in possesso di un titolo di laurea del vecchio ordinamento o di una laurea specialistica del nuovo ordinamento in qualsiasi disciplina, oppure di un titolo estero equipollente. I titoli di studio conseguiti all'estero saranno valutati dal collegio dei docenti. È consentita inoltre l'iscrizione al Master prima del conseguimento della laurea, sempre che il candidato si laurei non oltre l'inizio delle lezioni. Non è consentita la contemporanea iscrizione ad altri percorsi di studio universitari.

Oltre che a laureati in Economia, Giurisprudenza, Scienze politiche, Psicologia, Sociologia, Medicina e Chirurgia, Scienze Farmaceutiche, Scienze Infermieristiche ed Ostetriche o in materie affini, e che intendono consolidare un'expertise di tipo economico-sanitario, il Master si rivolge anche a:

- operatori sanitari e sociali con responsabilità e competenze gestionali nell'ambito di servizi sanitari e sociosanitari;
- personale medico con compiti di responsabilità nella direzione di strutture sanitarie pubbliche e private;
- dirigenti nell'ambito di strutture complesse nelle aziende sanitarie pubbliche;
- personale operante nel campo della ricerca e formazione economico-sanitaria

## FIGURE PROFESSIONALI

Il Master sviluppa conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture. Esso forma specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel medesimo ambito. In particolare, esso è finalizzato alla formazione di figure come:

- manager e funzionari delle aziende sanitarie pubbliche e delle amministrazioni regionali destinati ad operare nell'ambito nelle aree di programmazione, gestione del sistema informativo sanitario e coordinamento delle attività amministrative, contabili e gestionali;
- manager di aziende sanitarie aventi carattere privato (laboratori di diagnostica, case di cura, ecc.);
- manager ed esperti di aziende fornitrici che hanno continuità di relazioni con le aziende sanitarie;
- esperti nel campo della ricerca economica e manageriale e consulenti gestionali nel contesto sanitario nazionale ed internazionale

## CONTENUTO FORMATIVO

### ARTICOLAZIONE DEI CREDITI

Il Master è stato strutturato tenendo presenti i differenti interessi culturali e le diverse esigenze operative che caratterizzano il settore sanitario ed è stato articolato in modo da integrare le seguenti aree formative:

**I. Principi generali** (5 crediti, equivalenti a 28 moduli da 2 ore)

· 56 ore di lezioni frontali

**II. Economia e politica sanitaria** (10 crediti, equivalenti a 60 moduli da due ore)

· 112 ore di lezioni frontali comprensive di esercitazioni

· 8 ore da destinare a workshop

**III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari** (5 crediti, equivalenti a 28 moduli da due ore)

· 56 ore di lezioni frontali comprensive di esercitazioni

**IV. Economia delle aziende sanitarie** (15 crediti equivalenti a 88 moduli da due ore)

· 164 ore di lezioni frontali comprensive di esercitazioni e discussioni di casi in aula

· 12 ore da destinare a workshop

**V. Diritto sanitario** (5 crediti equivalenti a 28 moduli da due ore)

· 56 ore di lezioni frontali e discussione di casi in aula

Per consolidare le metodologie e le tecniche apprese in aula è previsto un periodo obbligatorio di stage, al quale sono assegnati 15 crediti. L'attività di stage inizierà il 1 luglio 2008 e terminerà il 31 ottobre 2008.

Il Master si concluderà con la stesura e la discussione di un elaborato finale (5 crediti).

Per coloro che già operano all'interno di strutture sanitarie è previsto, su richiesta, il riconoscimento dell'attività lavorativa sostitutiva dello stage al fine dell'assegnazione dei corrispondenti 15 crediti.

Totale ore di lezioni, esercitazioni e seminari: 464

Totale ore di stage: 480

Totale crediti: 60

### AREE FORMATIVE

I. Principi generali

II. Economia e politica sanitaria

III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari

IV. Economia delle aziende sanitarie

V. Diritto sanitario

La prima area formativa è finalizzata allo studio dei principi generali riguardanti le materie di base per un'adeguata formazione economica e manageriale, di modo che possano essere colmate le differenze di preparazione degli allievi del Master, dovute ai diversi percorsi formativi di provenienza.

La seconda area ha l'obiettivo di illustrare i meccanismi di tipo microeconomico e macroeconomico attinenti al funzionamento dei sistemi sanitari, prestando attenzione in particolare modo all'attuale configurazione del servizio sanitario italiano ed alle sue prospettive evolutive (spesa sanitaria, finanziamento, quantificazione della domanda e dell'offerta, consolidamento ed utilizzo dei dati epidemiologici, ruolo del governo centrale e regionale, valutazione delle politiche), in relazione agli altri sistemi europei.

La terza area è finalizzata all'apprendimento delle tecniche di costruzione, elaborazione ed analisi della moltitudine dei dati che tipicamente contraddistinguono l'attività sanitaria, sotto i differenti profili, economico e clinico. Considerata poi l'importanza che riveste la gestione dei sistemi informativi, una parte del corso sarà focalizzata sui metodi di archiviazione dei dati, sulla gestione delle potenzialità di sviluppo dei database sanitari e sul loro utilizzo da parte dei sistemi informativi, nazionali, regionali ed aziendali.

La quarta area ha come oggetto lo studio del funzionamento delle unità operative del sistema, distinguendole per tipologia di aziende sanitarie. Particolare attenzione sarà prestata al processo di aziendalizzazione del servizio sanitario nazionale ed alle logiche di governance delle aziende usl, delle aziende ospedaliere e delle aziende sanitarie private. Sarà poi considerata l'eterogeneità delle strutture organizzative che le aziende possono assumere.

La quinta area ha infine come scopo l'inquadramento, sotto il profilo giuridico-istituzionale, del sistema sanitario e delle aziende ed istituzioni che lo compongono

### PIANO DI STUDI

Nell'ambito delle aree formative I, II, III, IV e V, gli argomenti tematici sono individuati nel modo che segue:

#### I. Principi generali

- Elementi di Economia politica
- Elementi di Economia aziendale
- Elementi di Statistica
- Elementi di Diritto

#### II. Economia e politica sanitaria

- Sistemi sanitari e politiche sanitarie
- Caratteristiche del settore sanitario
- Analisi della domanda e dell'offerta
- Configurazione dei quasi-mercati in sanità
- Sviluppo e funzionamento dei mercati farmaceutici
- Politiche internazionali di investimento e sviluppo in sanità
- Valutazione economica in sanità

### III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari

- Demografia
- Epidemiologia
- Sistema di elaborazione dei dati informativi sanitari
- Sistema informativo sanitario nazionale e regionale

### IV. Economia delle aziende sanitarie

#### Aziende sanitarie pubbliche

- Riforme e regionalizzazione
- Tipologia
- Governance e strategie
- Organizzazione
- Gestione delle risorse umane
- Gestione patrimoniale e finanziaria
- Risk management
- Sistema informativo-contabile
- Programmazione e controllo
- Politica degli approvvigionamenti
- Marketing e comunicazione
- Sperimentazioni gestionali
- Gestione della qualità e accreditamento
- ICT e sistema informativo aziendale
- Rendicontazione sociale

#### Aziende sanitarie private

- Tipologia
- Governance e strategie
- Rapporto con gli attori della sanità pubblica
- Gestione delle risorse
- Misurazione delle performance

#### Aziende farmaceutiche

- Politiche di aggregazione delle aziende farmaceutiche
- Corporate governance e strategie
- Rapporto con i principali interlocutori sociali
- Attività di ricerca
- Funzione di marketing
- Responsabilità sociale e corporate giving

### V. Diritto sanitario

- Riforme costituzionali e amministrative e incidenza sul funzionamento del sistema sanitario nazionale
- Tutela della salute e costituzione
- Legislazione socio-sanitaria
- Atti e procedimenti amministrativi nelle aziende sanitarie
- Responsabilità civile, penale ed amministrativa nella gestione delle aziende sanitarie
- Responsabilità dei medici e degli infermieri e dei dipendenti delle aziende sanitarie

## BIBLIOGRAFIA ESSENZIALE

### I. Principi generali

Airoidi G., Brunetti G., Coda V. (2005), Corso di Economia Aziendale, Bologna, Il Mulino

Mankiw G. (2004), Principi di Economia, Bologna, Zanichelli

Parpinel F., Provasi C. (2004), Elementi di calcolo delle probabilità e statistica per le scienze economiche, Torino, Giappichelli

Cassese S. (a cura di) (2003), Trattato di Diritto Amministrativo, Milano, La Sanità

### II. Economia e politica sanitaria

Muraro G. (1969) "Sistemi alternativi di organizzazione e finanziamento del settore sanitario e loro effetti sul benessere sociale", Rivista Internazionale di Scienze Sociali, Vol. 77, fasc. V-VI, pp. 444-475

Arrow K. (1963), "Uncertainty and the Welfare Economics of Medical Care", American Economic Review, pp. 941-973

Mooney G., Ryan M. (1993) "Agency in Health Care: Getting Beyond First Principles", Journal of Health Economics, Vol. 12, pp. 125-35

Drummond M. F., Stoddart G. L., Torrance G. W. (2000), Metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari, Roma, Il Pensiero Scientifico Editore

Lucioni C., Ravasio R. (2004), "Come valutare i risultati di uno studio farmacoeconomico?", Pharmacoeconomics - Italian Research Articles: Vol. 6(3), pp. 121-140

Levaggi R., Capri S. (2004), Economia sanitaria, Milano, Franco Angeli

Mapelli V. (1999), Il sistema sanitario italiano, Bologna, Il Mulino

### III. Elaborazione e gestione dei dati sanitari

Pelosi M.K., Sandifer, T.M. (2005), Introduzione alla statistica, Milano, McGraw-Hill

Bellini P., Camprotrini A. (2000), Produzione e integrazione di dati statistici e informazioni sulla sanità e sulla salute in Italia, in Atti della V Conferenza Naz. di Statistica, Roma, 15-17 novembre (cfr. <http://www.istat.it>)

Osborn J.K. (2005), Manuale di Statistica medica: metodi di base, 2005, Roma, Società Editrice Universo

Damiani G., Ricciardi G. (2005), Manuale di programmazione ed organizzazione sanitaria, Napoli, Idelson-Gnocchi

Pagano A., Vittadini G. (a cura di) (2004), Qualità e valutazione delle strutture sanitarie. Manuale di analisi e valutazione della performance, Milano, ETAS

Vasselli S., Filippetti G., Spizzichino L. (2005), Misurare la performance del sistema sanitario, Roma, Il Pensiero Scientifico editore

Pencheon D., D., Guest C., Melzer D. and Muir Gray J. A. (2001), Oxford handbook of public health practice, Oxford, Oxford University Press

Marinelli P., Liguori G., Montemarano A., Liguori e D'Amora M. (2002), Igiene, medicina preventiva e sanità pubblica, Padova, Piccin editore

Jekel J. F., Katz D. L., Elmore J. G. (2005), Epidemiologia, biostatistica e medicina preventiva, Napoli, Edizioni EDISES

Dalla Zuanna G., Rosina A., Rossi F. (2004), Il Veneto. Storia della Popolazione, Venezia, Marsilio

#### IV. Economia delle aziende sanitarie

Cislaghi C. (2006), Gli scenari della sanità, Agenzia Regionale della Sanità Toscana – Osservatorio di Economia Sanitaria, Milano, Franco Angeli

Jommi C., (a cura di) (2004), Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche, Milano, Egea

Bruzzi S. (2006), La gestione dell'azienda sanitaria, Giuffrè, Milano

Casati G. (2000), Programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie, Milano, McGraw-Hill

Bruno P. (2006), La competenza manageriale in sanità, Milano, Franco Angeli

Vendramini E. (2004), Il sistema di budget per le aziende sanitarie pubbliche, Milano, McGraw-Hill

Anselmi L., Saita M. (2002), La gestione manageriale e strategica nelle aziende sanitarie, Milano, Il Sole 24Ore

Cuccurullo C. (2003), Il management strategico nelle aziende sanitarie pubbliche - Metodi e strumenti di gestione strategica, Milano, McGraw-Hill

Jones L.R., Schedler K., Mussari R., (a cura di) (2004), Strategies for Public Management

Reform, London, Elsevier-JAI Press

Lega F. (2004), Gruppi e reti aziendali in sanità. Strategia e gestione, Milano, Egea

Rebora G., Meneguzzo M. (1990), Strategia delle Amministrazioni Pubbliche, Torino, UTET

Russo S., (a cura di) (2005), L'esternalizzazione dei servizi nelle aziende sanitarie della Regione Veneto. Il project financing e il Global Service, Venezia, Cafoscarina

Regione Lombardia, Progetto Mattoni 2003 – Linee guida per la definizione dei nuovi modelli di Stato Patrimoniale e Conto Economico

Vagnoni E. (2005), La direzione delle aziende sanitarie. Criticità di contesto, economicità e tutela della salute, Milano Franco Angeli

Cicchetti A. (2004), La progettazione organizzativa. Principi, strumenti e applicazioni nelle organizzazioni sanitarie, Milano, Franco Angeli

#### V. Diritto sanitario

Cassese S., (2006), La nuova costituzione economica, Bari, Laterza

Jorio E. (2006), Diritto Sanitario, Milano, Giuffrè

#### ATTIVITA' FORMATIVE

Le attività formative sono realizzate in forma di lezioni frontali, esercitazioni operative, laboratori, seminari, didattica interattiva, test di verifica intermedi, stage e redazione di un elaborato finale. Il superamento dei test di verifica per ciascuna area formativa è condizione

necessaria per l'accesso allo stage e alla prova finale e per il conseguimento del diploma

#### STAGE

Lo stage si effettuerà presso aziende sanitarie pubbliche e private, i dipartimenti regionali deputati alla gestione dei servizi sanitari, l'Agenzia regionale per i servizi socio sanitari del Veneto, aziende farmaceutiche e società di consulenza. L'elaborato finale, che avrà per oggetto un tema concordato con i docenti, verrà presentato e discusso per il conseguimento del titolo

#### CALENDARIO

Il calendario è accessibile nel sito internet del Master: [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

#### STRUTTURA

##### COLLEGIO DEI DOCENTI

Prof. Giovanni Bertin, Università Ca' Foscari di Venezia  
Prof. Cristina De Benetti, Università Ca' Foscari di Venezia  
Dr. Fernando Antonio Compostella, Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto  
Prof. Franco Isotta, Università Ca' Foscari di Venezia  
Prof. Giuseppe Marcon, Università Ca' Foscari di Venezia  
Prof. Francesca Parpinel, Università Ca' Foscari di Venezia  
Prof. Dino Rizzi, Università Ca' Foscari di Venezia  
Prof. Salvatore Russo, Università Ca' Foscari di Venezia

##### COORDINATORE

Prof. Giuseppe Marcon, Università Ca' Foscari di Venezia, [giumar@unive.it](mailto:giumar@unive.it)

##### REFERENTE DIDATTICO-ORGANIZZATIVO

Prof. Salvatore Russo, Università Ca' Foscari di Venezia, [salvus@unive.it](mailto:salvus@unive.it)

##### CORPO DOCENTE

Prof. Gustavo Barresi (Facoltà di Economia – Università degli studi di Messina)  
Avv. Guido Barzazi (Libero professionista)  
Prof. Pierantonio Bellini (Facoltà di Statistica – Università degli studi di Padova)  
Dott. Cinzia Bon (ARSS Veneto – Area Accreditamento e Qualità)  
Dott. Mauro Bonin (A.O. Padova – U.O.C. controllo di gestione)  
Dott. Riccardo Braglia (Helsinn s.p.a.)  
Prof. Stefano Camprostrini (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Prof. Francesco Casarin (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Dott. Francesco Cobello (Segreteria Sanità e Sociale – Regione del Veneto)  
Dott. Lisa Cosmi (SDA Bocconi Milano)  
Prof. Gianpiero Dalla Zuanna (Facoltà di Statistica – Università degli studi di Padova)  
Dott. Massimo D'Atri (Aulss n. 10 Veneto Orientale – U.O.C. controllo di gestione)  
Avv. Ladi De Cet (Avvocatura della Regione del Veneto)  
Prof. Sheila Marie Ellwood (School of Economics, Finance and Management – Bristol University)  
Dott. Marco Fachin (Azienda Ospedaliera-Universitaria di Trieste - S.C. Provveditorato)

Prof. Fabrizio Gerli (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Prof. Margherita Gerolimetto (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Prof. Rosella Levaggi (Facoltà di Economia – Università degli studi di Brescia)  
Avv. Francesco Magris (Avvocatura della Regione del Veneto)  
Prof. Vittorio Mapelli (Facoltà di Medicina e Chirurgia – Università Statale di Milano)  
Dott. Chiara Marcomini (Facoltà di Scienze Politiche – Università degli studi di Padova)  
Prof. Giuseppe Marcon (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Prof. Daniele Mascia (Facoltà di Medicina e Chirurgia – Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma)  
Ing. Emanuele Mognon (Libero Professionista)  
Dott. Francesco Morfini (Collaboratore Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Dott. Fabio Perina (Segreteria Sanità e Sociale della Regione del Veneto)  
Prof. Isabella Procidano (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Prof. Vincenzo Rebba (Facoltà di Scienze Politiche – Università degli studi di Padova)  
Dott. Giorgio Ros (Direttore Centrale Salute e Protezione Sociale – Regione Autonomia Friuli Venezia Giulia)  
Prof. Salvatore Russo (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Dott. Bruno Sfogliarini (IMS Health s.p.a.)  
Prof. Lorenzo Simonato (Facoltà di Medicina e Chirurgia – Università degli studi di Padova)  
Prof. Ugo Sostero (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Dott. Michele Zanette (Facoltà di Economia – Università Ca' Foscari di Venezia)  
Dott. Erio Ziglio (World Health Organization - Venice Office)

#### **DOVE**

Sede didattica del Master: Polo didattico dell'Ospedale Civile di Venezia (S.O. "Canal al Pianto"), Azienda ULSS n. 12 Veneziana, Campo SS. Giovanni e Paolo (San Zanipolo), Castello 6777 – 30122 Venezia

#### **MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE**

Il Bando del Master è accessibile nel sito del Master:

[www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)

È previsto un numero minimo di partecipanti pari a 15 ed un numero massimo pari a 25.

Per partecipare alle selezioni occorre inviare, per fax (+39 041 5294640) o per raccomandata a/r, alla Sede didattica del Master, una domanda d'ammissione alla selezione, redatta su apposito modulo, entro il 6 ottobre 2007, con allegata ricevuta di un versamento di 50,00 euro (+ IVA 20%). Tale versamento va effettuato a favore di Venezia Sanità s.r.l.

Causale: «Partecipazione alla selezione per il Master E.Ma.S.»

Banca d'appoggio:

Banca Antonveneta, Sede di Mestre (VE)

CIN: L

ABI: 5040

CAB: 02010

c/c: 00000013432X

Per consentire una più rapida verifica delle pratiche è richiesto anche l'invio della domanda d'ammissione alla selezione, compilata, al seguente indirizzo email: [master\\_emas@unive.it](mailto:master_emas@unive.it) con l'oggetto «Iscrizione alla selezione».

#### **CRITERI DI SELEZIONE**

La selezione dei candidati si svolgerà mediante la valutazione dei titoli, del curriculum di studi, test attitudinali, un colloquio orale, e una prova di conoscenza della lingua inglese. Per gli studenti stranieri la selezione prevede anche il superamento di una prova d'Italiano. Agli studenti stranieri è riservato un numero massimo di 5 posti. L'ammissione al Master verrà decisa da una Commissione di Selezione, nominata dal Collegio dei docenti, con giudizio insindacabile.

#### **DATA E LUOGO DELL'ESAME DI AMMISSIONE**

La prova di ammissione si svolgerà nei giorni **15, 16 e 17 ottobre 2007** (prolungandosi, se necessario in relazione alla numerosità dei partecipanti, ai giorni **18 e 19 ottobre 2007**), presso la sede didattica del Master. Tutte le informazioni integrative utili per la partecipazione alla selezione, come pure i risultati della prova di ammissione con relativa graduatoria e le eventuali successive modificazioni della graduatoria in seguito a rinunce, saranno comunicati esclusivamente attraverso avvisi pubblicati sul sito internet del Master: [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it). Il corso verrà attivato a condizione del raggiungimento di un numero minimo di iscrizioni pari a 15.

#### **COSTO DEL MASTER**

L'importo della tassa d'iscrizione è di 3.500,00 euro. La tassa universitaria è unica. Il pagamento può essere ripartito in due rate. Gli importi e le relative scadenze sono i seguenti:

- 1° rata di 1.750,00 euro all'atto dell'iscrizione;
- 2° rata di 1.750,00 euro entro il 31 marzo 2008.

Può essere richiesta la restituzione della tassa di iscrizione già versata solo in caso di ritiro dagli studi effettuato entro 7 giorni dall'inizio dei corsi e comunque nella misura dell'80%. Il ritiro dagli studi effettuato dopo tale data comporta la corresponsione della seconda rata.

#### **TERMINE PER L'IMMATRICOLAZIONE**

##### **E MODALITÀ PER IL PAGAMENTO**

Gli ammessi al corso, pena decadenza, sono tenuti ad iscriversi entro i cinque giorni lavorativi successivi alla data di comunicazione dell'ammissione sul sito internet del Master [www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it), compilando il modulo d'immatricolazione on-line scaricabile da questo stesso sito oppure dal sito internet d'Ateneo [www.unive.it](http://www.unive.it), alla voce "Offerta formativa>Immatricolazioni, iscrizioni, tasse>Master". Il modulo debitamente compilato deve essere consegnato a mano alla Sezione Formazione Post Lauream e Permanente dell'Università Ca' Foscari di Venezia, Dorsoduro 3246, 30123 Venezia, assieme ad una marca da bollo da 14,62 euro, una fototessera e copia del bollettino del versamento della prima rata. In alternativa, è ammesso l'invio, al medesimo indirizzo, per raccomandata a/r, ma in questo caso la domanda di immatricolazione con allegata la ricevuta che attesta il versamento deve essere anticipata via fax (+39 041 2347547).

### **BORSE DI STUDIO**

Sono previste 6 borse di studio a copertura totale dei costi di iscrizione. Le borse saranno assegnate ai primi sei iscritti secondo l'ordine di graduatoria delle selezioni. Altre borse possono essere previste in aggiunta a quelle attualmente disponibili sino al momento dell'inizio del Master.

### **INFORMAZIONI**

#### **INFORMAZIONI DIDATTICHE**

Per problemi relativi all'ordinamento didattico del Master contattare la Segreteria didattica del Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari

di Venezia

Fondamenta San Giobbe, Cannaregio 873 – 30121 Venezia

tel.: +39 041 2348702; fax.: +39 041 2348701; e-mail: [master\\_emas@unive.it](mailto:master_emas@unive.it)

#### **INFORMAZIONI AMMINISTRATIVE**

Sezione Formazione Post Lauream e Permanente Dorsoduro 1453 – 30123 Venezia tel.: +39 0412347520 (dr.ssa Claudia Dall'Antonia); fax: +39 0412347547; e-mail: [lauream@unive.it](mailto:lauream@unive.it)

#### **SITO INTERNET**

[www.emasmaster.it](http://www.emasmaster.it)